

MERCADOS

Crecemos en
Marruecos, Costa
Rica y Arabia Saudí

INNOVACIÓN

Nuevas ideas,
retos y valores



SOLUCIONES

ACCIONA, pionera en almacenamiento

GPD

LOGRA EL PREMIO AL MEJOR
EVENTO CULTURAL EUROPEO



El espectáculo del VIII Centenario de la Catedral de Santiago de Compostela, realizado en 2011, ha obtenido hasta seis premios en los European Best Event Awards. Además del premio al Mejor Evento Cultural Europeo, el espectáculo ha escalado hasta la tercera posición de la calificación general como Mejor Evento de Europa, así como ha obtenido varias distinciones como mejor evento por excelencia técnica.



Mejor Evento por Categoría:

. 1^{er} Premio Mejor Evento Cultural

Premio EuBEA 2012:

. 3^{er} Premio Mejor Evento Europeo

Mejor Evento por Excelencia Técnica:

. 1^{er} Premio Mejor Producción Audiovisual

. 1^{er} Premio Mejor Localización

. 2^o Premio Mejor Dirección

. 2^o Premio Mejor Puesta en Escena



General de Producciones y Diseño

una compañía  **acciona**

Seguros, a todo riesgo

No se trata de no tener miedo, sino de superarlo. Y no se trata de no correr riesgos, sino de asumirlos para tomar decisiones sintiéndonos seguros. Medir los riesgos que afectan a las actividades en las que ACCIONA está presente nos ha permitido ir un paso por delante para evitarlos y hacer apuestas estratégicas con convicción.

Apostamos por almacenar las energías renovables, porque esa será la llave para aumentar su integración en las redes de suministro de electricidad. Y sabemos que la diversificación geográfica, a pesar de las dificultades iniciales, es un valor seguro. Por eso nos arriesgamos a llevar a nuevos países una oferta de soluciones que creemos que es competitiva y de futuro para gestionar sus recursos. Costa Rica, Arabia Saudí o Marruecos han sido receptivos y se han incorporado como clientes en algunas áreas de negocio. Pero no sólo llevamos a los países en los que operamos nuestra oferta comercial: también nuestro ímpetu innovador, nuestra metodología de mitigación de impacto ambiental o la semilla de una empresa que se autofinancie para llevar la luz a las zonas más remotas de Perú.

Sabemos que uno de los riesgos que amenaza a cualquier gran empresa o institución es no estar a la altura de lo que sociedad pide o requiere, no ser sensible a sus preocupaciones. Las políticas de compromiso con la diversidad y la integración de discapacitados en ACCIONA nos acercan a la realidad y nos ayudan a mejorarla. También sintonizando con las redes sociales aprehendemos las inquietudes y los intereses de la calle y aprendemos cada día.

Asumimos riesgos. Desde el riesgo extremo de la Vendée Globe, la regata en solitario, sin escalas ni asistencia que ha afrontado el ACCIONA 100% Ecopowered, hasta el riesgo más cotidiano de garantizar el agua a más de cinco millones de habitantes de Barcelona y las comarcas de su entorno como operadores de Aigües Ter Llobregat.

Sumario



Nº53

Diciembre 2012

Edita:

Dir. Gral. de Imagen
Corporativa y Marketing Global.
ACCIONA, S.A.
Avda. de Europa, 18.
P. E. La Moraleja.
28108 Alcobendas.
Madrid. Tfno.: 91 663 22 87.

E-mail:

comunicacioninterna@acciona.es

Diseño y realización:

MRM World Wide.

Depósito Legal:

M-35.445-1997.

El papel utilizado para esta revista es libre de cloro y ha sido generado en bosques sostenibles. La certificación FSC, promovida por el Forest Stewardship Council, asegura que los bosques se gestionan de forma responsable y que el papel mantiene la trazabilidad o cadena de custodia durante todo el proceso de transformación y acabado del producto.



Editorial

3

*Seguros,
a todo riesgo*

MÁS INFORMACIÓN



Soluciones
ACCIONA gana el concurso para la gestión de Aigües Ter Llobregat

6-7

ACCIONA Agua explotará y mejorará la red de abastecimiento de agua 'en alta' Ter-Llobregat.

Mercados
Nueva construcción en Marruecos

8-11

La Compañía llevará a cabo la instalación de una de las plantas termosolares más grandes de África.

Mercados
ACCIONA refuerza su posición en Latinoamérica

12-15

ACCIONA participará en el desarrollo eólico y el tratamiento de aguas residuales de Costa Rica.

Desalamos
agua en Arabia Saudí

16-17

ACCIONA ha obtenido su primer contrato en Arabia Saudí para construir una planta desaladora de agua de mar en Al Jubail.



En primer plano Innovamos...

18-19

... para ser más competitivos, desarrollar estrategias, crear, anticiparnos a los cambios, medirnos y obtener resultados.

ACCIONA centra su expansión internacional en la innovación

20-21

Destacamos cinco de las múltiples actuaciones que la Compañía desarrolla en el exterior.

Soluciones Almacenar viento y sol

22-25

ACCIONA lidera la investigación de tecnologías de almacenamiento del viento y del sol.

Retos medioambientales

26-29

ACCIONA está inmersa en tres proyectos de protección de medio ambiente en Canadá, Costa Rica y España.

Sostenibilidad Consolidación de un proyecto de microempresa social en Perú

30-31

ACCIONA Microenergía Perú da electricidad a diferentes comunidades aisladas.

Conciencia

32-33

ACCIONA forma parte de importantes índices de sostenibilidad que determinan la calidad de gestión y la transparencia de la Compañía.

Conocer El Everest de los mares

34-35

El ACCIONA 100% EcoPowered es el único barco cero emisiones que participa en la regata Vendée Globe.

Personas Entrevista a Isabel Ramis

36-39

La Compañía está activamente presente en los canales de comunicación 2.0 y cuenta con más de 33.000 seguidores en las redes sociales.

Personas Diversidad, compromiso y empleo responsable

40-41

La inclusión laboral de discapacitados y la igualdad de oportunidades son objetivos fundamentales para ACCIONA.

Y además...

42-43

ACCIONA ha sido elegida como una de las cinco mejores empresas para trabajar en España.



ACCIONA gana el concurso para la gestión de Aigües Ter Llobregat

ACCIONA Agua ha obtenido la concesión, por un plazo de 50 años, para la gestión, explotación y mejora de la red de abastecimiento de agua 'en alta' Ter-Llobregat.

La Generalitat de Cataluña ha adjudicado a un consorcio liderado por ACCIONA Agua y el banco de inversiones brasileño BTG Pactual, la concesión para la gestión de Aigües Ter Llobregat, la compañía encargada del abastecimiento de agua 'en alta' a la ciudad de Barcelona, su área metropolitana y nueve comarcas

de su entorno, con una población conjunta cercana a los cinco millones de personas.

El abastecimiento de agua 'en alta' incluye desde la captación del recurso en origen (ríos Ter y Llobregat y desalinizadoras) hasta su entrega en los depósitos municipales, a partir de los cuales la administración local

o la compañía concesionaria del servicio 'en baja' distribuyen el agua directamente a los consumidores.

El consorcio adjudicatario está liderado por ACCIONA Agua (39%) y el banco de inversiones brasileño BTG Pactual (39%) junto a otras sociedades minoritarias que representan a inversores privados. La concesión, otorgada por un plazo de 50 años, comprende la gestión, explotación y mejora de las instalaciones que constituyen la red de abastecimiento Ter-Llobregat, incluyendo el

"Trabajaremos con la Agencia Catalana del Agua para seguir ofreciendo el mejor servicio y aplicar las mejores soluciones tecnológicas en beneficio del ciclo del agua en Cataluña"

tratamiento, almacenamiento y transporte del agua. El canon previsto es de 995,5 millones de euros, de los cuales 298,6 se aportarán a la firma del contrato y los restantes 696,8 millones de euros, en 50 anualidades.

En palabras de Luis Castilla, Presidente de ACCIONA Agua: "Esta adjudicación es un orgullo para ACCIONA Agua. Nuestra Compañía aplicará en ATLL todo su conocimiento y experiencia acreditada durante décadas en numerosas referencias en los cinco continentes. Trabajaremos con la Agencia Catalana del Agua para seguir ofreciendo el mejor servicio y aplicar las mejores soluciones tecnológicas en beneficio del ciclo del agua en Cataluña". ■

INFO ONLINE

- » <http://tv.acciona.es>
- » www.acciona.es/salaprensa
- » www.acciona-agua.es



Instalaciones objeto del contrato

- **Estación de tratamiento de agua potable (ETAP) del Ter**, torres de toma a los embalses de Sau y Susqueda, instalaciones de derivación del Pasteral y conducción de transporte hasta la estación de tratamiento.
- **ETAP del Llobregat**, situada en el municipio de Abrera, incluyendo la instalación de desalinización mediante electrodiálisis reversible (EDR), así como las instalaciones de captación y bombeo desde el río Llobregat.
- **Instalación de Tratamiento de Agua Marina (ITAM)** del de Llobregat.
- **ITAM** de la Tordera.
- **ETAP** de la Llosa del Cavall.
- **Estación distribuidora** de la Trinitat a Barcelona y arterias pisos 70, 100 y bombeo a cota 200.
- **Estación distribuidora** de la Font Santa I3-01.
- **900 km** de conducciones y arterias.
- **Instalaciones fotovoltaicas** de producción de energía eléctrica de la red Ter-Llobregat.
- **Depósitos de entrega** de agua desalinizada procedente de la ITAM de la Tordera a la ETAP de Palafolls y a la ETAP de Tossa-Lloret.



Marruecos renueva sus fuentes de energía

ACCIONA construirá y pondrá en marcha en el Sáhara una de las mayores plantas termosolares de África. La instalación contará con una potencia instalada máxima de 160 MW y una inversión que superará los 500 millones de euros.

Marruecos está inmerso en un intenso proceso de modernización económica que quiere potenciar el crecimiento de los tres sectores en los que ACCIONA es líder: las infraestructuras, el tratamiento de aguas y las energías renovables.

Marruecos ha hecho sus números y la conclusión ha sido clara: necesita reducir la dependencia energética. La demanda de energía aumenta un 6% anual. De 2011 a 2020, el consumo de energía primaria se duplicará y el de electricidad se multiplicará por tres. Ante esta situación, el país se ha marcado un objetivo ambicioso pero factible: quiere convertirse en el referente de energías renovables del norte de África.

Hasta 2020, instalará 2.000 MW de energías limpias, aumentará el porcentaje de energía solar hasta un 14% del total, ahorrará en combustible un millón de toneladas equivalentes de petróleo (TEP) y con todo ello evitará la emisión de 3,7 millones de toneladas de CO₂ al año. Para cumplir con este objetivo, Marruecos creará 50.000 empleos y movilizará inversiones valoradas en 12.350 millones de euros.

La sintonía de objetivos ha permitido que ACCIONA haya vuelto con fuerza en el reino alauí. De hecho, ACCIONA Infraestructuras (en asociación) ha conseguido el mayor contrato jamás obtenido por una empresa española en Marruecos para construir y poner en marcha en el Sáhara la mayor planta termosolar de África.

ACCIONA Agua

Por otra parte, la Oficina Nacional de Electricidad y Agua Potable de Marruecos (ONEE) ha adjudicado a un consorcio liderado por ACCIONA Agua, y en el que participa la compañía marroquí EMT, el contrato para el diseño, construcción y puesta en marcha de una potabilizadora de 5 m³/s, por un importe de 56 millones de euros. La planta, situada en el municipio de Oum Azza a unos 30 kilómetros de Rabat, permitirá reforzar el suministro en agua potable de una de las zonas con el mayor crecimiento demográfico del país y que cuenta ya con más de 5 millones de habitantes. El periodo de construcción previsto es de 27 meses y garantizará las necesidades en agua potable en la zona hasta el año 2030. ▶

en cifras



Superficie: 446.550 km²
Población: 32.000.000
Tasa de paro: 8,1%
Inflación: 2%
PIB: 100,35 millones de dólares
PIB per cápita: 3.086 dólares
Tipo de interés: 3%
Idioma: Árabe, Bereber y Francés
Moneda: Dírham marroquí
Tipo de cambio:
 1 eur = 11.347 mad
Organización política:
 Monarquía Constitucional
Jefe del Estado:
 Mohamed VI de Marruecos
Presidente del Gobierno:
 Abdelilah Benkirán

PORTUGAL

ESPAÑA

MAR MEDITERRÁNEO

OCÉANO ATLÁNTICO



MUELLE DE TÁNGER

AEROPUERTO DE TETUÁN

PRESA DE AL WAHDA

PRESA DE MECHRA HOMADI

PLANTA POTABILIZADORA DE OUM AZZA

TERMINAL DE CONTENEDORES DEL PUERTO DE CASABLANCA

Rabat

Marruecos

COMPLEJO TERMOSOLAR DE OUARZAZATE

CARGADERO DE MINERALES

AEROPUERTO DE SMARA

1 PISTA NÚMERO 2 DEL AEROPUERTO DE TETUÁN. 1952-1954.

Longitud: 1.700 m. Anchura: 60 m.



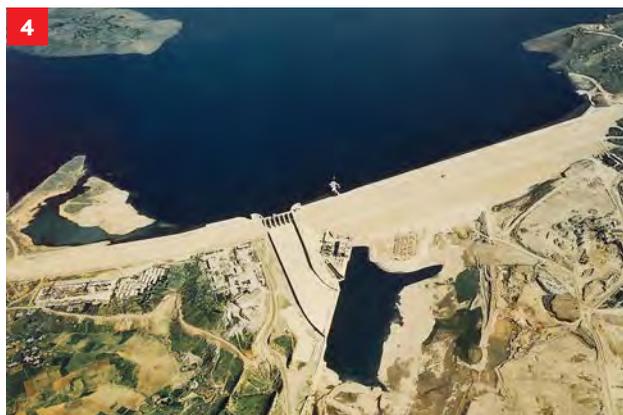
2 PRESA MECHRA-HOMADI SOBRE RÍO MULUYA. NOVIEMBRE 1958.

Tipo: Presa de hormigón, gravedad planta curva. Altura: 57 m. Longitud: 215 m. Volumen: 243.000 m³.



3 CARGADERO DE MINERAL PARA FOSBUCRAA. AAIUN. SAHARA OCCIDENTAL. 1966-1969.

El proyecto se concibió para procesar hasta 13 millones de toneladas de fosfatos al año y consistió en un pantalán de hormigón pre y postensado de 3,3 km de longitud.



4 PRESA AL WHADA SOBRE RÍOS OUERGHA Y AOU DYAR. M'JAARA. 1997.

Altura: 88 m. Longitud de Coronación: 2.600 m. Tipo: Materiales sueltos. Capacidad de embalse: 3.800 H³. Volumen de presa: 26.400.000 m³. En 1997 fue la presa más grande de Marruecos y la segunda de África tras Assuán.



Planta Solar Termoelectrica de Alvarado, Badajoz. La planta termosolar que ACCIONA construirá y pondrá en marcha en el Sáhara será una de las mayores de África con una potencia instalada de 160 MW.

► ACCIONA en Marruecos

ACCIONA no es un recién llegado a Marruecos. La imagen más familiar para los marroquíes son los buques y ferries de Trasmediterranea que conectan el sur de la península con el norte de África. Pero la presencia de la compañía en este país se remonta a los años 40 con proyectos de Infraestructuras emblemáticos como la ampliación del muelle del puerto de Tánger, la construcción de la presa de Mechra Homadi y el aeropuerto de Smara en el Aaiún.

Desde entonces ha realizado en el país más de 70 proyectos de todo tipo: obras portuarias, obras hidráulicas, carreteras, aeropuertos, presas, un hospital, centros educativos y complejos industriales.

Entre los proyectos más emblemáticos que ha llevado a cabo destacan la pista II del aeropuerto de Tetuán, la presa de Al Wahda, la

nueva terminal de contenedores del puerto de Casablanca y el gasoducto entre España y Marruecos.

Complejo Termosolar

Continuando con esta fructífera trayectoria, en 2012, la Agencia Marroquí para la Energía Solar (Masen), organismo del Gobierno de Marruecos, ha seleccionado un proyecto liderado por la empresa saudí Acwa Power, del que también forman parte las españolas TSK y Aries, como Oferta Preferente para el desarrollo de la primera fase del Complejo Termosolar de Ouarzazate, en Marruecos. En el grupo de empresas que participan en el proyecto se integra como Contratista EPC (ingeniería, compras y construcción) el consorcio 100% español formado por ACCIONA, TSK y Sener. Este consorcio será el responsable de la construcción y puesta en marcha de la central.

El Complejo Termosolar se situará cerca de la ciudad de Ouarzazate, a las puertas del desierto del Sáhara y a los pies de la cordillera del Atlas. Esta ubicación aprovecha las magníficas condiciones solares y ambientales de tan remoto emplazamiento. La instalación contará con una potencia instalada de 160 MW y una inversión que superará los 500 millones de euros. La tecnología consistirá en captadores cilindroparabólicos SENERtrough y sistema de almacenamiento de energía mediante sales fundidas que permite generar electricidad en ausencia de radiación solar. La tecnología base para la captación solar de la planta será 100% española. ■

INFO ONLINE

» www.accionainfraestructuras.es
 » www.accionaingenieria.es



Un pie en el paraíso

Tres contratos en renovables, agua e infraestructuras abren las puertas de Costa Rica, un país que tiene en el respeto a la Naturaleza su seña de identidad.

Costa Rica es el país que ha disfrutado de la mayor estabilidad política en Centroamérica durante la segunda mitad del siglo XX. La liberalización económica y el libre comercio, la apuesta por la explotación hidroeléctrica y la búsqueda de energías limpias —dado que carece de recursos petrolíferos— son algunos ejemplos. El porcentaje de cobertura energética ya alcanza el 98,6% del territorio, un dato comparable al de países desarrollados. Sin embargo, el objetivo del Gobierno costarricense es que el abastecimiento provenga únicamente de energías renovables a partir del año 2017. Y ahí, ACCIONA ha empezado a abrirse camino.

Parque eólico

ACCIONA Energía instalará en 2013 un parque eólico de 49,5 MW en el municipio costarricense de Tilarán, al noroeste del país. Constará de 33 aerogeneradores de 1,5 MW de tecnología ACCIONA Windpower con 77 m de diámetro de rotor.

ACCIONA acometerá esta implantación eólica al haber sido adjudicataria del concurso convocado por el Instituto Costarricense de Electricidad (ICE) para la compra de energía de una central eólica de hasta 50 MW. La Compañía concurrió a esa licitación a través de una sociedad en la que participa al 65%, con un 35% a cargo del socio local

El Gobierno costarricense espera conseguir el abastecimiento total del país con renovables a partir de 2017

Grupo Ecoenergía. La adjudicación conlleva la firma de un contrato de venta de energía (PPA, por sus siglas en inglés) con una duración de 20 años y la materialización del parque eólico a través de la fórmula BOT (*Build, Operate and Transfer*). Según esta, la compañía promotora diseñará, construirá y operará el parque durante los 20 años de vigencia del PPA, y una vez transcurrido dicho período, la propiedad de la instalación será transferida al ICE.

El parque eólico de Chiripa, ubicado en un emplazamiento de destacado recurso eólico, representa una inversión superior a los 90 millones de euros; producirá en un año medio más de 200 millones de kWh, y supondrá un impulso al incipiente desarrollo eólico de Costa Rica, donde al cierre de 2011 había instalados 192 MW. Esta implantación permite a ACCIONA Energía incorporar un nuevo país en su estrategia de internacionalización.

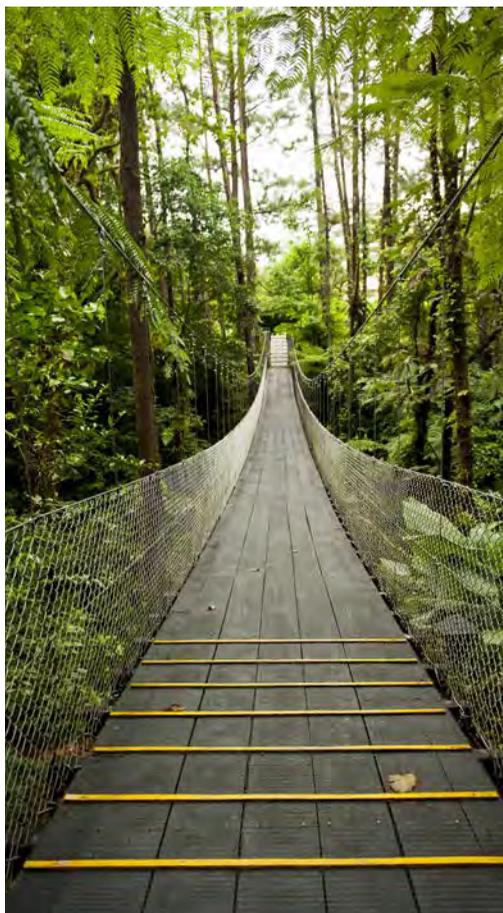


en cifras



Superficie: 51.100 km²
Población: 4.301.712
Tasa de paro: 6,5%
Inflación: 4,4% (2011)
PIB: + 4%
PIB per cápita: US\$ 7.468
Tipo de interés: 10,75%
Idioma: Español
Moneda: Colón costarricense
Tipo de cambio:
 1 eur = crc655.26
Organización política:
 República Presidencialista
Presidenta del Gobierno:
 Laura Chinchilla

ACCIONA construirá la mayor planta de tratamiento de aguas residuales de Costa Rica



Tratamiento de aguas residuales

Otro de los grandes retos que debe afrontar Costa Rica para acometer su crecimiento económico es la mejora de su red de saneamiento de aguas. Ahora, el tratamiento de aguas residuales en el territorio apenas alcanza el 4% y el alcantarillado cubre el 27%. ACCIONA Agua aportará soluciones, construyendo y operando la mayor planta de tratamiento de aguas residuales del país. El proyecto está valorado en más de 35 millones de euros y dará cobertura a más de un millón de

personas en el área metropolitana de la capital, San José.

La Planta de Tratamiento de Aguas Residuales (PTAR) Los Tajos es el núcleo de la I Etapa del Proyecto de Mejoramiento Ambiental de San José, un programa de actuación que incluye también la rehabilitación y extensión de la red de colectores y redes secundarias de alcantarillado en más de 360 km. Con ello, se reducirá a nivel nacional las aguas de alcantarillado sanitario sin tratamiento del 20% al 0,1% del total. La inversión total prevista asciende a 290 millones de dólares. En la

II Etapa, el Plan de Mejoramiento conseguirá sanear la cuenca del río Tárcoles, reduciendo el riesgo para la salud pública y la contaminación de los acuíferos de la zona, además de preparar la ciudad para el crecimiento previsto en los próximos años.

Costa Rica, Pura Vida

Ese es el eslogan de un lugar que defiende su apabullante naturaleza como uno de sus tesoros más preciados. El ecoturismo es una de las principales fuentes de riqueza para Costa Rica, que representa más del 60% del PIB. En este contexto de respeto al medio ambiente, ACCIONA Ingeniería ha recibido el encargo de redactar el *Estudio de Impacto Ambiental, Económico y Social del Nuevo Aeropuerto Internacional de la Región Brunca*, región en la que la Compañía participó en 2005 en la estrategia para el desarrollo sostenible de la zona. ■

INFO ONLINE

- » www.acciona-agua.es
- » www.acciona-energia.es
- » www.acciona-infraestructuras.es

Otras realizaciones de ACCIONA en Latinoamérica

- Cuatro parques eólicos operativos en México (estado de Oaxaca), que totalizan 556 MW (un 50% de la potencia instalada en el país).
- Planta de fabricación de bujes de aerogenerador en Brasil.
- Proyectos renovables en tramitación o presentados a concurso en Chile.
- Proyectos renovables en estudio en otros países iberoamericanos.
- Construcción de la primera desaladora por ósmosis inversa de Venezuela.
- Asistencia técnica y mantenimiento de la EDAR de Arrudas, en Brasil.
- Construcción de la potabilizadora y el acueducto de Peravia en República Dominicana.
- Construcción y posterior operación de la depuradora más grande del mundo en Atotonilco, México.
- Construcción de la depuradora de Caracol, complementaria a la EDAR de Atotonilco.
- Construcción y posterior operación de la de la EDAR de Bello en Medellín, Colombia.
- Construcción y posterior operación de la primera desaladora para la minería en Atacama, Chile.
- Construcción de una EDAR en Ibarra, Ecuador.
- Construcción de dos depuradoras y una desaladora en Perú.
- Autopista Ruta 160 y Mina de Chuquicamata en Chile.
- Superpuerto de Açú en Brasil, uno de los más grandes del mundo y el mayor de Sudamérica.
- Central eléctrica Baja California II en México.
- Gaseoducto en Cusiana y Oleoducto en Apiay-Monterrey en Colombia.
- Hospital en la provincia de Chiriquí en Panamá.





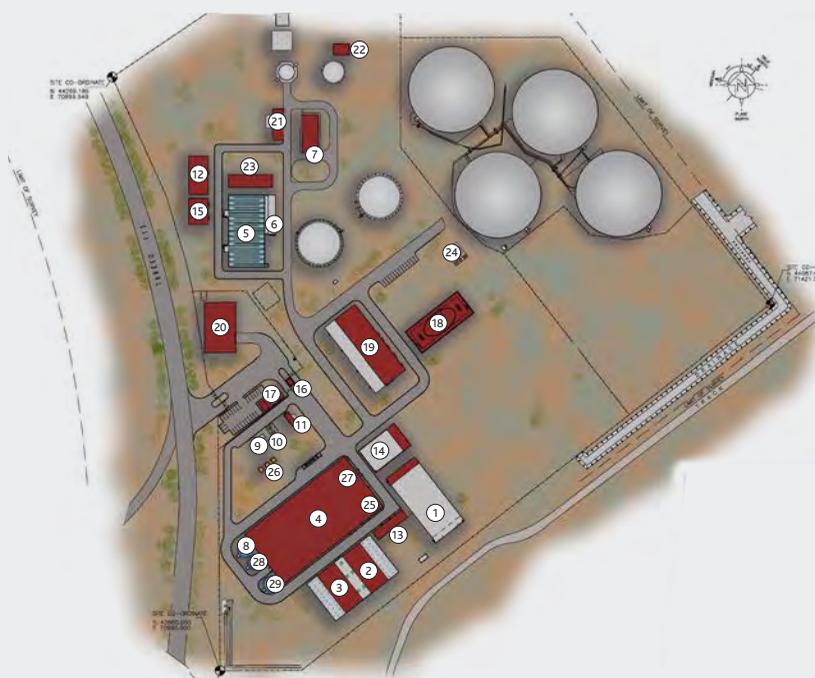
Agua marina para conquistar el desierto

La desaladora de Al Jubail garantiza el desarrollo de esta ciudad de la Provincia Oriental de Arabia Saudí al duplicar la capacidad de las cinco plantas existentes en la zona.

El grupo saudí Marafiq Power & Water Utility Company for Jubail & Yanbu ha adjudicado a ACCIONA Agua —en consorcio con el grupo saudí Bin Laden, considerado entre los primeros constructores del mundo—, el contrato para el diseño, la construcción y puesta en marcha de la desaladora de agua de mar en Al Jubail, que prestará

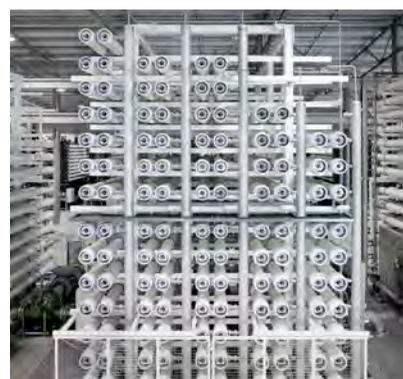
servicio tanto a la ciudad como a su complejo industrial asociado, situado en la Provincia Oriental sobre la costa saudí del Golfo Pérsico. Se trata del primer contrato obtenido por ACCIONA Agua en Arabia Saudí.

La planta, empezará a construirse en las próximas semanas y su puesta en funcionamiento está prevista para finales de 2014.



Esquema de funcionamiento de la planta de Al Jubail

- | | |
|--|---|
| 1. Estación de bombeo de agua marina | 17. Edificio de seguridad |
| 2. DAF (Dissolved Air Flotation/ Sistema de Flotación de Aire Disuelto) | 18. Edificio central de control |
| 3. Bombeo de agua filtrada | 19. Subestación eléctrica SS01 |
| 4. Edificio de procesos | 20. Estación de bombeo de aguas residuales (actual) |
| 5. Tanque de contacto de cloro | 21. Edificio de apartamenta (actual) |
| 6. Estación de bombeo de agua potable | 22. Edificio de bomba de riego (actual) |
| 7. Estación de bombeo de agua potable (actual) | 23. Caseta de cloración |
| 8. Tanque de permeado | 24. Tanque de agua de incendios |
| 9. Clarificador de cal | 25. Edificio local de control (LC8) - SWRO-4/Osmosis Inversa de Agua Marina-4 |
| 10. Tanques de preparación y almacenamiento de cal | 26. Tanques de ácido sulfúrico (SWRO-4/Osmosis Inversa de Agua Marina-4) |
| 11. Tanques de CO ₂ | 27. Subestación eléctrica SS02 (SWRO-4/Osmosis Inversa de Agua Marina-4) |
| 12. Almacén de productos químicos | 28. Tanque de neutralización UF (Ultrafiltración)- SWRO-4/Osmosis Inversa de Agua Marina-4 |
| 13. Caseta de dosis diaria de productos químicos (SWRO-4/Osmosis Inversa de Agua Marina-4) | 29. Tanque de almacenamiento de agua filtrada UF (Ultrafiltración)- SWRO-4/Osmosis Inversa de Agua Marina-4 |
| 14. Estación de bombeo de agua salobre | |
| 15. Taller | |
| 16. Caseta de entrada | |



Su capacidad de tratamiento es de 100.000 m³ diarios, lo que representa duplicar la capacidad combinada que proporcionan las otras cinco desaladoras ya existentes en la ciudad.

La ciudad industrial de Al Jubail dispone de dos plantas MSF (Multistage Flash Desalination) y tres plantas de ósmosis inversa con una capacidad combinada de

84.000 m³ por día. Las plantas MSF utilizan agua del mar Árábigo para la desalinización y la producción de agua potable, mientras que las plantas de ósmosis inversa se alimentan de 12 pozos en el área de Al Jubail. Este lote de plantas abastecerá en parte la fuerte y creciente demanda de agua que existe en la Provincia Oriental de Arabia Saudí. ■

INFO ONLINE
» www.acciona-agua.es



Innova

i+

... PARA SER MÁS COMPETITIVOS

«SI BUSCAS RESULTADOS DISTINTOS, NO HAGAS SIEMPRE LO MISMO» (ALBERT EINSTEIN).

Competitividad e innovación son los retos de nuestro tiempo. Vivimos en un entorno global y cambiante, con una gran presión de los mercados, exigencias de nuestros clientes y márgenes reducidos. Ser competitivo es un valor fundamental para alcanzar nuestros objetivos como Compañía. La adaptación a los nuevos tiempos, la mejora continua como eje estratégico, el acceso a nuevas tecnologías y la innovación como herramienta, son el motor del cambio para conseguir un mejor posicionamiento a futuro.

// ACCIONA fomenta la inversión en Innovación. Dedicó 93,6 M€ en 2011.

2i+

... PARA DESARROLLAR NUESTRA ESTRATEGIA

«QUEDARSE QUIETO ES LA MANERA MÁS RÁPIDA DE IR HACIA ATRÁS EN UN MUNDO CAMBIANTE» (SYNECTICS).

La Innovación en ACCIONA debe responder a una necesidad estratégica y como tal debe estar integrada en la visión de Compañía; tanto a corto plazo mediante procesos de mejora continua e iniciativas basadas en negocio actual, como a largo plazo con iniciativas basadas en posibles nuevos modelos de negocio.

De carácter transversal en todas las áreas de la Compañía, deben participar en ella desde la Alta Dirección, Empleados, Centros Tecnológicos, Clientes, Proveedores y demás *stakeholders* de negocio, para convertir ideas e innovación en valor y resultados de forma continua.

// ACCIONA impulsa la Innovación en los negocios potenciando el intercambio de información, conocimiento y trabajo entre sus Centros Tecnológicos, así como la implantación internacional de la innovación y la Transferencia Tecnológica.

3i+

... PARA CREAR

«PENSAR, ACTUAR, Y... EQUIVOCARSE, SOBRE TODO ESTO ÚLTIMO» (ANÓNIMO).

Antes de que una idea innovadora se convierta en valor, se debe implantar una cultura propia incentivando la pasión, la participación y la libertad de ideas. Una organización innovadora se construye incentivándola a mirar hacia *afuera de la caja*, más allá de nuestros límites y de las barreras que nos ponemos.

Innovar es convertir las ideas en valor y resultados para el negocio de forma continua, por lo que no es una actividad ocasional de las compañías, sino que requiere un proceso estructurado y gestión, combinando intuición y método. ACCIONA fortalece su búsqueda de la creatividad aplicada a la Innovación canalizándolo internamente a través de la plataforma IMAGINNE, y sus premios a las mejores propuestas de nuestros empleados, implantaciones por Transferencia Tecnológica y mejor proyecto de los Centros Tecnológicos.

// ACCIONA apuesta por la Innovación Abierta, combinando el conocimiento interno y el externo para poner en marcha proyectos innovadores.



mos



4i+

... PARA ANTICIPARNOS A LOS CAMBIOS

«UN VIAJE DE MIL MILLAS COMIENZA CON UN SIMPLE PASO» (LAO TSE).

La innovación debe tener miras a largo plazo, balanceando las iniciativas a corto plazo como la mejora continua, con innovaciones rompedoras. Iniciativas con retornos a corto plazo frente a las orientadas a largo plazo, o las basadas en negocios actuales frente a innovaciones basadas en posibles nuevos negocios. Apoyándose en el corto plazo nuestro objetivo es el largo plazo.

La iteración y el trabajo en equipos multidisciplinares ayuda a mejorar los proyectos en marcha y generar otros de carácter novedoso, potenciando el talento y la capacidad de pensar.

// ACCIONA entiende el conocimiento como pieza clave para identificar, estudiar y seleccionar tecnologías y dar apoyo a otras decisiones de los negocios y empresas del Grupo. El Observatorio Tecnológico y Competitivo es la herramienta de vigilancia tecnológica, análisis competitivo y proyección.

5i+

... PARA MEDIRNOS

«MIDE LO QUE SEA MEDIBLE Y HAZ MEDIBLE LO QUE NO LO SEA» (GALILEO GALILEI).

Un sistema de ratios e indicadores adecuados a la innovación permite conocer la situación y progreso en la Compañía, así como la comparación con otras empresas.

Solo con la medida de los resultados de la innovación se puede tener una idea clara de su evolución, el retorno que genera a la empresa la inversión realizada, así como fijar nuevos los siguientes objetivos y la planificación para alcanzarlos.

// ACCIONA promueve la utilización de métricas para evaluar de manera sistemática su desempeño en todos los procesos de Innovación, introducir posibles mejoras y alcanzar la excelencia. Una clara hoja de ruta marcada por el Plan de Desarrollo y Sostenibilidad (PDS), que establece los objetivos a alcanzar.

6i+

... PARA OBTENER RESULTADOS

«MADE FOR THE WORLD».

Donde se debe innovar es en las áreas directamente relacionadas con los clientes, razón de ser de cualquier empresa. El cliente debe ser el foco de la innovación y su estrategia para conseguir su satisfacción y valor para ambas compañías.

Nuestros clientes, además de cubrir sus demandas, nos requieren para que el impacto de nuestra actividad sea sostenible, en lo que se refiere a las personas y al planeta. Es por ello que Innovación y Sostenibilidad van de la mano, con tres objetivos definidos: incrementar la cuenta de resultados de la Compañía con el mínimo impacto a la sociedad y al ecosistema.

// ACCIONA centra su innovación en el estudio e investigación en las áreas estratégicas de sus negocios, priorizando desarrollos tecnológicos que pueden proporcionarle ventajas competitivas, mejoras continuas y satisfacción a nuestros clientes y al entorno, con el objetivo del triple resultado *triple bottom line*, personas, planeta y beneficio.

La innovación acompaña a ACCIONA en su expansión internacional

Innovación es la capacidad de aplicar ideas y creatividad en cualquier actividad y proyecto, en cualquier lugar y proceso, para generar valor en una compañía. Esta es una característica que identifica a ACCIONA y que podemos encontrar ampliamente a nivel internacional. De las múltiples actuaciones realizadas podemos destacar las siguientes:

- Desaladora de Adelaida en Australia: desarrollo de procesos de innovación en técnicas de desalación por ósmosis inversa, consistentes en pretratamientos con ultrafiltración, eliminación de Boro y recuperación energética.
- Puerto de Açú en Brasil: se ha incorporado por primera vez en Latinoamérica el uso de cajones flotantes de hormigón para puertos y diques de bajo calado sobre terreno de baja consistencia, mediante el sistema constructivo de deslizado con barco cajonero.
- Complejo Eólico de Oaxaca en México: debido

a las características de la ubicación de los parques eólicos, en lo que se refiere a sismicidad y terreno arcilloso, se ha desarrollado una novedosa cimentación para aerogeneradores con torres de 80 m.

- Puente de Beauharnois (NA-30) en Canadá: dentro de los objetivos de mejora de procesos en este proyecto se ha conseguido la optimización del proceso de empuje de cajones metálicos en puentes mixtos con alzados singulares.
- Desaladora de Copiapó en Chile: los procesos de desalación difieren en cada ubicación debido a que el agua, al ser un ente vivo, tiene características diferentes. En esta desaladora se producen repentinas proliferaciones de algas en la zona de captación, y para contrarrestarlas se ha desarrollado un sistema compacto de flotación y filtración simultánea. Hoy, ACCIONA trabaja extendiendo la innovación en los negocios y en toda la Organización, y crece

internacionalmente para satisfacer a clientes internos y externos.

Aprender más, hacer más y ser más, de manera conjunta

En cualquier actividad económica, y en un mundo global, la innovación es fundamental en el proceso de internacionalización que vivimos. La entrada de nuevas ideas y retos, así como un número creciente de proyectos en el extranjero, conllevan que surjan nuevas necesidades de innovación y de transferencia de tecnología. ■



Inversión

93,6 M€

Innovación

35,8 M€

Infraestructuras

28,6 M€

Energía eólica

22,6 M€

Agua

6,6 M€

Otros negocios

PREMISAS

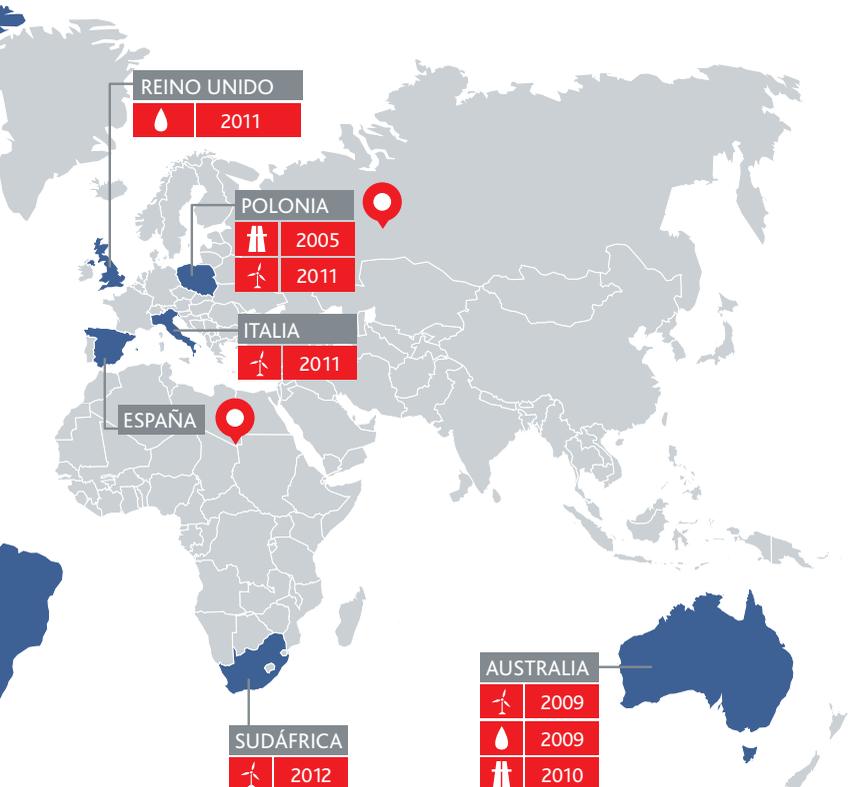
- Necesidades de **innovación** para el negocio.
- Búsqueda de **nuevas oportunidades**.
- Países con **presencia de ACCIONA**.
- **Acuerdos** estratégicos.

OBJETIVOS

- Apoyo al negocio.
- Satisfacción de nuestros clientes.
- Creación de valor.

INFO ONLINE

» <http://www.acciona.es/sostenibilidad/plan-director/innovacion>





Almacenar el viento y el sol

¿Se imagina que no pudiésemos almacenar el agua, el trigo o el petróleo para utilizarlo cuando los necesitamos? Resulta inconcebible. Sin embargo, la electricidad es el único bien esencial que no podemos guardar —al menos en grandes cantidades—, sino que lo hemos de producir y consumir al mismo tiempo. El futuro, sin embargo, puede ser diferente. El crecimiento de las energías renovables está impulsando como nunca antes la investigación en tecnologías de almacenamiento eléctrico para compensar la intermitencia natural del sol o del viento. Y ACCIONA está presente en ese esfuerzo con iniciativas y proyectos pioneros.

El sistema eléctrico suministra en cada momento la energía que se consume. Ello exige complejos procedimientos técnicos de los que se ocupan los llamados Operadores del Sistema, papel que en España desempeña Red Eléctrica de España.

En un sistema tradicional, ese equilibrio se mantiene fundamentalmente con centrales *gestionables*, como los ciclos combinados de gas natural

o las centrales hidroeléctricas, que pueden regularse para adaptar la producción eléctrica a la demanda existente en cada momento.

Sin embargo, la incorporación a gran escala de energías renovables *no gestionables* como la eólica o la solar, que son por naturaleza variables y no fácilmente predecibles, ha exigido a todos los agentes implicados un gran esfuerzo tecnológico orientado a mantener la estabilidad

¿Para qué almacenar?

Almacenar la electricidad de origen eólico o solar tiene varias aplicaciones fundamentales:

- 1 Mejorar la integración técnica de la eólica y la fotovoltaica en la red.
- 2 Garantizar la potencia pese a los cambios súbitos de viento o radiación solar.
- 3 Desplazar el suministro de energía a horas de alto consumo.
- 4 Permitir a las renovables prestar servicios complementarios al sistema eléctrico que ahora solo realizan las convencionales.
- 5 Avanzar hacia un sistema eléctrico más descentralizado (distribuido), inteligente y renovable.
- 6 Evitar la saturación de las redes y aumentar su eficiencia.
- 7 Incrementar la calidad y seguridad del suministro eléctrico.



¿Cómo hacerlo?

Existen diversas tecnologías para almacenar la electricidad. El 99% de la capacidad de almacenamiento instalada hoy en el mundo (130 GW) corresponde a bombeos hidráulicos. Pero otras tecnologías van a crecer en los próximos años, como las baterías químicas o las tecnologías de aire comprimido. Se prevén unos 330 GW adicionales a 2030, con una inversión de 280.000 millones de euros, la mitad en baterías. Otras opciones son los supercondensadores, los volantes de inercia o los sistemas de superconductividad magnética.

del sistema eléctrico y la seguridad del suministro.

Ese esfuerzo se ha centrado hasta la fecha principalmente en mejorar la tecnología de los aerogeneradores, así como en desarrollar centros de operación y control —de los que el CECOER de ACCIONA ha sido pionero—. Ello ha permitido, entre otras cosas, que el viento haya llegado en España a cubrir más del 60% de la demanda eléctrica total en algunos momentos, —algo impensable hace apenas unos años—.

Pero la capacidad de innovación permite ser más ambiciosos, y es ahí donde surgen los sistemas de almacenamiento eléctrico como aliado imprescindible de las renovables. Porque si podemos *almacenar* el vien-

to o el sol —estrictamente hablando, la energía producida a partir de estas fuentes— y utilizarlos en función de la demanda, se facilitará enormemente la penetración de las energías limpias en el sistema eléctrico hasta niveles antes impensables.

Actualmente existen tecnologías con un grado de madurez avanzado y cercano a su aplicación comercial. Ahora el reto es hacerlo en las condiciones de eficiencia y rentabilidad requeridas. ACCIONA está dando pasos muy significativos en este campo (ver proyecto ILIS) y permanece atenta a la evolución de estas tecnologías para aplicarlas a mejorar la eficiencia y la rentabilidad de sus instalaciones. ▶

Pioneros en almacenamiento

ACCIONA ha sido la primera en aplicar baterías a la operación de una planta fotovoltaica comercial en Europa.

En el marco del proyecto europeo ILIS, ACCIONA Energía ha llevado a cabo la primera experiencia en Europa de operación real de una planta fotovoltaica a escala industrial con incorporación de baterías.

Estos acumuladores permiten suavizar las fluctuaciones de potencia típicas de la producción fotovoltaica, almacenando o complementando la energía procedente del campo solar. Posibilitan también atender consignas de regulación enviadas por el operador de la red, facilitando así la gestión del sistema eléctrico.

La nueva instalación se opera satisfactoriamente en la planta fotovoltaica de ACCIONA en Tudela (Navarra). Incluye un sistema de baterías de última generación (ion-litio) de 1,1 MW de potencia y 560 kWh de energía, suministrado por la compañía Saft.

ACCIONA ha desarrollado estrategias para gestionar la planta fotovoltaica con almacenamiento del modo más eficiente, tanto en el uso de las baterías para modular la entrega de potencia por la planta, como en la prestación de servicios complementarios al sistema eléctrico.

El éxito de la iniciativa, acogida al programa europeo Eurogia+, capacita a ACCIONA para afrontar



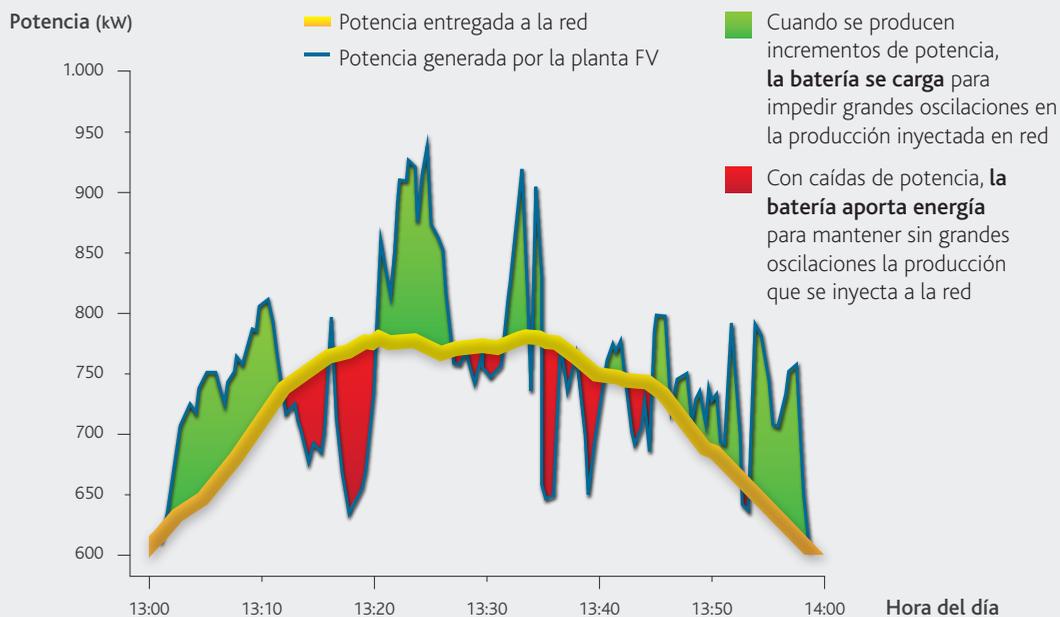
proyectos de plantas fotovoltaicas que deban cumplir requerimientos de conexión avanzados y posiciona a la Compañía como referencia en grandes instalaciones fotovoltaicas, ante la prevista expansión a nivel mundial de esta tecnología.

El próximo reto para la Compañía es incorporar los resultados del proyecto a la oferta comercial de ACCIONA en fotovoltaica y, de otra parte, trasladar el *know-how* adquirido al ámbito eólico. ■

INFO ONLINE

» www.acciona-energia.es/innovacion

Cómo la batería suaviza la producción fotovoltaica (Proyecto ILIS)



La gráfica recoge un ejemplo de producción en la Planta Fotovoltaica de Tudela en un día con nubes y claros.

Otros campos de innovación

ACCIONA investiga también en otros campos relacionados con el almacenamiento y la integración en red de las renovables, como los siguientes:

Eólica

Desarrollo de un entorno de análisis, simulación y ayuda a la decisión que permita dimensionar de forma óptima sistemas de almacenamiento aplicados a parques eólicos en diferentes condiciones y mercados, desde un punto de vista energético y económico.

Proyecto REserviceS

Participación en el consorcio europeo que analiza los aspectos técnicos y económicos de la prestación de servicios complementarios al sistema por medio de instalaciones eólicas y fotovoltaicas, con objeto de establecer una base de referencia y recomendaciones de política regulatoria.

El reto de la integración en la red

La creciente penetración de la energía eólica y solar hace que cada vez sean más los operadores de sistemas eléctricos que incrementan los requerimientos técnicos de integración en red exigidos a estas tecnologías para garantizar la estabilidad del sistema y la seguridad de suministro.

Ello se viene planteando no solo por países con elevada cuota de renovables, como Dinamarca o Alemania, sino también por otros con sistemas menos interconectados —Reino Unido o Irlanda—; por nuevos mercados emergentes —Sudáfrica— y por otros países como EE.UU., México, Australia, Croacia o Polonia.

En España, está en tramitación una nueva versión del procedimiento

de operación (PO12.2) impulsada por REE que pone énfasis en la integración de la generación eólica y en cuyo proceso de desarrollo ha participado activamente ACCIONA. También participamos en el proyecto de elaboración de los códigos de red propuestos por los operadores a través de la European Network of Transmission System Operators for Electricity (ENTSO-E), que serán de obligado cumplimiento en todos los sistemas eléctricos europeos.

En general, los nuevos requerimientos se refieren a aspectos muy técnicos como superación de huecos de tensión y soporte a la subsiguiente recuperación del sistema, control de tensión y regulación de frecuencia.



Retos medioambientales

ACCIONA trabaja activamente en tres proyectos medioambientales en Canadá, Costa Rica y España, que suponen un auténtico reto para la protección del medio ambiente preservando tanto especies como espacios protegidos.

La lucha contra el cambio climático y la protección del entorno natural son esenciales para ACCIONA en su estrategia ambiental. Esta filosofía lleva inherente el tratamiento integral de sus impactos sobre el medio, teniendo como premisa una actitud preventiva frente a su generación, corrigiendo los que inevitablemente se generan y compensando adecuadamente los efectos residuales. Por ello, trabajamos en la gestión eficaz de actuaciones que supongan mejoras globales objetivas y cuantificables sobre el medio natural.

En ACCIONA creemos firmemente que la conservación y el uso responsable del patrimonio natural y de la biodiversidad son, además de un compromiso ético, una condición necesaria para la sostenibilidad global. La preservación es incuestionable y, como muestra de ello, presentamos tres actuaciones que suponen verdaderos retos en materia de preservación del entorno natural.

Autopista Windsor-Essex Parkway (Canadá)

La construcción de la nueva carretera entre las ciudades de Windsor (Canadá) y Detroit (EE.UU.), adjudicada a ACCIONA Infraestructuras (en asociación),

A la izquierda, restauración y regeneración de hábitats de interés comunitario. Actuación en turberas (España). A la derecha, ejemplares de fauna protegida radiomarcados para su control y seguimiento. Especimen de Eastern foxsnake (Canadá). Debajo, regeneración de ecosistemas primigenios de gran valor ambiental como son las Praderas Húmedas (Canadá).



presenta numerosos retos técnicos y ambientales. Es un proyecto complejo, que supone un desafío en materia de preservación de la biodiversidad y en el que se está persiguiendo mantener y mejorar algunas variables ambientales previas a la obra. Supone desarrollar una serie

de medidas que tienen como fin salvaguardar las poblaciones de especies amenazadas de la zona y favorecer la reproducción de los hábitats más interesantes que forman parte de las denominadas *Praderas húmedas*, ecosistemas con un valor ambiental significativo y que han ido perdiendo ▶



Arriba a la izquierda, vista aérea de los terrenos del futuro aeropuerto (Costa Rica). A su derecha, ejemplar de Garza-tigre cuellinuda, especie residente de amplia distribución (Costa Rica). A la izquierda, Manglar - Río Sierpe (Costa Rica). Debajo a la izquierda, *Platanthera leucophaea*, (Eastern prairie white fringed orchid) una de las orquídeas presentes en el hábitat de Praderas Húmedas (Canadá), a su derecha, regeneración de las comunidades vegetales, como *Drosera rotundifolia* y *Drosera intermedia*, plantas carnívoras protegidas (España).



► extensión en toda Norteamérica en los últimos siglos. Se está trabajando en la reproducción de especies vegetales autóctonas del área, con una estrategia de incremento de sus poblaciones. Pero una de las apuestas más importantes es la protección de fauna amenazada: *Elaphe gloydi* y *Thamnophis butleri*, dos especies de serpientes sobre las que

se actúa favoreciendo la reproducción de su hábitat y desarrollando medidas de control y seguimiento. Para ello, se ha establecido un sistema de salvamento, captura y relocalización y se han radiomarcado ejemplares de las dos especies. Todos los ejemplares capturados se llevan a las zonas de seguridad fuera del radio de obra. Una de las actuaciones más sobresa-

lientes es la creación de *hibernáculos*, estructuras de acogida de estos ejemplares amenazados durante la estación fría.

Los habitantes de la zona están participando en la recuperación de especies de flora para rescatar su uso en distintas costumbres ancestrales. Con las comunidades locales, se hacen reuniones informativas, se publican dosieres específicos para dar a conocer la evolución del proyecto y los valores ambientales a proteger. Además dispone de una web actualizada al día (<http://www.weparkway.ca/>).

Estudio de Impacto Ambiental del aeropuerto internacional de Brunca (Costa Rica)

ACCIONA Ingeniería, en consorcio con la firma local INFOREST, redacta el *Estudio de Impacto Ambiental, Económico y Social* del nuevo Aeropuerto Internacional de la región Brunca (Costa Rica).

El impacto que la construcción de un aeropuerto internacional en la región Brunca puede ocasionar sobre el territorio, requiere de un conocimiento profundo y una experiencia dilatada en materia de evaluación de impacto ambiental. Su estudio constituye un reto por las características del entorno en que se desarrolla. Esta actuación se sitúa en el Delta del Diquis, conformado entre los ríos Sierpe y Terraba. Destaca la cercanía del Humedal Nacional

Terraba-Sierpe, incluido en la lista RAMSAR, y que constituye uno de los manglares más importantes del Pacífico Centroamericano.

La cercanía de espacios protegidos y la abundancia de la comunidad de avifauna asociada a las zonas húmedas obligan a tener en especial consideración la gestión de los espacios aledaños al aeropuerto. Uno de los grandes desafíos es la adecuada gestión del territorio, de forma que se potencie la conservación de la biodiversidad y, al mismo tiempo, se garantice la seguridad aérea.

Otro aspecto fundamental a considerar es la variable socioeconómica tanto a escala regional como local, con un control sobre la emisión de ruidos y gases del funcionamiento de las aeronaves, y los cambios territoriales inducidos por la modificación en los usos del suelo.

Restauración de turberas y creación de humedales (España)

Las turberas son un tipo de humedal ácido en el que se ha acumulado materia orgánica y la UE los contempla como *hábitats de interés comunitario y prioritario*. Su importancia radica en que cumplen valiosas funciones ambientales: regulación del cambio climático, regulación hidrológica, regulación de la calidad del agua y los procesos erosivos y alto valor para la biodiversidad.

Las zonas de turberas en Basconillos del Tozo y un área de humedal en Úrbel del Castillo (ambos en Burgos) han sido restaurados por ACCIONA Medio Ambiente para recuperar hábitats singulares de especial importancia para la biodiversidad.

Para ello se ha llevado a cabo: la construcción de una laguna de 1 ha, recuperando una antigua zona inundable; la recuperación de una importante extensión de turbera de 13 ha; la construcción de varias lagunas a lo largo del curso del río Úrbel, y la recuperación de una zona de turbera y mejora del entorno en la localidad de La Piedra.

A partir de ortofotos históricas se han analizado la orografía e hidrología de la zona, apreciándose ahora como la restauración de las turberas ha devuelto a este área el flujo original del agua, permitiendo así la regeneración de las comunidades vegetales, en especial la *Drosera rotundifolia* y *Drosera intermedia*, dos pequeñas plantas carnívoras protegidas. Adicionalmente, han sido creadas balsas que permiten la recuperación de la fauna silvestre y mejoran las condiciones del sector ganadero de la zona. ■

INFO ONLINE

» www.weparkway.ca/
 » www.flickr.com/photos/weparkway/sets/

Consolidación de un proyecto de microempresa social en Perú

ACCIONA Microenergía Perú continúa afianzando la sostenibilidad económica con un proyecto de suministro eléctrico a largo plazo, para el que adquirirán 1.700 nuevos sistemas fotovoltaicos a domicilio.

ACCIONA Microenergía Perú (AMP) sigue avanzando desde su creación en 2009, a través de la Fundación ACCIONA Microenergía, en la provisión del servicio básico de electricidad mediante Sistemas Fotovoltaicos Domiciliarios (SFD) a comunidades rurales aisladas de Perú, sin expectativa de electrificación con redes.

En 2012, ACCIONA Microenergía Perú ha seguido desarrollando, en su camino hacia la sostenibilidad económica, el programa *Luz en Casa* con la instalación de 700 nuevos sistemas fotovoltaicos que se unen a los 600 sistemas en explotación desde 2010. La aportación de los voluntarios de ACCIONA durante su estancia en Cajamarca ha sido clave para la preparación y el desarrollo de estas nuevas instalaciones.

En mayo, AMP obtuvo del Gobierno peruano la primera concesión eléctrica rural basada en

sistemas fotovoltaicos, consolidando su posición de proveedor de energía eléctrica. AMP prevé obtener concesiones eléctricas rurales para el resto de suministros en operación en la región de Cajamarca (Perú).

Solidez a largo plazo

En agosto, el Banco Interamericano de Desarrollo (BID) aprobó un préstamo para AMP próximo al millón de dólares, cuyo fin es la adquisición de 1.700 nuevos sistemas fotovoltaicos domiciliarios. Como complemento a este préstamo, el mismo banco aprobó una subvención de 300.000 dólares para asistencia técnica en tareas vinculadas a la puesta en marcha en 2013 de estos 1.700 sistemas fotovoltaicos domiciliarios.

Esta financiación permitirá alcanzar el suministro eléctrico a más de 3.000 familias en 2013, y AMP alcanzará la sostenibilidad económica consiguiendo el equilibrio



INFO ONLINE

- » <http://tv.acciona.es>
- » www.perumicroenergia.org
- » www.acciona.es



entre ingresos y gastos. No haberse exigido garantías adicionales en la financiación, más allá de los flujos económicos futuros del proyecto, demuestra la solidez y sostenibilidad a largo plazo del proyecto.

En definitiva, en 2012 se ha consolidado el modelo innovador como empresa social de AMP basado en el cobro de una cuota, asequible a los campesinos en pobreza y pobreza extrema, por un servicio básico de electricidad con energías renovables. Todo ello dentro de un nuevo marco regulatorio que contempla esta realidad y la compatibiliza con la sostenibilidad económica del proyecto a largo plazo. El modelo implementado cuenta con la participación activa de los propios usuarios a través de los Comités de Electrificación Fotovoltaica (CEF), cuyos miembros son elegidos entre los propios beneficiarios. Estos CEFs colaboran con AMP en la inspección periódica de las instalaciones, el cobro de las cuotas periódicas, la seguridad de las instalaciones y el enlace de comunicación entre AMP y sus beneficiarios. ■

PREMIO

La Fundación ACCIONA Microenergía ha sido galardonada por su programa *Luz en Casa* en los III Premios de la Fundación SERES, destacando el carácter innovador de esta actuación social y su vinculación con las líneas estratégicas de negocio de ACCIONA.

// Índices de sostenibilidad

La actuación económica, ambiental y social de las empresas está sometida al estudio de un gran número de agencias especializadas. Estas actuaciones se reflejan, muy a menudo, en la publicación de índices e informes específicos sobre este tema. Estos índices son utilizados por inversores socialmente responsables (ISR), que son aquellos que, a la hora de decidir dónde invertir, suman a los tradicionales criterios financieros otros relacionados con las prácticas sociales, ambientales o de gobierno corporativo.

La presencia de ACCIONA en estos índices selectivos de sostenibilidad es una prueba de la confianza ganada frente a aquellos inversores institucionales que entienden la sostenibilidad como un buen indicador de la calidad de gestión y transparencia de nuestra Compañía. Durante 2012, resaltamos la presencia de ACCIONA en los siguientes índices:



// DJSI. Los resultados de la revisión de 2012 confirman por sexto año consecutivo la presencia de ACCIONA en los índices Dow Jones Sustainability (DJSI World y DJSI Europe), con una mejora de su puntuación general que ratifica su capacidad para mantenerse a la vanguardia de la integración de políticas de sostenibilidad en su actividad. El DJSI está compuesto por las empresas con mejores prácticas sociales, ambientales y de gobierno corporativo.



// FTSE4GOOD. Tras la evaluación semestral realizada por FTSE4Good en septiembre de 2012, ACCIONA ha revalidado

su presencia en este índice de sostenibilidad. La novedad este año es la ampliación de evaluación del criterio referente a la cadena de proveedores a todas las compañías, indistintamente del sector al que pertenecen. Las empresas del FTSE4Good cumplen con estrictos criterios sociales y medioambientales, y destacan por sus buenas prácticas en sostenibilidad.



// MSCI. ACCIONA forma parte de MSCI World ESG* Index y MSCI Europe ESG Index, que incluyen aquellas empresas que obtienen altas puntuaciones ambientales, sociales y de gobierno corporativo, en comparación con el resto de compañías del sector.



// STOXX. ACCIONA ha sido seleccionada como componente de STOXX Global ESG Leaders Index, STOXX Global ESG Environmental Leaders Index y STOXX Global ESG Governance Leaders Index. También, es uno de los valores de los índices STOXX Sustainability, que reconocen a las empresas líderes en sostenibilidad de Europa y de la zona euro.



// CPLI. ACCIONA ha sido incluida en el Carbon Performance Leadership Index (CPLI) Europe 300 de 2011, elaborado por Carbon Disclosure Project. Las compañías que forman este índice destacan por su desempeño e iniciativas adoptadas para mitigar el cambio climático.

* ESG es la abreviatura en inglés de Ambiental, Social y Gobierno Corporativo (Environmental, Social, Governance).

// El planeta en cifras



// eventossostenibles.com

El departamento de Eventos de GPD acaba de inaugurar el blog eventossostenibles.com, un espacio cuyo objetivo es la promoción de todo tipo de prácticas sostenibles en el sector y de eventos realizados bajo los principios del desarrollo sostenible. Con este nuevo canal, GPD pretende avanzar en su compromiso con la sostenibilidad y que le ha llevado a implantar un nuevo modelo de evento sostenible *neutro en carbono*.

El principal objetivo de un evento sostenible es minimizar los impactos negativos, reduciendo al máximo su huella ecológica y aprovechando las oportunidades que pueda aportar el entorno local en el que se lleva a cabo.

El evento *neutro en carbono* es aquel que disminuye considerablemente el CO₂ mediante el análisis de las fuentes que lo originan, implantando planes de minimización del impacto ambiental —con acciones preventivas y correctivas— y compensando las emisiones que no han podido ser evitadas.



// Cuidamos las aves protegidas

ACCIONA ha instalado un total de 500 casetas-nido en sus instalaciones en España para contribuir a aumentar las poblaciones de aves rapaces que se encuentran actualmente en retroceso debido a la falta de puntos de nidificación adecuados y al nivel de depredación alto al que se ven expuestas. Para ACCIONA, la conservación y el uso responsable del patrimonio natural y de la biodiversidad son, además de un compromiso ético, una condición necesaria para la sostenibilidad global. Y es que estas aves protegidas cumplen un papel fundamental en el ecosistema y en la cadena alimentaria.

Para la fabricación de las casetas-nido, ACCIONA ha contado con la colaboración del Centro Especial de Empleo de la Fundación Prodis, institución sin ánimo de lucro cuyo fin es mejorar la integración social y laboral de jóvenes con discapacidad intelectual.



El Everest de los mares

El ACCIONA 100% EcoPowered ha tomado la salida en la regata Vendée Globe. Es el primer y único barco cero emisiones en esta dura regata que da la vuelta al mundo en solitario, sin escalas y sin ayuda externa.



La Vendée Globe es la regata más extrema del calendario deportivo mundial. Celebrada cada cuatro años, el formato de la prueba es tan sencillo de entender como complicado de ejecutar: salir de Les Sables d'Olonne por el Atlántico Norte, dejar la Antártida por estribor cruzando los tres grandes cabos y volver a la localidad francesa, dando la vuelta al mundo en solitario, sin escalas y sin ayuda externa.

Para afrontar este reto, ACCIONA y un amplio equipo de profesionales han desarrollado una importante apuesta de investigación y desarrollo de futuro: la generación de sistemas limpios que van más allá del mero aspecto de competición deportiva, demostrando que un mundo mejor es posible gracias a la ecoeficiencia y al aprovechamiento de las nuevas energías.

Han sido dos años de investigación y trabajo en busca de la sostenibilidad medioambiental a través de una embarcación que cumple los máximos estándares para la competición oceánica, algo que se hará tangible mediante su participación en esta regata.

Regatista y gestor energético

Este reto está al alcance de muy pocos debido a su extremo nivel de exigencia. Lo físico y lo psicológico es mucho más de lo que se suele exigir a un regatista en solitario. A esto se le añade una característica única en este



proyecto, la de que Javier *Bubi* Sansó se convertirá en un gestor energético que administrará todos los sistemas de energías naturales a bordo del ACCIONA 100% EcoPowered con el fin de autoabastecerse durante los más de 90 días de travesía. “Tanto el barco como yo estamos preparados y listos para la salida. Los sistemas de energía son más que fiables y tenemos muchas formas de demostrar que se puede ser 100% ecoeficiente en un proyecto de la envergadura de la Vendée Globe. Tengo confianza total y absoluta en el sistema energético”, nos confirmó Sansó antes de partir.

Javier Sansó y su IMOCA 60, el

ACCIONA 100% EcoPowered, es el único equipo español inscrito en esta séptima edición de la regata que, desde sus inicios, solo ha visto a un español finalizarla (José Luis de Ugarte, 1992/93).

Esta regata es uno de los desafíos más extremos, y las estadísticas lo ratifican. De los 29 inscritos en la edición 2008-09 tan solo 11 embarcaciones consiguieron cruzar la línea de llegada. ¡Feliz travesía! ■

INFO ONLINE

- » <https://twitter.com/accionasailing>
- » <https://facebook.com/accionasailing>
- » www.accionasailing.com

ISABEL RAMIS, MARKETING ONLINE

Y COMUNICACIÓN DIGITAL DE ACCIONA

“Las redes sociales son ya el presente”



Todo el mundo habla de las redes sociales como un desafío de futuro. Tres años de proyección 2.0 hacen que en ACCIONA sean ya una realidad.

¿Qué funciones tienes en ACCIONA?

Dentro de la Dirección General de Imagen Corporativa y Marketing Global desempeñamos, entre otras tareas, dos roles básicos: implementación de la estrategia corporativa de marketing y gestión de la reputa-

ción y posicionamiento en el medio online. A través de la web y las redes sociales buscamos la mejor forma de comunicar quiénes somos y qué hacemos. Para ello, analizamos nuestra reputación online, que podemos conocer gracias a la monitorización de todo lo que se dice sobre nosotros

en la red. Por otro lado, hemos elaborado unas guías de uso de redes sociales y facilitamos formación interna para fomentar el apoyo de nuestros mensajes en las redes sociales.

¿Qué nos aportan las redes sociales?

Las redes se han convertido en una herramienta fundamental en nuestra estrategia de marketing y comunicación. Nos permite relacionarnos con nuestros grupos de interés de una forma directa, transparente y bidireccional, sin depender de intermediarios. Desde que empezamos esta aventura hace tres años, hemos sido pioneros en nuestro sector pero nos han acompañado las principales compañías del mundo, que han ido apostando también por estos medios. Esto es comprensible, teniendo en cuenta que el 75% de la población en internet usa cotidianamente las redes sociales y que un *tweet* de lady Gaga tiene más alcance que el *Wall Street Journal*, el *US Today* y el *New York Times* juntos.

¿Cómo está ACCIONA actualmente en las redes?

Ahora mismo tenemos la capacidad de trasladar un mensaje en tiempo real y sin ningún coste a los más de 33.000 seguidores que tenemos en nuestras redes. Podemos conocer, casi diariamente, qué percepción

PERFIL

Isabel Ramis es una joven periodista dedicada al Marketing Online y la Comunicación Digital. Licenciada en Periodismo por la Universidad de Navarra, comenzó su experiencia laboral hace siete años en el departamento de comunicación de PwC. Posteriormente fue especializándose en el entorno digital como ejecutiva de cuentas en agencias de relaciones públicas como Ketchum y Weber Shandwick, donde trabajó para clientes del sector tecnológico como Windows Mobile o Recovery Labs.

Hoy compatibiliza sus dos pasiones gracias a internet: la comunicación corporativa y el fomento de la bici como medio de transporte. Desde su blog, mueveteenbicipormadrid.blogspot.com, persigue un único objetivo: "Que Madrid sea una ciudad de bicis". Recientemente ha recibido el premio Muévete Verde 2012 del Ayuntamiento de Madrid por su campaña *Muchas gracias por ir en bici por Madrid*.



ACCIONA cuenta en la actualidad con más de 33.000 seguidores en sus redes sociales

tienen de la Compañía, analizando el impacto que tienen nuestras acciones de comunicación, algo que antes solo podíamos saber invirtiendo en estudios de mercado.

A través de la presencia en redes profesionales como LinkedIn, donde cada segundo se da de alta un usuario, no solo ganamos en visibilidad e imagen de marca, sino también contactos reales para nuevos proyectos. Un empleado que utilice las redes sociales desde un punto de vista profesional, le permitirá posicionarse como experto en su campo, compartiendo ese prestigio con la Compañía.

En la fina línea de lo profesional y lo personal, ¿cómo deberían ▶

MUY PERSONAL

Tus blogs/vídeos favoritos:

recomiendo el blog <http://elartedepresentar.com> con consejos para hablar en público y los vídeos de 'El nuevo paradigma laboral' y el discurso de Steve Jobs en Stanford (ambos disponibles en YouTube).

Comparte un sueño o deseo profesional:

mejorar el clima laboral donde esté y afrontar nuevos retos... me parece apasionante.

¿Por qué te gustan las redes sociales?

Porque no conocen fronteras, estatus social o jerarquías. Te das cuenta de que, siendo solo uno más, puedes influir de algún modo en el ambiente.

Lo mejor de la profesión:

el contacto con la gente.

Lo peor de la profesión:

la equivocación de pensar que las redes sociales y la reputación online solo son una moda. En el fondo, no es novedad: el ser humano se ha preocupado desde siempre por su reputación en el resto de la sociedad. La reputación online solo es la evolución.



► utilizar Twitter los empleados de ACCIONA?

Enfocar el uso de Twitter de forma profesional ayuda a posicionarte como experto, a conocer a otras personas con intereses similares, a encontrar información relevante, por eso creo que merece la pena. También puede servir como medio de comunicación con amigos, pero sabiendo que cualquier declaración en Twitter se convierte en información pública, recomendamos que se haga de forma responsable, con autocontrol y sentido común. Si dudas sobre

publicar o no algo, es preferible no hacerlo, quizá te arrepientas cuando sea tarde. También es bueno cuidar el lenguaje y evitar incluir insultos o difamaciones, pueden tener consecuencias *offline*. En el Código de Conducta de ACCIONA tenemos un apartado llamado Imagen y Reputación Corporativa (4.7) que recomendamos leer para salir de dudas acerca de la información de la Compañía. ■

INFO ONLINE

» www.acciona.es/redes-sociales

Dónde estamos



TWITTER

- @ACCIONA: para estar informado de las novedades de la Compañía.
- @Accionajobs: para conocer las últimas ofertas de empleo en cualquiera de nuestras divisiones.



PINTEREST y FLICKR

- Imágenes con nuestros proyectos emblemáticos. Descubre nuestras infografías.



FACEBOOK

- Página oficial: [Facebook.com/ACCIONA](https://www.facebook.com/ACCIONA)
- Aplicación y página para estar al tanto de las ofertas disponibles y recibir avisos cuando surjan nuevas vacantes: A mí también me gustaría trabajar en ACCIONA.
- Me gusta el Mar...Trasmediterranea: para estar al tanto de ofertas especiales de ACCIONA Trasmediterranea, concursos e información adicional.



GOOGLE+

- ACCIONA: para estar informado de las novedades de la Compañía.



LINKEDIN

- Perfil de la Compañía: ACCIONA.
- Grupos: Agua, Infraestructuras y Energías Renovables (ACCIONA) con noticias sectoriales y ofertas de empleo. Y 'ACCIONA': exclusivo para empleados o ex empleados.

Las redes sociales en el ámbito profesional:



Pablo Álvarez Álvarez
Desarrollo de negocio global (LatAm y Australia).
LinkedIn: Pablo Alvarez;
Twitter: @Pableberry



Uso a menudo LinkedIn para buscar contactos de la gente de la industria. Es un medio muy útil para saber quién es quién, localizarle y muchas veces como fuente de información de alguien con quien te vas a reunir. En una página sabes donde ha trabajado, estudiado y le pones una cara. Es también un medio para que te contacte la gente del sector. Si quieren hablar con el responsable de una línea de negocio de ACCIONA solo tienen que buscar en LinkedIn. Uso Twitter como medio de información general, ya que se pueden leer noticias interesantes y opiniones al instante. Es un buen termómetro de la opinión general, o más bien, ¡de la de tus contactos!



Luis Castilla
Presidente ACCIONA Agua (Madrid).
Twitter: @luiscastilla5.



He descubierto Twitter hace poco y lo uso sobre todo para estar informado y acceder de forma rápida y eficaz a profesionales y organizaciones relacionadas con el mundo del agua. Si enfocas adecuadamente su uso, Twitter es una herramienta extraordinariamente potente para conocer qué pasa en el mundo en un entorno concreto. Por ejemplo, es muy eficaz para obtener publicaciones, reportajes y opiniones de los mejores profesionales y organizaciones y saber cuáles son las tendencias futuras en un tema concreto. De forma opcional puedes aportar tu opinión, que reconozco puede ser muy interesante e incluso divertido, aunque lo considero algo secundario y muy personal.



Marta Otermin
Recursos Energéticos, ACCIONA Energía (Pamplona). LinkedIn.



Utilizo LinkedIn para mantener el contacto profesional tanto con antiguos compañeros como con otros profesionales conocidos a través de conferencias, ferias y otras reuniones profesionales. Es útil el intercambio de información profesional: novedades, conferencias técnicas, cursos y seminarios, propuestas de negocio y asuntos técnicos, que he derivado a las personas correspondientes de ACCIONA. También estoy en varios grupos profesionales útiles laboralmente: European Wind Energy Association, Global Engineering Community, TWENTIES, Wind Energy Professionals, Wind Energy Victoria, Wind Industry Professional Community,.... y también en ACCIONA (empleados y ex empleados).



TUENTI

- Página para estar al tanto de nuestras novedades y ofertas de empleo para recién licenciados.



YOUTUBE

- **interacciona1**: canal con los vídeos de la Compañía y de los proyectos más relevantes.

En las redes sociales....

- **Prudencia**
- **Responsabilidad**
- **Veracidad**
- **Respeto**
- Cualquier duda:
redessociales@acciona.es

Diversidad, compromiso y empleo responsable

ACCIONA ha intensificado las estrategias para la integración de personas con discapacidad, convirtiéndose en uno de los objetivos primordiales de la Compañía.

La diversidad y, en especial, la discapacidad ocupan un lugar importante en la estrategia de Recursos Humanos de ACCIONA. Basándose en la inclusión laboral y la sensibilización de las personas, la empresa traslada a la sociedad su compromiso a través de la inserción laboral directa de personas con discapacidad y en riesgo de exclusión social, o de forma indirecta con compras de bienes y servicios a centros especiales de empleo. ACCIONA también trabaja en la mejora de la accesibilidad a bienes y servicios,

promoviendo acciones de difusión y sensibilización social entre nuestros empleados y proveedores, formando, patrocinando y participando en proyectos que contribuyen a la mejora de la inserción laboral de personas en situaciones de desventaja social. Gracias al Convenio Inserta, firmado en 2007 con la Fundación ONCE y renovado recientemente, en los próximos cuatro años ACCIONA alcanzará la cifra de 350 personas

con discapacidad que podrán entrar a formar parte de la plantilla de la Compañía. Según destacó Juan Ignacio Entrecanales, Vicepresidente de ACCIONA, en la renovación del convenio: "En estos cinco años hemos creado conjuntamente con la Fundación más de 190 nuevos puestos de trabajo y hemos incorporado a nuestros objetivos estratégicos recogidos en el Plan Director de Sostenibilidad nuestro compromiso para conseguir un 3% de empleo directo. En junio de 2012 alcanzamos la cifra total de 530 empleos equivalentes, lo que supone un 2,58%".





Igualdad de oportunidades

En este contexto, ACCIONA también ha firmado importantes acuerdos y protocolos de actuación con el Ministerio de Sanidad en violencia de género y distintivos de igualdad; con la Fundación Universia para el impulso de la inclusión laboral de personas con capacidades diferentes con formación universitaria; con la Cruz Roja para la inclusión de mujeres víctimas de violencia de género y con el Consejo Superior de Deportes y el Comité Paralímpico para la incorporación al mundo laboral de deportistas de élite con discapacidad.

En el ámbito internacional, ACCIONA también fomenta la búsqueda de la igualdad de oportunidades y la inserción laboral como por ejemplo en Brasil, donde ACCIONA Infraestructuras ha contratado ya a 11 personas, a la vez que ha firmado acuerdos de colaboración con asociaciones locales de Sao Paulo. En ACCIONA los compromisos adquiridos en gestión de la diversidad van más allá de aspectos culturales, de género y generacionales, incluso de los requerimientos legales. Apostamos por la igualdad de oportunidades. ■

ACCIONA y la Fundación ONCE han creado más de 190 puestos de trabajo en cinco años

INFO ONLINE

- » <http://blogrrhh.accion.es/>
- » <http://canalemplo.accion.es/>

Integración y accesibilidad



ACCIONA participó activamente en la I Carrera de Integración y Movilidad celebrada este verano en Madrid.



El Museo Nacional del Prado y ACCIONA, como socio benefactor, presentan la exposición "Retrato de España. Obras maestras del Prado" en la Queensland Art Gallery de Brisbane, Australia. La muestra formada por **un centenar de piezas del Museo del Prado** que sintetizan la Historia de España y el arte español desde el siglo XVI hasta principios del XX, estuvo abierta al público desde el 21 de julio hasta el 4 de noviembre.

ACCIONA ha sido elegida por los estudiantes de ingeniería como la **quinta mejor empresa para trabajar en España**, según un



informe elaborado por la consultora Universum. En el estudio han participado más de 6.206 estudiantes de ingeniería y tecnologías de la información de 32 universidades de España.

ACCIONA Windpower se adjudica el suministro de 30 MW para un **parque eólico en la costa este de Canadá**. El contrato con PEI Energy Corporation comprende 10 aerogeneradores AW 116/3000 que se instalarán en la Isla del Príncipe Eduardo. El acuerdo contempla asimismo la operación y mantenimiento de los aerogeneradores durante 15 años.

ACCIONA patrocina la tercera edición del **Global Clean Energy Forum de International Herald Tribune**, celebrado en Barcelona, donde expertos internacionales del sector energético opinaron sobre el futuro de las fuentes de energía del planeta y dieron su punto de vista sobre los avances más significativos.



JULIO

ACCIONA, en consorcio con otras empresas, construirá una **termosolar junto al desierto del Kalahari**. La construcción y puesta en marcha de la central de 50 MW se realizará en 30 meses y tendrá un coste aproximado de 300 millones de euros. La ubicación de la central, en las inmediaciones del desierto, aprovechará las magníficas condiciones solares y ambientales de tan remoto emplazamiento.



AGOSTO

ACCIONA obtiene el contrato para la gestión de agua de La Unión (Murcia). El servicio integral de abastecimiento domiciliario de agua potable, distribución y alcantarillado supondrá una facturación total de **92,8 millones de euros** y prestará servicio a una población de casi 19.000 personas.

SEPTIEMBRE

ACCIONA construirá la segunda depuradora del programa de modernización del tratamiento de aguas residuales de la ciudad de México. El proyecto adjudicado prevé el diseño, la construcción y operación y mantenimiento de la planta de tratamiento de aguas residuales *El Caracol* por un **período de 23 años**.



OCTUBRE

ACCIONA construirá su **tercera planta de agua potable en Italia**. El proyecto prevé el diseño y construcción de la planta de tratamiento de agua potable de Siniscola (Cerdeña), que atenderá a una población de hasta 170.000 habitantes.

Y además...

GPD participa en la XXII Cumbre Iberoamericana de Jefes de Estado y de Gobierno celebrada en Cádiz realizando la asesoría, producción escenográfica, decoración y el equipamiento de mobiliario del Palacio de Congresos de Cádiz.



GPD ha sido galardonada con el premio al Mejor Evento Cultural de Europa por el espectáculo del VIII Centenario de la Catedral de Santiago de Compostela, realizado en 2011. El montaje en 4D ha obtenido hasta seis premios en los European Events Awards, cuya ceremonia tuvo lugar en Milán. Además del galardón "estrella" en el ámbito cultural, GPD ha obtenido también distinciones a la mejor localización, producción audiovisual, puesta en escena y dirección.

ACCIONA, a través de su filial **ACCIONA Green Energy Developments**, ha resultado **adjudicatario del 94% del suministro eléctrico de Adif en 2013** con una facturación asociada de 207,8 millones. El contrato incluye todas las líneas del AVE, todos los nudos de cercanías y la alta tensión del resto de las líneas ferroviarias. La totalidad de la energía suministrada por ACCIONA Green Energy Developments a Adif tendrá la certificación de origen renovable ya que provendrá de las instalaciones de energía verde que la Compañía gestiona en España.



ACCIONA ha concluido los primeros nueve meses de 2012 con un **beneficio neto de 114 millones de euros**. Las ventas del grupo se han situado en 5.165 millones de euros, un 7,7% más, debido principalmente a la positiva evolución de ACCIONA Energía y al aumento de ingresos de ACCIONA Agua.

NOVIEMBRE

ACCIONA galardonada con el **Premio SERES 2012 por el proyecto Luz en Casa** de la Fundación ACCIONA Microenergía, que suministra, desde 2010, electricidad básica mediante sistemas fotovoltaicos domiciliarios a 610 hogares de comunidades rurales aisladas de Cajamarca, Perú. La Fundación prevé acabar el año suministrando electricidad a 1.300 hogares y llegar el próximo año a 3.000 familias.



La Comisión Federal de Electricidad de México adjudica a ACCIONA el diseño, suministro, construcción y puesta en operación de la central de generación de electricidad denominada 229 CT-TG Baja California II, Fase 1. El proyecto se desarrollará en 16 meses y supone la ampliación del complejo Presidente Juárez, que se encuentra en el municipio de Playas de Rosarito (Baja California). El contrato asciende a **104 millones de dólares, unos 80 millones de euros**.



Ahora más que nunca, el viento sopla a nuestro favor.

ACCIONA ha creado el primer barco de competición del mundo de la clase IMOCA 60 cero emisiones. Un triunfo de la ingeniería e innovación impulsado 100% por energías renovables.

PORQUE SER PIONEROS ES PROBAR QUE OTRO MUNDO ES POSIBLE CON NUESTROS ACTOS. EN ACCIONA NO CONOCEMOS OTRA FORMA DE NAVEGAR.

 facebook.com/accionasailing
 twitter.com/accionasailing
 www.accionasailing.com

100% EcoPo
Fight Climate

 **acciona**

www.accion.es

ENERGÍAS RENOVABLES

AGUA

INFRAESTRUCTURAS

Acciona