



ACCIONA Windpower
Competitividad
y crecimiento internacional

I+D+i
Innovación
para la autonomía
energética en
depuración de aguas

BESTINVER
La mejor rentabilidad
para sus inversores





Descubre nuestras novedades, las últimas ofertas de empleo y averigua a quién conoces de ACCIONA para conectarte con ellos desde nuestra página en **LinkedIn**.

¡Síguenos y aprovecha sus ventajas!
<https://www.linkedin.com/company/acciona>

LinkedIn es la mayor red profesional del mundo.
Un tarjetero virtual, el más actualizado posible.
Tener un perfil activo te puede beneficiar como profesional.

¡Conéctate con nosotros en

Linked in!



Juego en equipo

Un equipo es mucho más que un conjunto de individuos, más o menos brillantes. La capacidad de colaboración es una fuente de riqueza en el desempeño conjunto y también en el desempeño de cada uno de sus miembros.

Sólo a partir de un esfuerzo colectivo sincronizado con una dirección efectiva se entiende la capacidad de recuperación de la rentabilidad de una gran empresa. O la transformación en una realidad pujante de un sueño de innovación y generación de tejido industrial como es el fabricante de aerogeneradores, ACCIONA Windpower, que desputa en un mercado global, exigente y dominado por gigantes empresariales.

El efecto conjunto de las innovaciones individuales en los distintos procesos de las depuradoras de agua son plantas que avanzan a pasos agigantados hacia el autoabastecimiento energético. Una autonomía que acerca un poco más los objetivos mundiales de saneamiento, una de las grandes preocupaciones sobre el agua y su uso.

Ingeniería e instalaciones se abren paso por méritos propios como un área de negocio independiente, que juega en equipo con el resto de disciplinas que integran el mundo de las infraestructuras. De esa colaboración e intercambio de conocimiento y experiencia surgen soluciones a los problemas que se presentan sobre el terreno, como el sistema de impermeabilización aplicado a los túneles ferroviarios de alta velocidad de Pajares, en España.

Apoyados en la tecnología, equipos de profesionales de muy diversas ramas cuidan, conservan y regeneran los jardines históricos de Madrid, poniendo un sello de excelencia en entornos tan emblemáticos como el parque del Retiro.

El equipo de Bestinver apuesta por la experiencia y por la especialización de sus gestores de fondos y analistas enfocadas a un objetivo común: la máxima rentabilidad para sus inversores.

Metas compartidas y colaboración son los hilos que unen a los equipos y que determinan su juego y las grandes aliadas de las empresas como ACCIONA para asentar su cultura corporativa y sus planes de futuro.

Sumario



Nº60

Abril 2015

Edita:

Dir. Gral. de Imagen
Corporativa y Marketing Global.
ACCIONA, S.A.

Avda. de Europa, 18.
P. E. La Moraleja.
28108 Alcobendas.
Madrid. Tfno.: 91 663 22 87.

E-mail:

brandcenter@acciona.com

Diseño y realización:

MRM World Wide

Depósito Legal:

M-35.445-1997.

El papel utilizado para esta revista es libre de cloro y ha sido generado en bosques sostenibles. La certificación FSC, promovida por el Forest Stewardship Council, asegura que los bosques se gestionan de forma responsable y que el papel mantiene la trazabilidad o cadena de custodia durante todo el proceso de transformación y acabado del producto.



Editorial

3

Juego en equipo

Enfoque

Cambio de signo

06-07

ACCIONA consigue volver a los beneficios y obtiene un resultado neto atribuible de 185 millones de euros gracias al Plan de Acción 2013-2014, impulsado para mitigar los efectos de los cambios regulatorios en el sector energético español.

Mercados

Aerogeneradores más competitivos

08-13

La filial de aerogeneradores de ACCIONA recupera el ritmo: multiplica casi por cuatro la fabricación, supera los 700 millones de ingresos y mejora su EBITDA en 90 millones.

Soluciones

Autonomía energética

14-17

La I+D de ACCIONA Agua reducirá la dependencia energética de las depuradoras entre un 20% y un 100%, disminuyendo a la vez costes energéticos y emisiones de CO₂, pero el objetivo es llegar a la autonomía energética plena.

ACCIONA Agua en Portugal

18-19

Más de 20 depuradoras de agua residual y 4 plantas de tratamiento de agua potable dan servicio a la quinta parte de toda la población portuguesa.

MÁS INFORMACIÓN



Síguenos en





Mercados **Bestinver**

20-23

Beltrán de la Lastra, que cuenta con casi 20 años de experiencia en fondos, es el nuevo director de inversiones de la gestora de activos del Grupo ACCIONA.

Soluciones **Ingeniería industrial**

24-27

Una red internacional de sucursales y filiales con los medios tecnológicos e informáticos más modernos junto a 550 profesionales, asegura la calidad, los plazos y la eficiencia en todos los proyectos.

Innovación **Materiales innovadores en los túneles de Pajares**

28-29

ACCIONA Infraestructuras ha participado en la construcción de los túneles de Pajares, de los más largos de Europa, y se ha adjudicado su impermeabilización.

Soluciones **Parques históricos**

30-33

Telegestión del sistema de riego, georradars que permiten obtener imágenes de las raíces de los árboles... el conjunto de tecnología y profesionales de ACCIONA Service da como resultado unos parterres impecables.

Compromiso **Microenergía México**

34-35

25.000 personas del Estado de Oaxaca se han beneficiado de los sistemas implantados por ACCIONA Microenergía México.

Personas **ACCIONA y la Escuela SUR**

36-37

Asociada como empresa a la Escuela de Profesiones Artísticas SUR, ACCIONA concede becas e imparte una cátedra que consta de un programa magistral de conferencias abiertas al público.

Redes sociales **#ACCIONA enlaRed**

38-39

Un lustro utilizando las redes sociales para darse a conocer, difundir la sostenibilidad y recibir las impresiones de sus usuarios.

Con_ciencia **Cumbre del clima**

40-41

ACCIONA colaborará con iniciativas para impulsar un acuerdo en la próxima COP21 que tendrá lugar en París en diciembre.

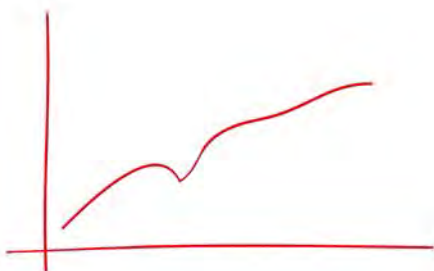
Y además

42-43

Los últimos acontecimientos y noticias de ACCIONA de los últimos cinco meses.

Recuperando la rentabilidad

Tras sufrir pérdidas de 1.972 millones de euros en 2013, ACCIONA ha conseguido volver a los beneficios en 2014, con un resultado neto atribuible de 185 millones de euros, gracias a los resultados obtenidos con su Plan de Acción 2013-2014, acometido para mitigar los efectos de los cambios regulatorios en el sector energético español.



La consecución de los objetivos establecidos en este Plan de Acción, junto con la consolidación y fortalezas de su modelo de negocio, sitúan a ACCIONA en un escenario cautelosamente optimista, si bien la Compañía continuará trabajando en reforzar su balance y su potencial de crecimiento y de rentabilidad.

El balance del Plan de Acción 2013-2014 confirma el cumplimiento de los objetivos fijados. Así, entre otros hitos, se ha desacelerado el ritmo de las inversiones, en particular en el negocio de Energía, hasta 340 millones de euros en 2014; se ha completado en estos dos años una rotación de activos por importe de casi 1.000 millones de euros; se ha reducido la deuda financiera neta hasta 5.294 millones, lo que sitúa el ratio Deuda/EBITDA en 4,87x; y se ha diversificado la estructura de la financiación, de forma que sólo el 25% de la deuda con recurso es bancaria.

Por su parte, el Consejo de Administración ha aprobado la aplicación de los resultados del ejercicio, con una propuesta a la Junta General de Accionistas de reparto de un dividendo de dos euros por acción, recuperando así la retribución al accionista con cargo a 2014, tras su cancelación en el ejercicio anterior.

Energía ha cerrado el ejercicio 2014 con una cifra de negocios de 2.200 millones de euros, un 11,6% más que en 2013, aunque el EBITDA se ha reducido un 7,7%, hasta los 788 millones de euros, y el BAI se situó en 86 millones de euros.

Los resultados de esta división en el ejercicio han sufrido un severo impacto como consecuencia de la aprobación del RD-L 9/2013 y normas subsiguientes, estimado en -188 millones de euros en EBITDA y en -231 millones en BAI. El impacto acumulado del conjunto de medidas adoptadas en el proceso de reforma

MAGNITUDES CUENTA DE RESULTADOS

MILLONES DE EUROS

	ENE-DIC 13	ENE-DIC 14	VAR. %
Ventas	6.271	6.499	3,6%
EBITDA	1.062	1.087	2,4%
Resultado de explotación (EBIT)	-1.832	572	n.a.
Beneficio antes de impuestos ordinario (BAI)	29	233	698,3
Beneficios antes de impuestos (BAI)	-2.714	277	n.a.
Beneficio neto atribuible	-1.972	185	n.a.

MAGNITUDES BALANCE E INVERSIÓN

MILLONES DE EUROS

	31-DIC 13	31-DIC 14	VAR. %
Patrimonio neto	3.396	3.613	6,4%
Deuda neta	6.040	5.294	-12,3%

	ENE-DIC 13	ENE-DIC 14	VAR. %
Inversión neta ordinaria	339	340	0,2%

ACCIONA Windpower

- La filial fabricante de aerogeneradores obtuvo un EBITDA de **39 millones €**, frente a las pérdidas de **52 mill.** de 2013
- En 2014 instaló **762 MW**, frente a los **205 MW** de 2013
- A diciembre de 2014, su cartera de pedidos ascendía a **1.093 MW**

INFO ONLINE

- www.acciona.es/accionistas-inversores/

energética desde 2012 sobre el BAI de la división en 2014 asciende a -346 millones de euros.

Al cierre del año, ACCIONA Energía contaba con 6.937 MW de capacidad instalada consolidada, de los cuales 4.677 MW se ubican en España. La producción anual consolidada ha ascendido a 17.572 GWh.

Infraestructuras –que engloba las actividades de Construcción, Agua y Servicios– ha reducido sus ventas un 1,3% en 2014 hasta 3.727 millones de euros, a pesar de lo cual mejoró su EBITDA el 43,4% para alcanzar los 173 millones de euros.

En el área de **Construcción** registró unas ventas de 2.626 millones de euros (-1%), mientras que su EBITDA prácticamente se duplicó para situarse en 118 millones de euros como consecuencia, principalmente, del buen comportamiento de la actividad internacional. A 31 de diciembre de 2014, la cartera de

obra ascendía a 5.693 millones de euros, en línea con la de 2013, de la que el 64% corresponde al negocio internacional. Durante 2014, la contratación ascendió a 2.534 millones de euros, de los cuales el 82% corresponde a la actividad internacional.

Agua ha reducido sus ventas el 17,2%, hasta 409 millones de euros, fundamentalmente por el menor impulso de la actividad de diseño y construcción tras finalizarse las principales obras que se encontraban en curso en 2013. El EBITDA del área también retrocedió el 14,3% al pasar de 40 a 35 millones de euros. La cartera de Agua ascendía al cierre del ejercicio a 9.358 millones de euros.

Servicios ha obtenido unas ventas de 691 millones, un 10,1% más que el año anterior, impulsada por el mayor volumen de actividad de facility services, si bien su EBITDA se mantuvo estable en 21 millones. ■



ACCIONA Windpower remonta el vuelo

Multiplica casi por cuatro sus datos de fabricación e instalación de aerogeneradores; supera los 700 millones de ingresos y mejora su EBITDA en 90 millones.

El año 2014 ha marcado un cambio sustancial en las cuentas de ACCIONA Windpower.

La filial de aerogeneradores de ACCIONA, que había protagonizado un par de ejercicios en clave económica negativa por el descenso de su actividad, ha visto cómo sus cifras daban un giro positivo por las ventas de su aerogenerador de 3 MW.

ACCIONA Windpower registró el pasado año un resultado bruto de explotación (EBITDA) de 39

millones frente a los 52 millones de euros negativos de 2013 (más de 90 millones de evolución entre uno y otro ejercicio) y obtuvo unos ingresos de su negocio industrial de 705 millones de euros, frente a los 205 millones del ejercicio anterior (3,4 veces más).

Estos ingresos contribuyeron decisivamente a que la cifra de negocio de la división de Energía creciera un 11% pese a los efectos sobre las cuentas de la compañía de los cambios regulatorios en España.

ACCIONA Windpower produjo e instaló en 2014 el equivalente a 762 MW, frente a los 205 MW del ejercicio anterior (3,7 veces más), gracias en buena medida al sustancial incremento de pedidos en 2013.

ACCIONA Windpower concluyó el año con 1.093 MW en cartera, producto de los nuevos contratos suscritos en 2014 y en menor medida de potencia contratada en ejercicios anteriores.

Pedidos al alza

ACCIONA Windpower ha formalizado en 2014 contratos de suministro de aerogeneradores que totalizan 915 MW, de ellos el 94% en turbinas AW3000.

Esa cifra supone incrementar en un 17,3% los pedidos acumulados de la compañía y en un 79% los pedidos específicos de turbinas de 3 MW.

De la potencia contratada en 2014, un 45% –414 MW– corresponde a contratos de suministro en Brasil suscritos con las compañías Rio Energy y Atlantic Energias Renovaveis para parques eólicos en Ceará y Rio Grande de Sul.

Otros 301 MW –33% del total– lo conforman dos contratos en México: uno de 252 MW destinado a dos parques eólicos en Nuevo León para una sociedad integrada por Fistera, Cemex e inversionistas privados, y otro de 49,5 MW en Oaxaca, para una sociedad formada por Actis y Comexhidro.

En Estados Unidos se formalizó un contrato de suministro de 165 MW con Apex Clean Energy, promotora del parque de Cametron, en Texas, instalación adquirida por IKEA.

En Polonia se firmó otro pedido de 30 MW para el parque de Gostyn 2,

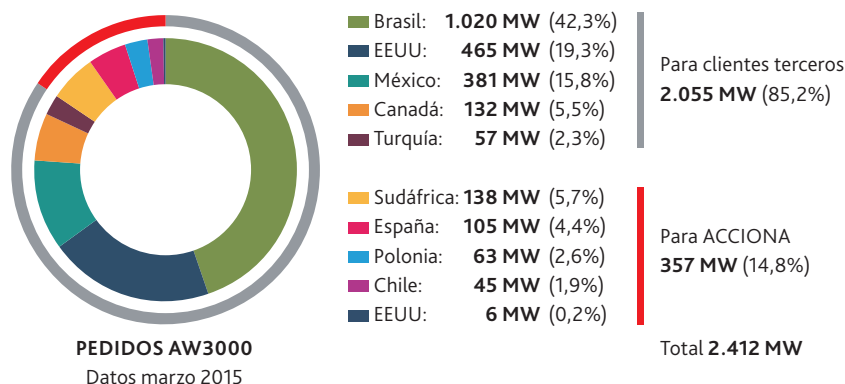
propiedad de ACCIONA Energía.

Y se firmaron por último tres pedidos para otras tantas instalaciones de 1,5 MW cada una.

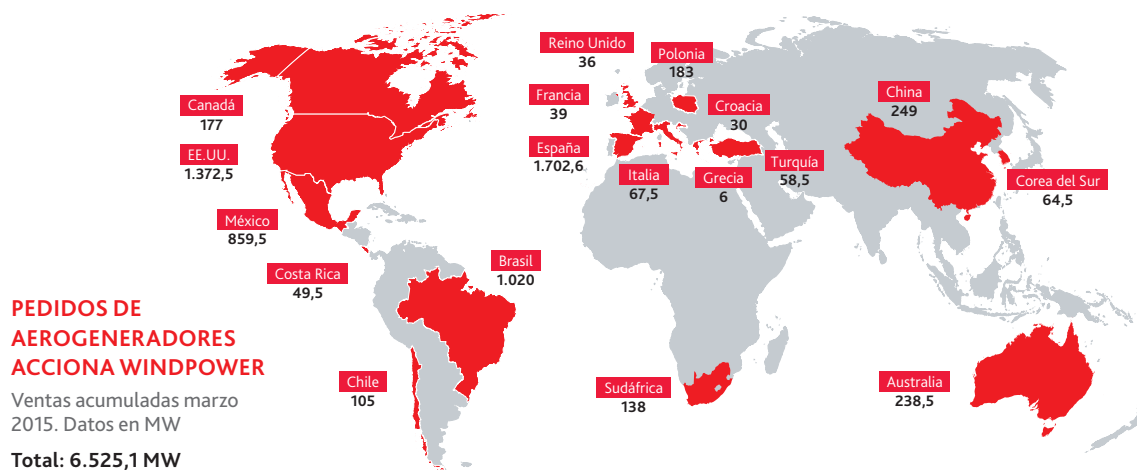
Ventas en 2015

En marzo de 2015 se ha suscrito un contrato adicional en Brasil (195 MW) que permite a AWP superar los 1.000 MW vendidos en el país, y otro en México (129 MW) que supone acercarse también a esa cifra.

Estos dos contratos elevan los pedidos acumulados de la compañía a 6.525 MW y sitúan los de la AW3000 en 2.412 MW.



AWP ha vendido más de 1.000 MW en Brasil de su aerogenerador AW3000



AW3000: Una turbina muy competitiva

ACCIONA Windpower siempre ha construido turbinas de calidad. El factor diferencial en estos dos últimos años, que explica la creciente penetración en el mercado de su aerogenerador de 3 MW, ha sido poder ofertar una máquina plenamente competitiva.

La compañía acometió en 2013 un programa de reducción del coste de la energía (COE) asociado a cada aerogenerador, concepto que integra el coste de inversión (adquisición de componentes, proceso de fabricación, transporte, instalación y puesta en marcha),

y el coste de la operación y mantenimiento de la máquina durante su vida útil (media de 25 años).

Entre 2013 y 2014, la compañía ha logrado una reducción del 28% de ese coste.

Con mayores rotores

La competitividad del AW3000 se ha mostrado muy especialmente en las máquinas con mayores rotores –116 y 125 metros de diámetro– en emplazamientos de vientos medios constantes. Una circunstancia que se da por ejemplo en amplias zonas de Brasil.

Un 60% de la potencia contratada en 2014 lo fue con aerogeneradores AW3000, de 125 metros de diámetro de rotor, y el 40% con unidades de 116 metros.



Aerogenerador de 3 MW en parque eólico Punta Palmeras, en Chile.

EL BID PREMIA LA SOSTENIBILIDAD ASOCIADA AL PARQUE EÓLICO EURUS, DESARROLLADO POR ACCIONA EN OAXACA, MÉXICO

El parque eólico Eurus, construido y operado por ACCIONA, ha ganado el premio *BID Infraestructura 360° 2014* en la categoría de Impacto en Población y Liderazgo. Estos galardones, promovidos por el Banco Interamericano de Desarrollo, reconocen prácticas destacadas de sostenibilidad en inversiones en infraestructura en América Latina y el Caribe. El premio fue entregado en la reunión anual del BID celebrada en Corea del Sur.

El parque eólico Eurus se encuentra ubicado en La Venta, municipio de Juchitán de Zaragoza, en el Estado de Oaxaca, México. Desde el comienzo de la construcción del parque, se realizaron estudios periódicos de las necesidades de las poblaciones situadas en el entorno y, a partir de los resultados de dichos estudios, la Compañía llevó a cabo

una serie de actuaciones articuladas en torno a un Plan de Inversión Comunitaria, del que cabe resaltar la continuidad de las iniciativas y su materialización en numerosos proyectos en los ámbitos de la salud, la educación y el medio ambiente, de acuerdo con la comunidad afectada. Entre las iniciativas desarrolladas figuran estas:

- Creación de un fondo de Becas de Maestría en energía eólica y un fondo de Becas de Educación Superior.
- Construcción del Centro Ecoeficiente de la Venta, con el objetivo de fomentar el empleo y la formación de capital humano.
- Curso técnico de diseño y manufactura de aerogeneradores de pequeña potencia dirigido a personas con carrera interesadas en



Planta de 'nacelles' de Bahía, Brasil.

Nueva planta en Brasil

ACCIONA Windpower puso en marcha a finales del año pasado una planta de ensamble de *nacelles* de aerogeneradores en Brasil (en el estado de Bahía). La planta tiene una capacidad de producción de 150 unidades de 3 MW al año (450 MW) y fabricará

todos los aerogeneradores AWP que vayan a instalarse en Brasil.

La compañía tiene dos plantas de ensamble de *nacelles* en España –Barasoain (Navarra) y La Vall D'Uixó (Castellón)– y otra en EE.UU. –West Branch (Iowa)–.

Además dispone de una planta

de fabricación de palas eólicas en España –Lumbier (Navarra).

Plantas de torres de hormigón

La compañía ha instalado asimismo plantas de fabricación de torres de hormigón para aerogeneradores en México (Nuevo León) y Brasil (Río Grande do Norte) a fin de cubrir el suministro de este componente para parques eólicos cercanos.

ACCIONA es, hoy, el primer tecnólogo mundial en torres de hormigón para aerogeneradores, una alternativa a las torres de acero que se muestra competitiva en determinados emplazamientos y países.

Los pedidos con torre de hormigón en 2014 –en Brasil, México y Polonia– representaron un 81% de la potencia total contratada y los formalizados con torre de acero –en Estados Unidos–, el 19%.

INFO ONLINE

- www.acciona-windpower.es
- www.acciona-energia.es

la creación de las microempresas.

- ▶ Fomento/apoyo del deporte en las comunidades.
- ▶ Talleres de formación humana y atención psicopedagógica.
- ▶ Reforestación de zonas aledañas al parque.
- ▶ Prevención y detección del cáncer cérvicouterino en mujeres y el cáncer de próstata en varones.
- ▶ Intervención de embarazos no deseados y VIH entre jóvenes.
- ▶ Infraestructuras educativas y dotación de materiales de construcción para aulas.
- ▶ Desarrollo del Proyecto Agropecuario de la Venta, donde se han elaborado proyectos para el desarrollo de la comunidad.
- ▶ Fomento de la educación sobre sostenibilidad a través del Aula de Sostenibilidad y visitas guiadas al parque eólico.





José Luis Blanco, Director Ejecutivo de ACCIONA Windpower

‘Los resultados de 2014 han sido excelentes, pero debemos seguir mejorando nuestra competitividad’

Hace dos años y algunos meses, José Luis Blanco tomó las riendas de ACCIONA Windpower, una compañía entonces en dificultades. En 2013 se adoptaron una serie de medidas orientadas a mejorar el posicionamiento y competitividad de la compañía y la tendencia ha cambiado por completo. ACCIONA Windpower es ya portadora recurrente de buenas noticias, como lo prueban los resultados de 2014. Y es sólo el comienzo.

¿Qué valoración nos hace de los resultados de 2014?

Excelentes, mejores de lo esperado. Por resultados económicos, por cuadruplicar casi la capacidad en nuestra plataforma de 3 MW, y también por la mejora del coste de la energía (COE) de nuestros aerogeneradores, mayor eficiencia en plantas, y desarrollo de una cadena de suministro competitiva global, en especial en países ‘LCC’ (*Lead Competitive Countries*).

¿Qué ha cambiado en la compañía para este cambio de tendencia?

El cambio es que el equipo de ACCIONA Windpower supo afrontar la situación en 2013. Dado que el precio de la turbina lo fija el mercado y que nuestros costes nos impedían generar ventas con margen, los resultados económicos de la compañía eran decepcionantes. Nuestro escaso volumen hacía además que la cadena de suministro estuviera muy poco diversificada y fuera cara, y

nuestro *time to market* para nuevos desarrollos era excesivo, por un modelo de venta muy conservador.

¿Qué medidas se adoptaron?

El equipo de AWP trazó, con un elevado grado de competencia y compromiso, un plan 'posibilista' basado en:

- Gestión por caja y 'economía de guerra': con priorización de inversiones solamente con *payback* en el proyecto vendido o con retorno anual.

- Mejora drástica de nuestra competitividad a través del programa COE 2014, que involucró a casi toda la organización directa o indirectamente, y con el que hemos conseguido en dos años una mejora del 28% en el coste del KWh generado por nuestros equipos.

- Desarrollo de productos que se pudieran vender muy rápido, generando resultados a corto plazo.
- Cambio de mentalidad en el equipo, empezando a pensar globalmente, con desplazamientos constantes a los mercados en los que desarrollamos negocio, y un esfuerzo para que los equipos crecieran a escala global.

- Desarrollo de una cadena de suministro global de proveedores, en especial en países LCC.

→ 'UN MODELO DE VENTA MÁS AGRESIVO'

"Antes desarrollábamos producto, hacíamos el prototipaje, lo certificábamos e iniciábamos su venta, con un 'time to market' de 2-3 años y una inversión importante en desarrollo, que a veces acababa en productos que no tenían tirón comercial.

Ahora hacemos el pre-diseño; con él asumimos un compromiso de tiempo y coste de desarrollo, así como de 'performance' técnico y de coste de producto, y lo lanzamos la venta; una vez cerrada la misma finalizamos el desarrollo, y fabricamos y certificamos el producto ya entregado. Con ello reducimos en casi 2 años el 'time to market', y minimizamos la inversión necesaria sin pedido en firme.

Indudablemente este modelo asume que no podemos fallar en las características o coste de lo que vamos a desarrollar, pero fue un riesgo bien evaluado y asumido dado nuestro buen 'track record' en desarrollo de productos en el pasado. Ello nos ha permitido generar ventas con dos años de antelación con un riesgo nulo o muy limitado".

- Focalizar la organización en el cliente, con el máximo rigor en la ejecución de los proyectos, y con soluciones específicas para él.

Este plan obtuvo la confianza de ACCIONA Energía y de ACCIONA, y ha contado en todo momento con el apoyo indispensable de ambas para su desarrollo y ejecución.

¿A qué se deben las destacadas ventas de la AW3000? ¿Cuáles son sus principales mercados?

ACCIONA fue una de las primeras compañías en desarrollar una turbina en el segmento de 3 MW,

lo que combinado con nuestra reducción de COE, nos ha permitido una buena penetración. Si unimos a ello nuestro 'expertise' en torres de hormigón, tenemos ventaja de países como Brasil, Sudáfrica, y potencialmente en otros como India o México. También nos da oportunidades en Norteamérica, especialmente en emplazamientos cercanos a puertos.

¿Prioridades para el futuro de AWP?

Crecimiento sostenible en volumen y rentabilidad, para lo que tendremos que continuar mejorando nuestra competitividad. Ambicionamos un 16% de mejora en el COE para los dos próximos años. Otras prioridades son seguir gestionando con la caja en mente; avanzar en la globalización de la empresa; desarrollar nuevos productos, y adaptar y mejorar nuestros procesos críticos para gestionar mejor la ejecución y riesgos de una compañía mayor y más diversificada. ■



PERFIL

José Luis Blanco es Ingeniero Industrial y Master en Ingeniería Mecánica por la Universidad de Vigo, y ha cursado el programa PADE del IESE. Cuenta con 18 años de experiencia en el sector eólico y una amplia trayectoria en Estados Unidos, China, India, Europa,

Latinoamérica y África, como ejecutivo de Gamesa, grupo en el que ocupó múltiples funciones y cargos durante 15 años, el último de ellos el de Director General global de Comercial y Proyectos y miembro del Comité Ejecutivo desde 2011. Su incorporación a ACCIONA Windpower se produjo en octubre de 2012.

Innovación para la autonomía energética



Los proyectos de I+D que desarrolla ACCIONA Agua reducirán la dependencia energética de las depuradoras entre un 20% y un 100%, contribuyendo a la disminución de costes energéticos y de emisiones CO₂. Los procesos desarrollados serán extrapolables a la práctica totalidad de las depuradoras.

El coste energético es uno de los factores limitantes para la generalización de los procesos de depuración y desalación, ya que supone, en condiciones normales, más del 50% de los costes finales del tratamiento del agua. El esfuerzo de innovación para optimizar el consumo energético de las depuradoras, desaladoras y potabilizadoras es, por tanto, una pieza clave en la estrategia de ACCIONA Agua para ser competitiva y sostenible tanto en el

plano económico como ambiental.

En España la depuración de aguas residuales genera cada año más de seis millones de toneladas de CO₂ y requiere aproximadamente la electricidad equivalente al consumo anual de los habitantes de una ciudad como Bilbao.

ACCIONA Agua está desarrollando diversos proyectos de I+D orientados a reducir la dependencia energética de este tipo de plantas, abordando este reto en todas



las etapas del proceso, por lo que la implementación de las innovaciones en las plantas puede ser independiente o combinada, permitiendo, incluso, llegar al autoabastecimiento energético pleno.

Las principales líneas de investigación se centran, bien en reducir el consumo de energía optimizando los procesos y renovando las tecnologías aplicadas, bien en incorporar energías alternativas que hagan más autosuficiente la planta depuradora. Algunos de los proyectos más destacados son:



RENEWAT

ACCIONA Agua lidera un proyecto europeo de I+D que reducirá un 25% el coste de la depuración. El proyecto RENEWAT (Optimised Renewable Mix for Energy Saving in Waste Water Treatment Plants) tiene como objetivo sincronizar los procesos de las depuradoras con la disponibilidad de energías renovables integradas en la planta, lo que reducirá hasta un 30% su dependencia energética. El proyecto piloto se está desarrollando en la depuradora de Archena, en Murcia, y la tecnología será aplicable en la práctica totalidad de las depuradoras. RENEWAT, liderado por ACCIONA Agua, ha sido escogido por la Comisión Europea para formar parte del programa LIFE+, que apoya los proyectos medioambientales y de conservación de la naturaleza con mayor potencial de desarrollo.

El proyecto RENEWAT adaptará a una depuradora varias fuentes de energía renovable, como placas solares y aerogeneradores de mini-eólica, integrándolos con un sistema de gestión inteligente que coordinará la puesta en funcionamiento de las tareas de la depuradora con la disponibilidad de las energías renovables. De este modo se aprovechará la combinación óptima de estas energías en función de los recursos disponibles y se ajustará la actividad de la depuradora a la cantidad de energía que estén generando en cada momento, optimizando al máximo el mix energético que alimentará la planta. Además, este sistema de gestión inteligente ajustará con mayor precisión el aporte de energía necesario en cada fase de la depuración, mejorando la eficiencia energética.



Co-digestión de lodos

El proyecto Co-digestión de lodos ha permitido convertir una Estación Depuradora de Agua Residual en autosostenible desde el punto de vista energético a través de la

reutilización combinada de los fangos generados por el propio proceso de depuración y de otros residuos industriales orgánicos de industrias cercanas.



Proyecto Biolysis

El proyecto Biolysis desarrolla un pretratamiento biológico para la mejora de la eficiencia energética y la sostenibilidad del proceso de digestión anaerobia. La base del proyecto es, por tanto, el desarrollo de un pretatamiento de los lodos de las depuradoras que aumente su capacidad de generación de

biogás. Para ello, se enriquecerá el lodo con bacterias seleccionadas mediante tecnología molecular que de forma natural contribuirán a degradar el lodo y convertirlo en biogás. Este proceso aumenta un 20% la generación de energía y disminuye un 15% la cantidad final de los fangos residuales.



Proyecto Brainymem

El proyecto Brainymem aplicará sistemas de control avanzado a las depuradoras para reducir su consumo energético y la emisión de gases de efecto invernadero en un 18%. La tecnología desarrollada reducirá también la concentración de contaminantes recalcitrantes en el agua residual, entre otros los disruptores endocrinos. El proyecto se lleva a cabo en Almuñécar (Granada), donde se ubica la planta de demostración. El proyecto será replicable en cualquier planta depuradora. Brainymem ha sido escogido por la Comisión Europea para formar parte del programa LIFE+.



Proyecto OPTIAAnMBR

Su objetivo es mejorar el aprovechamiento de los lodos para el autoabastecimiento energético de las depuradoras. Las innovaciones introducidas actuarán en la etapa final del proceso de generación de biogás a partir de los lodos (digestión), incorporando membranas de ultrafiltración para deshidratarlos, lo que contribuirá a incrementar la generación de energía. Según las estimaciones iniciales, esta

tecnología permitirá reducir a la mitad la dependencia energética de la planta y, por tanto, los costes vinculados al consumo de energía. Además, se conseguirá minimizar la producción de fangos más de un 80%. Otra ventaja de este sistema es que, una vez implantado, permitirá reutilizar el agua extraída del lodo al deshidratarlo, aumentando el caudal recuperado por la depuradora.

INFO ONLINE

■ www.acciona-agua.es/innovacion.aspx

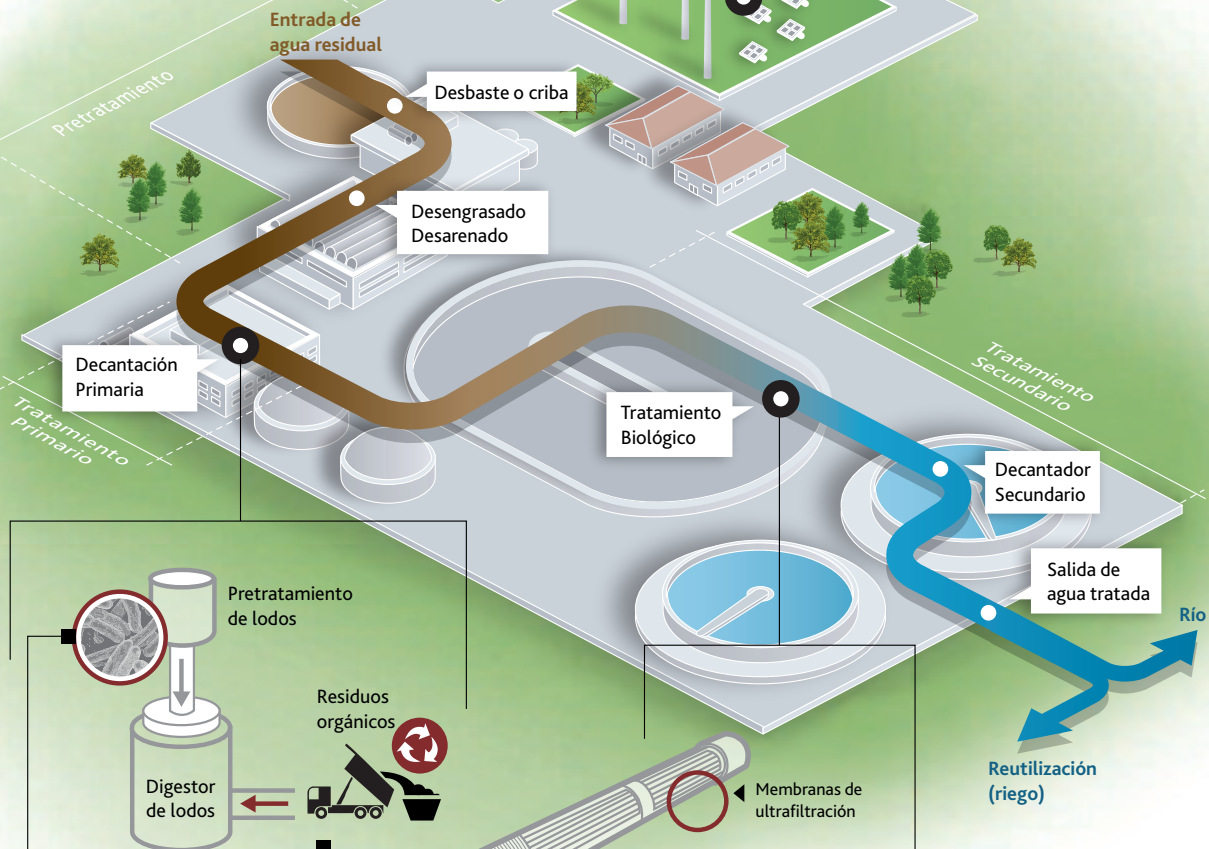
Reducción de la dependencia energética de plantas de tratamiento de agua



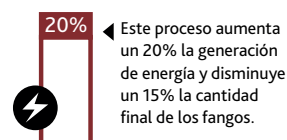
- 1 RENEWAT:** Tiene como objetivo sincronizar los procesos de las depuradoras con la disponibilidad de energías renovables integradas en la planta, lo que reducirá hasta un 30% su dependencia energética.



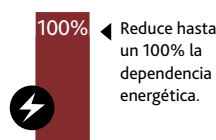
La reducción de la dependencia de la red eléctrica convencional implicará rebajar una cuarta parte del coste del agua depurada.



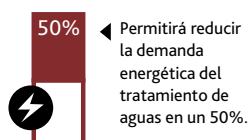
- 2 BIOLYSIS®:** Se basa en desarrollar un pretatamiento de los lodos de las depuradoras que aumente su capacidad de generación de biogás, enriqueciéndolo con bacterias seleccionadas mediante biología molecular.



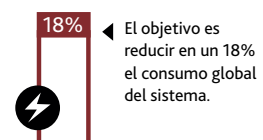
- 3 CODIGESTIÓN DE LODOS:** Ha permitido convertir una Estación Depuradora de Agua Residual en autosostenible desde el punto de vista energético reciclando, además de los lodos generados en la planta, residuos orgánicos de otras industrias.



- 4 OPTIANMBR:** Las innovaciones introducidas permitirán tratar las aguas residuales de forma anaerobia; es decir, sin aporte de aire y con un alto porcentaje de ahorro energético respecto de las plantas convencionales. Membranas cerámicas de ultrafiltración serán empleadas para separar los fangos activos, generando un agua producto de alta calidad.



- 5 BRAINYMEM®:** Aplicará sistemas de control avanzado a las depuradoras para reducir su consumo energético y la emisión de gases de efecto invernadero. La tecnología desarrollada reducirá también la concentración de contaminantes recalcitrantes en el agua residual, entre otros los disruptores endocrinos.



ACCIONA Agua presta servicio a dos millones de personas en Portugal

La Compañía es referente en la Construcción y Operación de plantas de tratamiento de agua: ha construido más de 20 depuradoras de agua residual y 4 plantas de tratamiento de agua potable, y mantiene una oficina permanente en Lisboa.

En los últimos años, ACCIONA Agua ha participado en Portugal en la construcción de algunas de las más importantes plantas de tratamiento de agua, potables y residuales, junto con empresas de obra civil portuguesas. Con la última adjudicación –el contrato de diseño, construcción y puesta en marcha de la EDAR de Companheira, en Portimão (Faro)– ACCIONA Agua suma ya una población total abastecida de casi dos millones de personas, lo que supone la quinta parte de la población total del país.

La nueva EDAR de Companheira, que servirá una población de 140.000 habitantes, se ubicará en una Reserva Ecológica Nacional



ETAR de Vale Faro Geral,
en el Algarve.

de Portugal y fue pensada para minimizar el impacto ambiental y mejorar las condiciones naturales de la zona. El perfil hidráulico de la planta fue dimensionado para, en simultáneo, optimizar la excavación del terreno y el consumo de energía, lo que redundará en el ahorro de costes.

Eficiencia energética

La seña de identidad de ACCIONA Agua en Portugal es en definitiva la construcción de plantas energéticamente eficientes e integradas en el paisaje, motivo por el que la gran mayoría de sus plantas están consideradas sostenibles. Así, cabe destacar por su integración la EDAR Vale

de Faro, en Algarve, ubicada en el centro urbano de Albufeira para atender a una población equivalente de 130.000 habitantes. Su cobertura ha servido de punto de partida para la construcción de un parque deportivo y a toda una zona verde de ocio, incluyendo un lago alimentado por el agua tratada producida en la planta.

→ *250.000 m³/día de agua residual tratada y más de 300.000 m³/día de agua potable suministrada*

Otra obra de especial relevancia por su mínimo impacto visual es la EDAR da Pranchinha ubicada en la ciudad de Ponta Delgada, Isla de São Miguel (Azores) supuso un reto por el reducido espacio disponible para su construcción y por estar localizada sobre el mar. El resultado es una planta con una huella de tan solo 1.400 m², totalmente desodorizada y que trata el agua de una población de 30.000 habitantes equivalentes a la que corresponde un caudal de 6.000 m³/día. La arquitectura de la EDAR ofrece a la población un espacio de ocio, lejos de lo que se podría considerar como una intromisión en la vista al mar. Toda la planta está cubierta y se ha utilizado para rehabilitar una zona del paseo marítimo de la ciudad de Ponta Delgada.

Recientemente, ACCIONA Agua ha resultado adjudicataria de la ampliación de la ETAP de Monte da Rocha en Ourique (Alentejo) y del contrato para la construcción y puesta en marcha de la depuradora de Vila do Bispo (Algarve) que dará servicio a 14.000 habitantes donde ACCIONA Agua se hace cargo integralmente de la obra civil, equipos, electricidad, automatización y puesta en marcha de la planta. ■

OTRAS PLANTAS DE ACCIONA AGUA EN PORTUGAL

Actualmente, ACCIONA Agua tiene en operación en Portugal:

- ETAP de Alcantarilha – 10.800 m³/h para una población de 620.000 hab.
- ETAP Pinhão – 620 m³/h para 75.000 habitantes.
- ETAP Balsemão – 830 m³/h para 110.000 habitantes.
- ETAP Lapela – 470 m³/h para 36.000 habitantes.
- EDAR de Vila Real – reformulación de EDAR existente hasta una capacidad de 85.000 habitantes eq.
- EDAR Albufeira Poente – 134.000 habitantes eq. en la zona oeste de Albufeira (Algarve).
- EDAR Norte de Leiria – 248.000 habitantes eq. en Leiria y pueblos vecinos.
- EDAR Alcácer do Sal – 10.700 habitantes eq. en Alcácer do Sal y que ha tenido un importante papel en la recuperación del río Sado, en la región centro Sur de Portugal.

INFO ONLINE

■ www.acciona-agua.es

Beltrán de la Lastra, Director de Inversiones de Bestinver

‘Conseguir la mejor rentabilidad para nuestros inversores es lo que guía nuestra gestión’

Con más de 18 años de experiencia en fondos de inversión, Beltrán de la Lastra es el nuevo capitán de la gestora de activos del Grupo ACCIONA.



Beltrán de la Lastra ha dedicado toda su trayectoria profesional a la gestión de fondos de inversión. Durante más de 18 años desarrolló esta labor en Londres, la capital financiera del mundo, hasta que hace pocos meses decidió aceptar el reto de dirigir las inversiones de Bestinver, la gestora de activos del Grupo ACCIONA. Ahora confiesa que este tiempo, en el que se ha mudado a Madrid desde Londres y ha asumido los mandos de la primera gestora independiente de España, se le ha pasado rápido, muy rápido. Metódico, organizado y con una decidida vocación por el trabajo en equipo, de la Lastra

es aficionado al fútbol y lector empedernido de todo tipo de libros relacionados con el mundo financiero. Está redescubriendo Madrid y disfrutando del contacto con responsables de empresas e inversores, a los que dedica sus maratónicas jornadas laborales.

Han pasado ya más de cinco meses desde su incorporación a Bestinver ¿Qué balance puede hacer de este periodo de tiempo?

En Bestinver nuestro objetivo es conseguir las mejores rentabilidades a largo plazo para nuestros inversores. Estos primeros meses han sido positivos y es un

buen comienzo, no cabe duda. Pero la inversión *Value*, que es nuestra seña de identidad, es una carrera de larga distancia.

Hay cosas que hemos hecho que definen lo que es nuestra filosofía de gestión. Lo primero, mantener el más importante de nuestros principios y por encima de cualquier otro: conseguir las mejores rentabilidades para nuestros inversores.

Por ello, durante estos meses hemos plasmado de forma inequívoca nuestra filosofía, que es la que guía todas las decisiones que tomamos a la hora de gestionar las carteras.

Por último, podemos transmitir claramente a nuestros partícipes



CIFRAS CLAVE

→ Bestinver tiene más de **50.000 clientes** y gestiona más de **6.000 millones de euros**

→ **Value investing:** búsqueda de rentabilidades a largo plazo a través de compañías infravaloradas

→ Bestinfond o Bestinver internacional acumulan rentabilidades próximas al **100%** en los últimos cinco años

- que las carteras se encuentran en una magnífica posición para seguir generando rentabilidades a largo plazo, dado que el potencial de revalorización es muy atractivo.

¿Cuál es la filosofía de Inversión de Bestinver?

La filosofía de inversión sigue siendo la misma que Bestinver ha venido aplicando desde sus inicios. Es una filosofía *Value Investing* que definimos como la búsqueda de rentabilidades a través de compañías infravaloradas identificadas mediante el análisis fundamental, con una adecuada gestión del riesgo y un horizonte temporal a largo plazo compartido por gestores e inversores.

¿Qué es lo que define a Bestinver?

Bestinver es un referente en el sector de la gestión independiente en España, que no está vinculada a ninguna entidad financiera o bancaria. En Bestinver existe un compromiso con la excelencia en la gestión, la independencia, la vocación a largo plazo y la relación directa con sus inversores. Estas características, junto con su filosofía de inversión, son inherentes a Bestinver.

¿Cuáles son sus objetivos de crecimiento de los activos bajo gestión?

El crecimiento de los activos bajo gestión no es ahora una prioridad. La prioridad de Bestinver ha sido siempre y continuará siendo la de conseguir para nuestros inversores una rentabilidad atractiva en el largo plazo, batiendo a la inflación, a los

➔ *Bestinver tiene más de 50.000 clientes y gestiona más de 6.000 millones de euros*

➔ *Bestinfond o Bestinver internacional acumulan rentabilidades próximas al 100% en los últimos cinco años*

mercados y a nuestros competidores. Este es el compromiso de Bestinver con sus inversores. Cumpliendo eso, el crecimiento de los activos bajo gestión viene por sí solo.

¿El equipo que dirige es el definitivo para esta nueva etapa de la firma?

El equipo de gestión de renta está claramente definido con Ricardo Cañete como responsable de la renta variable ibérica y yo mismo como Director de Inversiones y responsable de renta variable internacional. En enero incorporamos a Benito Artiñano para hacerse cargo de la parte de renta fija de los fondos mixtos. Bestinver sigue siendo una gestora enfocada en la renta variable pero entendemos que es necesario contar con los recursos adecuados para responder a las necesidades de nuestros clientes

que quieren una gestión activa de los productos de Bestinver que invierten en renta fija. El equipo de análisis se reforzará mediante la incorporación de analistas con una dilatada experiencia en sectores específicos. En esta línea se enmarca la incorporación de Jaime Vázquez, que aporta más de 20 años de experiencia en el sector de consumo.

¿Qué aporta la pertenencia de Bestinver a ACCIONA?

Nos permite contar con el respaldo de una gran empresa. Al mismo tiempo, el que ACCIONA no sea una compañía financiera nos permite garantizar la independencia de nuestras decisiones y que nuestro único objetivo sea la rentabilidad de nuestros inversores. Me parecen activos importantes para una gestora como Bestinver.

¿Cómo ve el futuro de Bestinver?

Prometedor. Bestinver es una empresa de éxito desde hace más de dos décadas, con unas bases sólidas y una gran cartera de clientes de calidad. Los inversores españoles son cada vez más conscientes de la importancia del ahorro a largo plazo y el sector vive un momento de gran desarrollo. Además, todo hace prever que los mercados nos darán buenas oportunidades de lograr buenos resultados. Esto nos permite esperar un futuro optimista en el que trabajaremos intensamente para lograr los mejores resultados. ■

INFO ONLINE

- www.bestinver.es
- [@bestinver](https://twitter.com/bestinver)



EL EQUIPO

Beltrán de la Lastra > *Director de Inversiones de Bestinver*

Su carrera profesional ha estado centrada en JPMorgan en la oficina de Londres donde trabajó durante 18 años hasta que en noviembre de 2014 abandonó la organización donde era Managing Director, gestor de carteras y responsable del negocio Research Driven Process en Europa.

Ricardo Cañete > *Gestor de Renta Variable Ibérica*

Hasta su incorporación a Bestinver, era responsable del equipo de Renta Variable y Fondos de Pensiones en Mutuactivos, gestora del grupo Mutua Madrileña. También ha trabajado en Eurovalor, Banco Popular y Deutsche Bank, entre otras entidades.

Benito Artiñano > *Gestor de Renta Fija*

Incorporado en enero de 2015, cuenta con una carrera profesional que incluye la gerencia de inversiones de Renta Fija en Allianz Seguros, gestionando las carteras de Vida, No Vida y recursos propios de la Compañía de seguros, así como FI de la gestora Allianz. Durante los últimos diez años, Benito Artiñano ha sido Director de Renta fija en Fonditel, gestora perteneciente al grupo Telefónica.

FILOSOFÍA DE INVERSIÓN

BESTINVER es la gestora independiente de fondos de inversión y de pensiones líder en España. Constituida en 1987, actualmente cuenta con 50.000 clientes y más de 6.000 millones de euros en activos bajo gestión.

El modelo de Bestinver ha supuesto un caso de éxito sin precedentes en el sector del ahorro en España ya que encarna la filosofía de inversión conocida como *investing value*, que siguen inversores internacionales de reconocido prestigio, como Warren Buffett.

Está basado en la adquisición de compañías por debajo de lo que

Benjamin Graham (el padre del *value investing*) definió como Valor Intrínseco: el precio que un comprador informado ofrecería por el 100% de una compañía en una negociación de igual a igual. Warren Buffett, discípulo de Graham y posiblemente el mejor inversor de todos los tiempos, ha aplicado siempre criterios de *Value Investing* a sus inversiones, buscando negocios comprensibles con ventajas competitivas sostenibles, con perspectivas favorables a largo plazo, dirigidas por gente honesta y competente y, muy especialmente, que coticen a precios atractivos. La

diferencia entre el precio y el valor intrínseco es lo que Graham denominó "Margen de Seguridad".

Los inversores que siguen esta filosofía tienen las siguientes características:

- > Invierten siempre a largo plazo.
- > Aplican sistemáticamente el *value investing*.
- > Otorgan poca relevancia al análisis macroeconómico.
- > Encuentran poco relevante el análisis técnico.
- > No utilizan de manera significativa instrumentos derivados.

ACCIONA industrial: ingeniería especializada y global

ACCIONA ha reestructurado su área Ingeniería-Industrial creando ACCIONA Industrial para agrupar tanto a los profesionales que abarcan los grandes proyectos de ingeniería civil, preferentemente con tipología de contrato EPC, como a los que desarrollan instalaciones.



El área Industrial de ACCIONA se divide en Industrial e Ingeniería. Por un lado, ACCIONA Industrial está centrada en el desarrollo de proyectos industriales –preferentemente con tipología de contrato EPC–, abarcando el diseño, el suministro, la construcción, la operación y el mantenimiento de grandes centrales de generación, distribución y transmisión de energía –tanto convencional como renovable–, de transporte y procesamiento de *oil&gas*, así como otros servicios para la minería y la industria en general, incluyendo

las grandes obras de instalaciones. Por su parte, ACCIONA Ingeniería abarca todo el ámbito de la ingeniería civil, la ingeniería industrial y la arquitectura tanto en fase de diseño como de supervisión de obras.

La extensa red internacional de sucursales y filiales con los más modernos medios tecnológicos e informáticos, junto a los más de 550 profesionales que forman este área, permite abordar cualquier proyecto nacional e internacional con las máximas garantías de calidad, eficiencia y cumplimiento de los plazos establecidos.

Ingeniería Civil

ACCIONA Ingeniería nace en 2010 de la fusión de las ingenierías AEPO S.A. e IBERINSA S.A. quienes aportan sus 60 años de liderazgo en los sectores de la ingeniería civil, industrial y ambiental, y en los diferentes campos de la arquitectura.

ACCIONA Ingeniería dispone de una amplia red de filiales (Brasil, Gabón, Polonia, Canadá, México y Catar) y sucursales (Honduras, Guatemala, El Salvador, Nicaragua, Colombia, Ecuador, Bolivia, Rumanía, Túnez, Perú y Egipto) repartidas por cuatro continentes, además de un establecimiento

← Edificio satélite y
extensión de la nueva
Terminal 3 del Aeropuerto
de Barcelona (España).

permanente en Bulgaria, destacando
Latinoamérica como el principal mer-
cado exterior.

ACCIONA Ingeniería dispone de los
Sistemas de Gestión de la Calidad y de
Gestión Ambiental, ambos con certifi-
cado de registro de empresa concedido
por AENOR, y del Sistema de Gestión
de la Seguridad y la Salud Laboral
(OHSAS 18001) concedido por BSI.

ACCIONA Ingeniería refrenda su
profesionalidad y capacidad técnica
con la obtención de cuatro prestigio-
sos premios en 2014:

→ **Premio al Mejor Proyecto en el
Exterior** por el proyecto del puente
internacional Vidin-Calafat, otorga-
do por la Demarcación de Madrid
del Colegio de ICCP. Consiste en un
puente transfronterizo de carretera y
ferrocarril sobre el Danubio que une
Rumanía y Bulgaria, y forma parte
del corredor transeuropeo Norte-Sur
Corredor IV.

→ **Premio FIDIC 2014 al mejor Outs-
tanding Project** por su participación
en el proyecto Madrid M-30 M-Río,
otorgado por la Federación Interna-
cional de Ingenieros Consultores.
ACCIONA Ingeniería ha realizado
dos Proyectos de Construcción del
soterramiento de la M-30, la super-
visión de las obras de Soterramiento
del nudo del Puente del Rey-Av. de
Portugal, y las asistencias técnicas al
soterramiento de la Av. de Portugal
y del túnel Sur del *by-pass* Sur entre
Santa María de la Cabeza y la M-30.



Central Termosolar
Ouarzazate en el desierto
del Sáhara (Marruecos).

→ **Premio Europeo de Medio Ambien-
te** dentro de la categoría de *Pro-
ducto y/o servicio para el desarrollo
sostenible* por un innovador sistema
constructivo basado en cajones de
materiales compuestos para instala-
ciones portuarias desarrollado por
ACCIONA Ingeniería. Este sistema
reduce las emisiones de CO₂ y la
afección sobre el ecosistema marino
en la ejecución de infraestructuras
portuarias, al sustituir los tradiciona-
les cajones de hormigón que confor-
man las estructuras de los diques, los
muelles y los puntos de amarre de
los puertos por cajones de materiales
compuestos.

→ **Premio Acueducto de Segovia**
en la categoría de *Proyectista* por el
estudio informativo, los proyectos de
construcción de las calzadas sentido
sur y norte, y el control y vigilancia
de las obras en el paso de la Autovía
del Sur (A-4) por el Desfiladero de
Despeñaperros.

*ACCIONA Ingeniería
ha visto refrendada
su profesionalidad
y capacidad técnica
con la obtención de
cuatro prestigiosos
premios en 2014*



'Bypass' subterráneo de la M-30, Madrid. CCA Baja California II, Tijuana. 'Bypass' en la Autovía del Sur (A-4), Despeñaperros.

► Soluciones industriales

ACCIONA Industrial nace con el fin de agrupar a los profesionales que abarcan los grandes proyectos industriales y de generación, así como a los de instalaciones. Su actividad se estructura en dos grandes sectores. Por un lado el industrial donde se aborda la ejecución de proyectos EPC industriales, incluyendo la ingeniería, la compra, el suministro, la construcción, el montaje y la puesta en marcha, así como la operación y mantenimiento (O&M), en las siguientes tecnologías:

- Centrales Térmicas Convencionales (Ciclos Combinados y Ciclos Combinados Hibridados con Tecnología Termosolar, Ciclos Abiertos, Centrales de Carbón y de Motores Diésel / HFO).
- Centrales Térmicas Renovables (Centrales de Biomasa y Biocombustible, Centrales Geotérmicas, Plantas de Residuos Sólidos Urbanos y de WtE).
- Centrales Solares (Termoeléctricas CSP y Fotovoltaicas PV).
- Centrales Hidroeléctricas.
- Oil&Gas y GNL.
- Otras actividades (Minería, Nuclear, etcétera).

Y por otro lado el sector de instala-

ACCIONA Industrial ha inaugurado recientemente dos Centrales Térmicas en México para la Comisión Federal de Electricidad

ciones donde se aborda la ejecución de las siguientes obras:

- Sistemas de Seguridad: desarrollo a medida de sistemas electrónicos de control.
- Infraestructuras y Soluciones Ecoeficientes: montaje de las instalaciones de climatización, electricidad, seguridad y control, extinción de incendios y energías renovables de todo tipo de infraestructuras de edificación, obra civil e industrial.
- Energía: producción, transporte, transformación y distribución de energía eléctrica para tensiones de hasta 220 kV, realizando subestaciones eléctricas en fases de ingeniería, obra civil y montaje electromecánico.

En la actualidad, ACCIONA Industrial está desarrollando varios contra-

tos en modalidad EPC, entre los que destacan la Central Termoeléctrica CCI Baja California Sur V de 42 MW en México, que puede operar usando HFO/fuel-oil o diésel como combustible, para la Comisión Federal de la Electricidad; y la Central Hidroeléctrica San Rafael en México con tres turbinas Kaplan de 8 MW, totalizando 24 MW e incluyendo la Operación y Mantenimiento, para la Generadora Eléctrica San Rafael; y las dos Centrales termosolares cilindroparabólicas con acumulación de sales, de 160 MW en Ouarzazate (Marruecos) y de 50 MW en Bokpoort (Sudáfrica), ambas para ACWA.

Recientemente, ACCIONA Industrial ha ejecutado dos EPC para la CFE en México. Primero se concluyó la Central Térmica de fuel-oil Baja California Sur III y después la Central Térmica de turbinas de gas aeroderivadas (tres unidades de 45 MW) en Rosarito (Tijuana), cuya operación comercial se inició hace poco más de un año, en enero de 2014. ■

INFO ONLINE

■ www.accionaingenieria.es

Nuevos proyectos a todo tren

ACCIONA Infraestructuras sigue siendo referente mundial en diseño y realización de obras ferroviarias, esta vez con nuevos contratos en el norte de Europa y Australia.



EL MAYOR PROYECTO FERROVIARIO DE NORUEGA

Un consorcio formado por ACCIONA Infraestructuras (60%) y la italiana Ghella (40%) ha sido seleccionado por la Norwegian National Rail Administration como oferta preferente (*preferred bidder*) para el diseño y construcción de dos túneles gemelos de 20 km que forman parte del Folle Line Project, el mayor proyecto ferroviario de la historia de Noruega.

El contrato está valorado en 8.700 millones de coronas noruegas (más de 1.000 millones euros) y comprenderá dos túneles gemelos, de 8,75 m de diámetro, que unirán las ciudades de Oslo y Ski para formar el eje central del desarrollo interurbano hacia el sur de la capital de Noruega. ACCIONA Ingeniería fue designada como la ingeniería líder del proyecto durante la fase de licitación y es la encargada de la redacción del proyecto constructivo así como de la asistencia técnica para las fases de obra, pruebas y entrega final al Norwegian National Railway Authority.

La amplia experiencia de ACCIONA en alta velocidad ferroviaria y en túneles tanto en España, como en diversos países del mundo, ha sido clave en esta elección.



TREN LIGERO EN SYDNEY

ACCIONA va a construir, en asociación, una ruta del nuevo Tren Ligero del Distrito Central de Negocios y Sudeste de Sydney (Australia). Tendrá una extensión de 12 km y un presupuesto de 2.100 millones de dólares australianos (unos 1.400 millones de euros). Este complejo proyecto incluye el diseño, construcción e integración de la obra civil con 12 km de vías y 19 paradas, un puente sobre la autopista Eastern Distributor, un túnel, las instalaciones del centro de control, cocheras para los vagones del tren ligero, un depósito de mantenimiento y otros edificios de servicio a lo largo de la ruta.

La nueva red de tren ligero podrá transportar hasta un 15% más pasajeros en horas punta y proporcionar un 33% más de asientos durante el día.

El proyecto también incluye una infraestructura sin cables para preservar la estética del Distrito Central de Negocios de la ciudad.

Impermeabilización innovadora

ACCIONA Infraestructuras diseña, fabrica e instala en los túneles de Pajares una innovadora solución para la impermeabilización de estas estructuras utilizando materiales compuestos.



Los túneles de Pajares, dos pasos ferroviarios para la LAV León-Asturias, de 25 km de longitud, se encuentran entre los más largos de Europa. ACCIONA Infraestructuras ha participado en su construcción y ha sido la adjudicataria de las labores de impermeabilización gracias a su compromiso con la sostenibilidad y el medio ambiente, a su amplia experiencia en la construcción de infraestructuras subterráneas y a su Centro de I+D+i, líder en su sector.

La construcción de infraestructuras en terrenos montañosos en ocasiones representa grandes dificultades. En este caso se trata de las filtraciones de agua, que pueden llegar a alcanzar los 2.200 litros de agua por segundo en el interior del túnel, un caudal capaz de llenar una piscina olímpica cada 20 minutos.

Desde la Dirección de Innovación Tecnológica de ACCIONA Infraestructuras, junto con la UNE de Ferrocarriles y Túneles, se ha diseñado una solución completa basada en canalizar toda esa agua, a partir de unas placas de materiales compuestos, hacia unos colectores que la dirijan de manera controlada fuera de las galerías. El sistema constructivo ha sido resuelto de forma global por ACCIONA desde la comprensión del problema técnico existente, el diseño de la solución y la fabricación, cumpliendo las especificaciones, hasta la instalación con éxito en la obra.

Esta solución, protegida mediante patente, es de fácil instalación debido a su geometría y su peso ligero, tiene una elevada durabilidad debido a su gran resistencia a la corrosión y cumple con todos los requisitos de calidad exigidos por normativa en túneles

Placas de composite

La solución impermeabilizante consiste en un revestimiento a partir de las placas de composite, que se colocan sobre las dovelas de hormigón que conforman el revestimiento definitivo del túnel para reconducir las filtraciones hasta unas canaletas en los laterales, y evitar que éstas caigan sobre la catenaria o la vía.

La producción de las placas se realiza en los talleres del Centro Tecnológico de I+D+i en Alcobendas. Desde el centro de producción, las placas se envían directamente a obra para su

colocación, utilizando la maquinaria existente, permitiendo una logística sencilla y eficaz.

La innovadora implantación ha sido posible gracias a la constante implicación por parte de la UNE de Ferrocarriles y Túneles, y del personal adscrito a la obra. Su estrecha colaboración con los técnicos de I+D+i ha contribuido al éxito de los trabajos, cuya finalización está prevista para finales de 2015.

ACCIONA aporta, una vez más, una solución innovadora y respetuosa con el medio ambiente. ■



Las placas de composite se colocan sobre las dovelas de hormigón que forman el revestimiento del túnel y canalizan las filtraciones a los laterales.

INFO ONLINE

■ www.acciona-infraestructuras.es

Un día en el Parque del Retiro

Las labores de conservación y mantenimiento de los jardines del Buen Retiro de Madrid reflejan el abanico de profesiones y de cuidados que hay detrás de unos parterres impecables.



ACCIONA Service lleva desde enero de 2014 gestionando una gran parte de los parques más emblemáticos de Madrid. Entre todos ellos se encuentran los Jardines del Buen Retiro que, con casi 400 años de historia y una situación privilegiada en el corazón de la ciudad, requieren una compleja labor de cuidado y preservación que combine el intensivo uso diario y su candidatura a ser Patrimonio de la Humanidad.

La mayor parte de las 118 hectáreas del Retiro están

gestionadas de forma integral por casi 100 trabajadores de ACCIONA, aunque hay algunas zonas en las que se comparten labores de jardinería y mantenimiento de arbolado con trabajadores municipales.

Un abanico de perfiles profesionales dan cobertura a ese servicio integral: jardineros, personal de limpieza, equipos de obra civil y arboricultores-escaladores, entre otros. Todos ellos reconocen que despiertan exclamaciones cuando dicen dónde trabajan...



TODO BAJO CONTROL

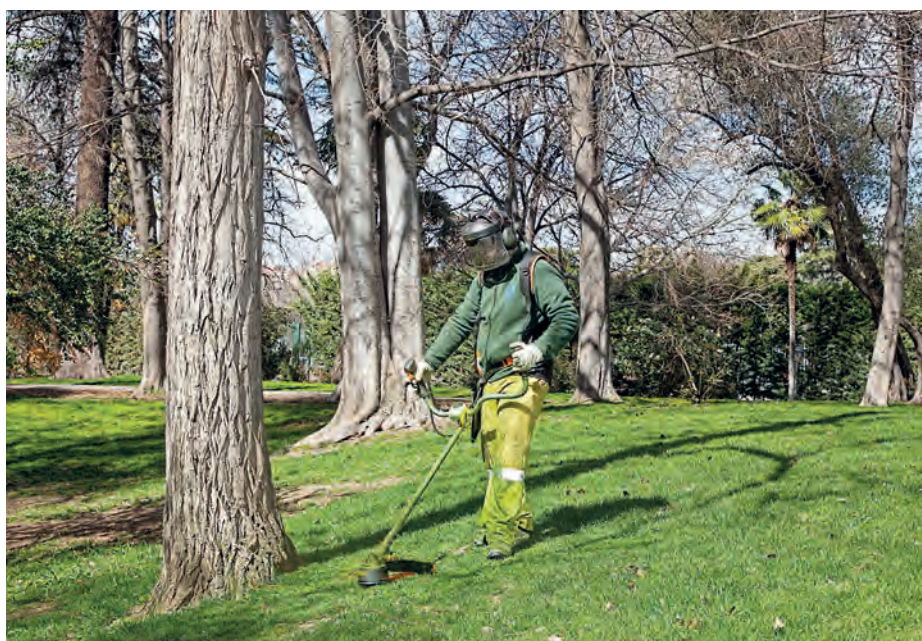
El departamento de I+D+i de ACCIONA ha desarrollado una aplicación informática para llevar un control de los indicadores de calidad del servicio que rigen el contrato con el Ayuntamiento de Madrid. Antonio Morales, Responsable de Procesos y Calidad de Parques y Jardines Históricos, destaca la importancia que tiene poder hacer un seguimiento *online* de las posibles incidencias y de todos los indicadores, un total de 34, entre los que figuran la longitud y el perfilado del césped, la limpieza del agua en las fuentes ornamentales o el estado de la papeleras.

ACCIONA utiliza, también, una avanzada herramienta de gestión de servicios urbanos que se aplica a zonas verdes para el control de costes y recursos, así como un potente sistema de información geográfica (GIS) para la gestión de inventarios y análisis de datos.

Otras de las mejoras ofrecidas por ACCIONA en este contrato están relacionadas con el uso de maquinaria de alto rendimiento y vehículos eléctricos para minimizar emisiones de CO₂ y ruidos.



Antonio Morales,
Responsable de
Procesos y Calidad
de Parques y
Jardines Históricos
de ACCIONA.



→ Uno de los puntos fuertes de la gestión está en el uso eficiente del agua, mediante la telegestión del sistema de riego

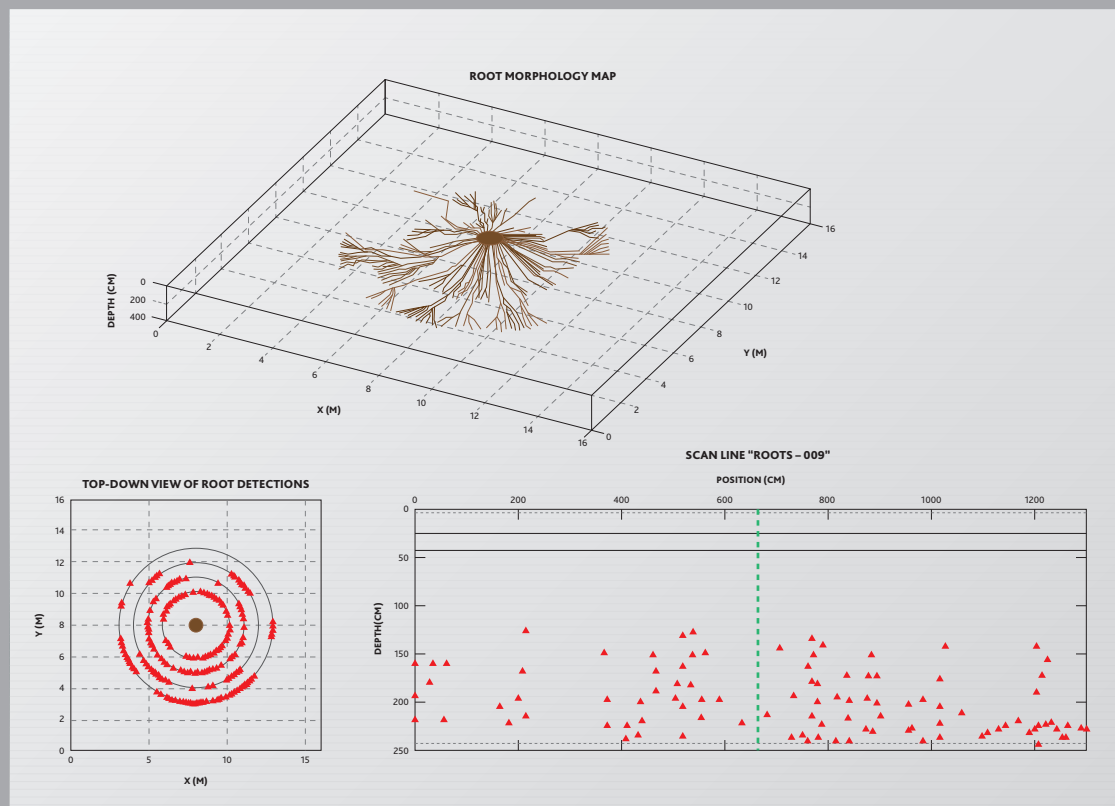
TECNOLOGÍA Y ARQUEOLOGÍA

Carmen Lázaro, técnico de ACCIONA en El Retiro, destaca que la gestión del arbolado que la Compañía está implementando en los parques y jardines de Madrid desde el inicio del contrato es una de las mejoras más claras. La tecnología introducida resulta de gran ayuda. Unos georradars con algunas aplicaciones de software asociadas permiten obtener imágenes del estado de las raíces de los árboles para estudiar y analizar su "estado de salud" y programar los trabajos de arboricultura.

Lázaro explica que resulta apasionante la vertiente arqueológica que posibilita su trabajo, ya que la tecnología permite observar hoy las consecuencias que han tenido sobre los árboles decisiones que se adoptaron hace 50 o 60 años.

El trabajo sobre el terreno incluye, como no, el control y la valoración en altura de árboles de riesgo, aunque también el control de posibles enfermedades y el seguimiento de la nidificación. El equipo de arboricultura, con Javier Carrizo a la cabeza, está formado por profesionales que combinan su experiencia en arboricultura con el de escalada para ascender a árboles de hasta 30 metros de alto. Y, siempre, con unos estrictos estándares y protocolos de seguridad.

Los cuidados del arbolado incluyen también la poda, cuyos restos se llevan a la planta de compostaje de Migas Calientes, junto a la Casa de Campo, donde son transformados en compost que después se reutilizará en otros parques y jardines de la capital.



Las imágenes proporcionadas por los georradars permiten conocer, por ejemplo, la morfología de las raíces de los árboles.



- El Retiro abre sus puertas a las 06.00 de la mañana y cierra a las 22.00 en invierno y a las 24.00 en verano. Durante toda la jornada se realiza el mantenimiento y conservación de jardinería, obra civil, redes de alumbrado y saneamiento, fauna, vigilancia, red de riego, instalaciones, fuentes de agua potable y fuentes ornamentales, con especial atención a la limpieza, sobre todo por las tardes y los fines de semana, que es cuando se produce mayor afluencia de público.

Flora y fauna

En el Retiro hay dos plantaciones principales en el año: una en primavera y otra en otoño. Cada época del año, cada especie y cada zona del parque, según su vegetación, requiere cuidados específicos que los equipos de jardinería llevan a cabo y ajustan según su experiencia.

Al menos el 5% de todos los céspedes del parque se renueva cada año: se levanta por medio de maquinaria específica para esta labor, con especial cuidado para no dañar las raíces de los árboles, sembrándose de nuevo.

ACCIONA se encarga también de cuidar y proteger la fauna salvaje del Retiro y de todos los parques de Madrid que gestiona. Patos, cisnes y ardillas rojas son los principales habitantes de los jardines históricos. Mediante análisis periódicos y conteo de población se preserva el equilibrio de la fauna y su estado de salud.

Uno de los puntos fuertes de la gestión está en el uso eficiente del agua, mediante la telegestión del sistema de riego. La automatización centralizada en un ordenador que puede controlarse desde cualquier dispositivo con conexión a Internet supone un gran ahorro de agua, de costes y de tiempo. ■

➔ *Unos georradars con aplicaciones de software asociadas permiten obtener imágenes del estado de las raíces de los árboles para estudiar y analizar su “salud” y programar los trabajos de arboricultura*

INFO ONLINE

■ www.acciona-service.es



Avanzamos con 'Luz en Casa Oaxaca'

Más de 4.000 personas se iluminan ya con los sistemas fotovoltaicos suministrados por ACCIONA Microenergía México.

La Fundación ACCIONA Microenergía, a través de ACCIONA Microenergía México, desarrolla el programa 'Luz en Casa Oaxaca', con el objetivo de hacer llegar la electricidad a unas 25.000 personas del Estado de Oaxaca (México). En 2014, tanto la Agencia Española de Cooperación Internacional para el Desarrollo (AECID) como el Gobierno del Estado de Oaxaca han formado parte del programa, conformando una Alianza Público-Privada para el Desarrollo

con ACCIONA Microenergía México. De esta forma, sumamos esfuerzos con el fin de sacar de la oscuridad a los hogares remotos y de bajos ingresos de Oaxaca.

A día de hoy, alrededor de 4.300 personas ya tienen electricidad con los sistemas fotovoltaicos de tercera generación que ha suministrado ACCIONA Microenergía México, y que han sido instalados por los propios usuarios tras la capacitación recibida por parte del equipo del programa. Estos sistemas no tienen

elementos perjudiciales para el Medio Ambiente, al estar constituidos por baterías de ion litio y lámparas LED, y son fácilmente instalables al tener una arquitectura *plug&play*.

La financiación a los usuarios, para el fraccionamiento en 12 cuotas mensuales del pago que deben realizar, ha sido cubierta mediante un acuerdo entre ACCIONA Microenergía México y Kiva, una de las primeras organizaciones estadounidenses de préstamo colectivo (*crowdlending*).



Los sistemas fotovoltaicos de tercera generación no tienen elementos perjudiciales para el medio ambiente, al estar constituidos por baterías de ion litio y lámparas LED

Kiva, a través de su comunidad de inversionistas (particulares que por solidaridad prestan su dinero a otras personas), recauda fondos para financiar los préstamos solicitados (100-125 USD por usuario), que se devuelven con las doce cuotas mensuales. Así se logra que los sistemas fotovoltaicos lleguen a las familias con menores ingresos.

Centros 'Luz en casa'

Los sistemas fotovoltaicos que se distribuyeron en 2014 fueron, principalmente, a hogares de la etnia mixe que se sitúan en zonas de difícil acceso. En paralelo al suministro de sistemas, ACCIONA Microenergía México ha desarrollado dos centros de servicios y suministros, 'Centros Luz en Casa', ubicados en municipios de cabecera y en los que se atiende de forma permanente a los usuarios,

asesorándoles sobre el uso de los sistemas fotovoltaicos y reparando cualquier incidencia técnica que pueda ocurrir. De esta forma se garantiza la perdurabilidad en el tiempo de las soluciones implantadas, y se salvaguardan la ayuda aportada y la inversión de los usuarios.

Vinculación con la Comunidad

Para finalizar, cabe destacar que ACCIONA Energía México, con la presentación del programa 'Luz en Casa Oaxaca', fue galardonada con el Reconocimiento de Mejores Prácticas de Responsabilidad Social Empresarial en la Categoría de *Vinculación con la Comunidad*, en la convocatoria del año 2014 del Centro Mexicano para la Filantropía (Cemefi), la Alianza por la Responsabilidad Social Empresarial en México (AliaRSE) y Fórum Empresa. ■

INFO ONLINE

■ www.accioname.org

Moyra Montoya

Diseñadora gráfica, licenciada en Bellas Artes
y Máster en investigación de Arte y Creación

‘En SUR se crean artistas totales... y también personas’

Moyra Montoya está cursando el primer año de la primera edición de SUR Escuela de Profesiones Artísticas, fundada por el Círculo de Bellas Artes y La Fábrica. Como explica, en SUR ha descubierto que está ampliando sus miras artísticas y encontrando su desarrollo personal y profesional gracias a una beca ACCIONA.



¿Qué es ser una artista SUR?

Yo no sé si me puedo considerar una artista pero me gusta mucho la escenografía. En el ámbito cultural me interesan muchas disciplinas y por eso me gusta SUR, porque en esta escuela están todas. En una misma jornada lectiva podemos tener clase de música, danza, teatro, narrativas... SUR une las disciplinas y completa los conocimientos y experiencias que

tienes previamente. Cuando vine a SUR creía tener las cosas claras, pero he descubierto que me gustan otras y he abierto mis miras. Me gustaba la escenografía y ahora he descubierto la poesía y la narrativa, por ejemplo. SUR me ha aportado ventajas. Conectar disciplinas y salir de lo tradicional te lleva a otras cosas mejores. Cuando llegas, ves que el alumno que buscan atraer es muy variado; me parece

SUR

BECAS ACCIONA

ACCIONA, como empresa asociada de SUR, concede diez becas completas para el curso 2015/16 –cinco para el primer curso y cinco para el segundo–, facilitando el acceso a la formación de alumnos latinoamericanos y españoles seleccionados basándose en su trayectoria, potencial, motivación y situación económica.

SUR asignará las becas entre los alumnos admitidos antes del 20 de mayo de 2015.

CÁTEDRAS ACCIONA

De la mano de ACCIONA, la Escuela SUR ofrece un programa mensual de conferencias magistrales de grandes autores y pensadores universales, que ofrecen su visión cualificada sobre los temas abordados en el curso, en una sesión privada para alumnos y otra abierta al público genérico. Entre los participantes de la Cátedra ACCIONA en el primer curso han estado y están Mario Vargas-Llosa, John Berger, Georges Didi-Huberman, Joan Fontcuberta, Fredric Jameson, Chema Madoz y Eduardo Souto de Moura.

que es bueno que sea así, porque todo lo que traemos aporta.

es avanzar en las posibilidades de ser un artista más completo.

¿Es posible ser artista hoy?

La clase de teatro de Athenea Mata me ha abierto a otros campos que no había explorado. Ella estaba buscando un diseñador gráfico para hacer una animación para ilustrar un monólogo en una obra de teatro y Athenea Mata, también directora de la obra *Top Girls* que se va a estrenar en el Teatro Alcázar de Madrid, me dio la oportunidad. Comencé con vídeos y animaciones de la escenografía de esta obra y ahora ya hago la construcción de elementos más físicos. Es la muestra de que SUR es un lugar donde se crean artistas y personas “totales”. Logras una mentalidad distinta. Cumpliré mis metas artísticas, lo sé. Lo importante

¿Cómo defines SUR?

SUR es grande por lo que pasa y por lo que hacen que te pase. Es un lugar de motivación artística por sus clases, las charlas, las cátedras.... Su programa es atractivo, pero lo que realmente te aporta es lo que te produce en tu vida personal, por el perfil de profesores que tenemos y la relación con otros compañeros y los proyectos que comenzamos o en los que participamos. En SUR se crean artistas totales y también personas. ■

Ya está abierta la inscripción para el curso 2015-17

INFO ONLINE

- www.surescuela.com
- [@surescuela](https://twitter.com/surescuela)

ACCIONA, como empresa asociada de SUR, concede diez becas completas para el curso 2015/16

#ACCIONAenlaRed

Hace más de 5 años que participamos de forma activa en redes sociales, aprovechando las ventajas y las posibilidades que nos brindan para dar a conocer quiénes somos y qué hacemos, para posicionarnos como empresa líder en construcción, agua, servicios y energías renovables, así como para reforzar la difusión de todo aquello que apoya la sostenibilidad.

LO QUE MÁS INTERESA

Otra de las ventajas de esta nueva forma de comunicación es que podemos conocer qué temas os interesan más. Estas son las noticias que han generado mayor interacción en redes sociales en el último trimestre.



LO MÁS RETUITEADO EN TWITTER

Nos unimos al Día Mundial del Agua #DMAgua <http://acciona.sa/KuXYs>

Suministramos energía renovable a @BNE_biblioteca evitando la emisión de 4.324 t. de CO₂ <http://acciona.sa/IJQzR>

Con esta bolsa podrás aprovechar el agua que se pierde en la ducha mientras sale el agua caliente #AhorraAgua <http://acciona.sa/JYwMj> #DMAgua



MÁS INTERACCIÓN EN FACEBOOK

¿Qué son las reservas de la biosfera? #Sostenibilidad Descubre el top 10 <http://acciona.sa/K5H76>

Acabamos de firmar el contrato para construir el túnel ferroviario más largo de Escandinavia #noticias <http://acciona.sa/KIWEp>

Nuestro primer contrato de gestión de agua en Perú consistirá en el mantenimiento de redes en Lima y los sistemas de agua potable y alcantarillado en la Gerencia de Servicios Sur <http://acciona.sa/l4EhR>



MÁS REPERCUSIÓN EN LINKEDIN

ÚLTIMA HORA: Hemos sido seleccionados para construir el mayor proyecto de infraestructura ferroviaria de Noruega: dos túneles gemelos de 20 kilómetros que unirán Oslo y la ciudad de Ski <https://lnkd.in/e9744e5>

Techos verdes: solución sostenible al grave problema de la contaminación del aire en las ciudades #sostenibilidad <http://acciona.sa/lckZ4>

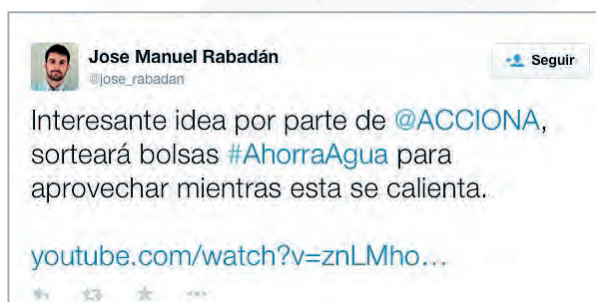
Con esta bolsa podrás aprovechar el agua que se pierde en la ducha mientras sale el agua caliente #AhorraAgua <http://acciona.sa/JYwMj> #DMAgua





#NOSMENCIONAN

Agradecemos que nos ayudéis a difundir nuestros mensajes en Twitter a través del retweet, pero también leemos todas las menciones que nos hacéis cuando incluís @ACCIONA en un tweet. Podéis contarnos qué es lo que más os gusta de nuestra compañía o qué proyecto os resulta más llamativo.



¿QUÉ PUEDES HACER?

Síguenos para estar informado



Si tienes presencia en redes sociales, te animamos a que nos sigas en cualquiera de las redes en las que tenemos presencia. De esta forma, estarás enterado/a de la actualidad de la compañía, pero también encontrarás información relacionada con la sostenibilidad y las ofertas de empleo disponibles en todo el mundo.

Difunde sostenibilidad



Puedes difundir todo lo que encuentres de interés en nuestros canales oficiales. Comparte, retuitea y recomienda sostenibilidad siempre que quieras.



facebook.com/acciona



@ACCIONA



linkedin.com/company/acciona



instagram.com/acciona

INFO ONLINE

■ www.acciona.es/salaprensa/redes-sociales

ACCIONA, camino a la Cumbre del Clima de París

El año 2015 es un año crítico en el desarrollo de una estrategia global en materia de cambio climático. ACCIONA trabaja en diferentes iniciativas y comunicados orientados a impulsar un acuerdo internacional en la próxima Conferencia de las Partes de París (COP21).

Los países se enfrentan a uno de los retos más importantes porque, en última instancia, se decidirá la transformación del modelo económico.

¿Es posible que no se llegue a un acuerdo en la COP21? "No, por una razón: porque el mundo no podría ni imaginarlo", aseguró la secretaria de la Convención Marco sobre el Cambio Climático de la Naciones Unidas (UNFCCC), Christiana Figueres.

En este sentido, ACCIONA defiende una comunicación fuerte e inspiradora sobre el cambio climático y estamos de acuerdo en que ya no es momento de debates sobre aspectos científicos. Es hora de centrar la comunicación en las soluciones que pueden reducir los gases de efecto invernadero y dar paso a una era de crecimiento económico y desarrollo respetuosos con el medio ambiente. Con el horizonte de la cumbre del clima en diciembre, la compañía continúa



trabajando en diferentes organizaciones y consolida su liderazgo en materia de sostenibilidad. Para ACCIONA, el desarrollo sostenible pasa por afrontar estas materias:

- Energía Renovable: la compañía apoya la propuesta de SE4ALL de duplicar la aportación de las energías

Iniciativas y comunicados

Iniciativa

"Post2015 Development Agenda"

Comunicado

"Business Leadership Criteria on Carbon Pricing"

Comunicado

"Carbon Pricing Champion"

Iniciativa

"Renewable Energy Committee"

Iniciativa

"Coalition for Action"

Comunicado

"TrillionTonne"

Comunicado

"Grupo Español De Crecimiento Verde"

Comunicado

EU ETS Market Stability Reserve letter

Iniciativa

"Scaling Up Renewables in the Electricity Sector"

Iniciativa

"Low Carbon Technology Partnerships Initiatives (LCTPI)"

Comunicado

"Road to Paris 2015"

Iniciativa

"CEO Climate Leadership Group"

Comunicado

"Put a Price on Carbon"

Iniciativa

"Carbon Pricing Scenarios"

Temas

Energía renovable

Sensibilización Pública

Precio del Carbono

Tecnología e Innovación

Finanzas e Innovación

Marco Regulatorio

Objetivos de Desarrollo Sostenible (SDGs)

renovables al mix de energía mundial para el año 2030.

- Precio del Carbono: poner un precio a las emisiones de carbono es el mecanismo más eficiente y universal para reducir las emisiones.
- Tecnología e Innovación: el cambio tecnológico requiere un esfuerzo

internacional para eliminar las barreras actuales de mercado, sociales, tecnológicas y financieras.

- Finanzas: es necesaria una regulación estable, predecible y sin cambios retroactivos, para desbloquear la inversión en proyectos y tecnologías que impulsen una economía baja en carbono.

¿QUÉ ES COP 21?

Es la vigésima primera Conferencia de las Partes de la Convención Marco de Naciones Unidas sobre el Cambio Climático de 2015, también llamada "Paris 2015", que tendrá lugar del 30 de noviembre al 11 de diciembre de 2015 y donde se debe desembocar en un nuevo acuerdo internacional sobre el clima aplicable a todos los países con el objetivo de mantener el calentamiento global por debajo de los 2 °C.

Y además...

- ACCIONA Windpower alcanza un acuerdo para suministrar **165 MW en Estados Unidos para el mayor proyecto de IKEA** en energías renovables.

- La vicepresidenta de Costa Rica inaugura en Tilarán (Guanacaste) el **parque eólico Chiripa, de 49,5 MW de potencia**, propiedad de un consorcio integrado por ACCIONA Energía (65%) y el grupo local Ecoenergía (35%).



- ACCIONA se adjudica el contrato de la **Estación Depuradora de Aguas Residuales (EDAR) de San Fernando** en la isla de Trinidad.

- ACCIONA participa en el lanzamiento de la iniciativa ***Década de la Energía Sostenible para Todos (2014-2024)***, liderada por Naciones Unidas (SE4ALL) y el Banco Mundial en América Latina y el Caribe.



- El dique flotante Kugira, propiedad de ACCIONA, fabrica el último de los cajones de hormigón que formarán los diques exteriores de la Terminal T2 del Puerto de Açu.

- ACCIONA se adjudica el diseño y construcción de la **depuradora de Sopuerta, en Vizcaya**. El presupuesto asciende a 3,56 millones de euros y se atenderá a una población de más de 3.700 personas.



- Córdoba acoge un espectáculo audiovisual de ACCIONA Producciones y Diseño que recorre el **legado de las diversas culturas** que han poblado la ciudad a lo largo de los siglos.

NOVIEMBRE

- ACCIONA Agua consigue un contrato con CODELCO, la mayor Compañía productora de cobre del mundo, para realizar el **proyecto de ampliación de la planta de ósmosis inversa** llamada División Ministro Hales.

- ACCIONA de nuevo entre las 25 mejores empresas de España para trabajar y número 1 en el sector según el último informe MERCO Personas.



- ACCIONA-GSSG Facility Services MENA firma un contrato con el **Hotel Al Sadd** para realizar el servicio de limpieza y mantenimiento del hotel en Doha (Qatar).

DICIEMBRE

- ACCIONA Agua gana el contrato para la **operación y mantenimiento de 15 depuradoras del Jarama Medio y Henares** en Madrid.



- ACCIONA compete en el **Rally Dakar 2015** con el primer vehículo **100% eléctrico**, un hito histórico para una competición única en sus 37 ediciones.
- La compañía ELECTRA adjudica a ACCIONA la construcción y la puesta en marcha de dos desaladoras en las islas de **Cabo Verde**.
- José Manuel Entrecanales, presidente de ACCIONA, participa en la jornada de "**Liderazgo para el Futuro**" en el X aniversario del **Corporate Leaders Group on climate Change** presidido por el Príncipe de Gales.
- ACCIONA Agua adjudica el contrato para el diseño, construcción y puesta en marcha de la **Estación de Tratamiento de Aguas Residuales de Companheira**, en el Algarve portugués.
- ACCIONA, premiada por la **Universidad de Cantabria** por su colaboración con la I+D+i en el ámbito universitario. El premio reconoce su trayectoria de colaboración con los grupos de investigación de esta universidad y tiene como objetivo evidenciar la importancia de la colaboración universidad-empresa en el ámbito de la innovación.



- ACCIONA Producciones y Diseño gana el **If Design Gold Award** por el espectáculo del **Wu Kingdom Helv Relic Museum (China)**, la instalación audiovisual inmersiva más grande del mundo.
- ACCIONA entra en el top 100 mundial del **5th Social Media Sustainability Index**, elaborado por Sustainly, que evalúa a las empresas que **mejor comunican sus prácticas de sostenibilidad** en las redes sociales.
- ACCIONA Producciones y Diseño presenta el **Nuevo megacentro comercial Katara Plaza** en Doha, en Qatar.
- ACCIONA galardonada con el **premio de infraestructuras más prestigioso** de Australia por la ejecución del túnel **Legacy Way** en Brisbane.

ENERO

- ACCIONA se adhiere al lanzamiento del **CEO Climate Leadership Group** en el **World Economic Forum** de Davos.



- ACCIONA obtiene su primer contrato de gestión de redes de agua en Perú por 16 millones de euros.

FEBRERO

- ACCIONA incorpora la **Biblioteca Nacional española** a su cartera de clientes de **energía renovable**. La compañía entregará un total estimado de 4,5 millones de kWh de energía 100% renovable, lo que evitará la emisión de 4.324 t de CO₂ a la atmósfera.



MARZO

- ACCIONA, galardonada en los premios **Creemos en un mundo sostenible** de la Fundación Bureau Veritas por su **actividad medioambiental**.
- ACCIONA se adjudica el suministro eléctrico de origen 100% renovable a 12 hospitales de la **Comunidad de Madrid**.



CADA GOTA CUENTA

En ACCIONA Agua defendemos un uso responsable del agua. Por eso diariamente trabajamos en seguir mejorando nuestros servicios integrales de gestión de agua para ponerlos a disposición del ciudadano.

Nuestros servicios abarcan todas las etapas involucradas en la gestión del ciclo integral del agua, desde la captación, su potabilización incluyendo la desalinización, hasta su depuración y retorno al medio ambiente, gracias a la innovación en el diseño y a la ejecución y operación de plantas de tratamiento de agua.

