

ACCIONA  
EXPERTOS  
EN DISEÑAR  
UN PLANETA  
MEJOR



# ÍNDICE

4

ACCIONA

9

Hitos del año 2017

12

Presencia internacional

14

Compromiso de ACCIONA

18

Innovación

20

ACCIONA Energía

26

ACCIONA Infraestructuras

34

Otros negocios

## ACCIONA: invertimos en el planeta

ACCIONA es una empresa global con un modelo de negocio basado en la sostenibilidad que trata de dar respuesta a las principales necesidades de la sociedad proporcionando energía renovable, infraestructuras, agua y servicios. Con presencia en más de 40 países, desarrolla su actividad empresarial bajo el compromiso de contribuir al desarrollo económico y social de las comunidades en las que opera.

La estrategia de sostenibilidad en ACCIONA se instrumentaliza a través del Plan Director de Sostenibilidad, una hoja de ruta que integra todas las iniciativas de la compañía en este campo. El objetivo de ACCIONA es liderar la transición hacia una economía baja en carbono, para lo que pone al servicio de todos sus proyectos criterios de calidad y procesos de innovación destinados a optimizar el uso eficiente de los recursos y el respeto al entorno. La compañía es neutra en carbono desde 2016, compensando todas las emisiones de CO<sub>2</sub> generadas que no pudo reducir.

ACCIONA está presente en índices selectivos de sostenibilidad como FTSE4Good, CDP Climate & Water A List 2017, STOXX Global Climate Change Leaders Index, entre otros.

# PERFIL DE LA COMPAÑÍA

## GENERACIÓN DE VALOR

ACCIONA es una empresa global con un modelo de negocio basado en la sostenibilidad que trata de dar respuesta a las principales necesidades de la sociedad proporcionando energía renovable, infraestructuras, agua y servicios.



### MISIÓN

Ser líder en la creación, promoción y gestión de energía renovable, infraestructuras, agua y servicios, contribuyendo activamente al bienestar social, al desarrollo sostenible y a la generación de valor para los grupos de interés.



### VISIÓN

Ser capaz de dar respuesta al reto de conseguir un desarrollo sostenible a través de todas las áreas de actividad de la compañía, para que generaciones actuales y futuras disfruten de una vida mejor.



### VALORES

Honestidad, responsabilidad social, liderazgo, excelencia, enfoque a largo plazo, innovación, solidez financiera, cuidado de las personas, orientación al cliente, preocupación por el entorno.

## ACCIONA INTEGRA LA SOSTENIBILIDAD COMO ELEMENTO TRANSFORMADOR Y DE PROGRESO...

ACCIONA, una de las principales empresas españolas del IBEX 35, trabaja en más de 40 países en el ámbito de las energías renovables, infraestructuras, agua y servicios. En su convicción por generar progreso en las áreas geográficas donde opera, ofrece soluciones a necesidades principales de la sociedad y genera valor más allá del que perciben sus accionistas.

El objetivo de ACCIONA es liderar la transición hacia una economía baja en carbono, para lo que pone al servicio de todos los proyectos criterios de calidad y procesos de innovación destinados a optimizar el uso eficiente de los recursos y el respeto al entorno.

En este sentido, en 2017 ha continuado con la implementación de su Plan Director de Sostenibilidad 2020, apostando por el desarrollo sostenible y asumiendo su rol de liderazgo en las transformaciones económicas, sociales y medioambientales de su entorno.

La compañía avanza en este modelo de negocio gracias a 37.403 profesionales y a unas ventas que alcanzan los 7.254 millones de euros y 1.275 millones de euros de resultado bruto de explotación o EBITDA en 2017.

Los diferentes negocios de ACCIONA aportan valor a la llamada Economía Verde, 'aquella que tiene por resultado mejorar el bienestar humano y la equidad social, reduciendo significativamente los riesgos ambientales y el daño ecológico', según define el Programa de las Naciones Unidas para el Medio Ambiente (PNUMA). En 2017, el 34 % de las ventas globales y el 67 % del EBITDA de ACCIONA derivaron de las actividades relacionadas con energías renovables, agua y otras actividades medioambientales.

EL OBJETIVO DE ACCIONA ES LIDERAR LA TRANSICIÓN HACIA UNA ECONOMÍA BAJA EN CARBONO

## ...CON UNOS NEGOCIOS DE FUTURO



### ENERGÍA

Operador global único en el sector de las energías renovables, con presencia destacada en más de 15 países de los cinco continentes. Trabaja exclusivamente con tecnologías renovables, con actividad relevante en cinco de ellas: eólica, fotovoltaica, termosolar, hidráulica y biomasa. Produce energía limpia libre de emisiones para unos seis millones de hogares.

	Datos 2017
Cifra de negocio (millones €)	1.737
EBITDA (millones €)	726
Capacidad instalada (MW)	9.022
Producción total (GWh)	20.431



### INFRAESTRUCTURAS

#### Construcción

ACCIONA Construcción se sitúa a la vanguardia en I+D+i y figura entre las empresas de construcción líderes en el mundo con las técnicas más avanzadas en la ejecución de sus obras.

	Datos 2017
Cifra de negocio (millones €)	3.131
EBITDA (millones €)	197
Cartera de proyectos (millones €)	6.287

Las cifras de Construcción incluyen la actividad de Ingeniería. En 2016, se incluía la actividad de Industrial también.

#### Concesiones

ACCIONA Concesiones es una de las compañías líderes del mundo en la promoción privada de infraestructuras, tanto en número de proyectos como en volumen de negocio.

	Datos 2017
Cifra de negocio (millones €)	140
EBITDA (millones €)	56
Cartera de proyectos (millones €)	1.211
N.º de concesiones	20

#### Agua

ACCIONA Agua es líder en el sector del tratamiento de aguas. Su actividad está enfocada a servir al ciudadano desde la captación del agua hasta su potabilización, incluyendo su desalación, su depuración y su retorno al medioambiente.

	Datos 2017
Cifra de negocio (millones €)	682
EBITDA (millones €)	130
Agua tratada (hm³)	725

### Servicios

ACCIONA Service agrupa una amplia oferta de servicios para ofrecer soluciones integrales a sus clientes. Su gran flexibilidad le hace posible ofrecer al cliente un modelo de negocio único que abarca desde la contratación de un único servicio hasta la posibilidad de realizar la gestión completa de sus actividades non-core business Facility Management.

	Datos 2017
Cifra de negocio (millones €)	753
EBITDA (millones €)	34
N.º empleados	17.751

### Industrial

ACCIONA Industrial, especialista en proyectos industriales con alto contenido tecnológico, engloba tres áreas de actividad líderes en sus respectivos sectores: generación térmica, oil & gas y generación hidroeléctrica. El área de actividad de Industrial abarca todos los aspectos de los procesos industriales, desde la ingeniería a la adquisición de equipos o la ejecución de las obras y su posterior operación y mantenimiento.

	Datos 2017*
Cifra de negocio (millones €)	274
EBITDA (millones €)	10
N.º empleados	211

\* Las cifras económicas de Industrial en 2016 estaban incluidas en los datos de Construcción.



### OTROS NEGOCIOS

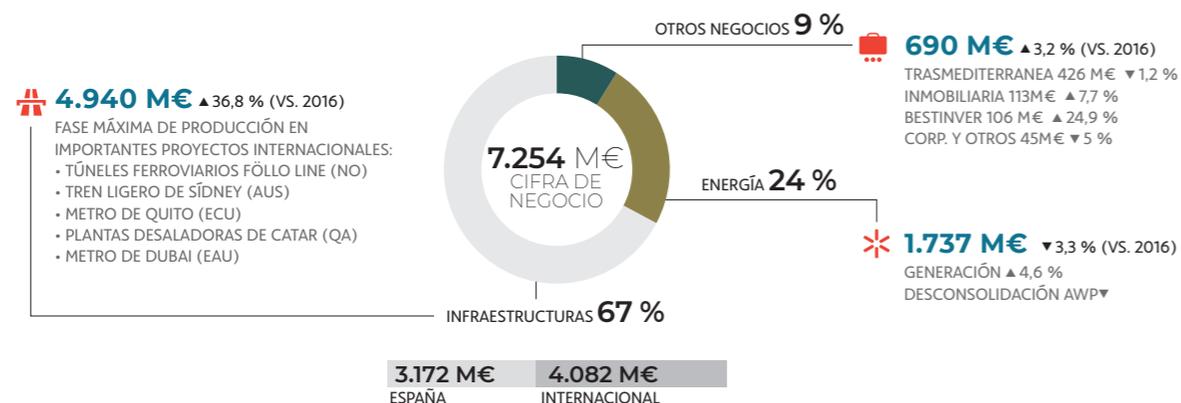
Incluye los negocios de Bestinver, una sociedad de servicios financieros de gestión de fondos e intermediación bursátil; ACCIONA Inmobiliaria, una de las primeras compañías de promoción de viviendas y Grupo Bodegas Palacio 1894, unas bodegas centenarias que disponen de centros de elaboración y crianza en cinco de las zonas más prestigiosas de vinos de España, así como otras participaciones.

	Datos 2017
Cifra de negocio de otros negocios (millones €)	690
Bestinver	106
Inmobiliaria	113
Bodegas	39
Corporativo y otros	6
EBITDA de otros negocios (millones €)	124

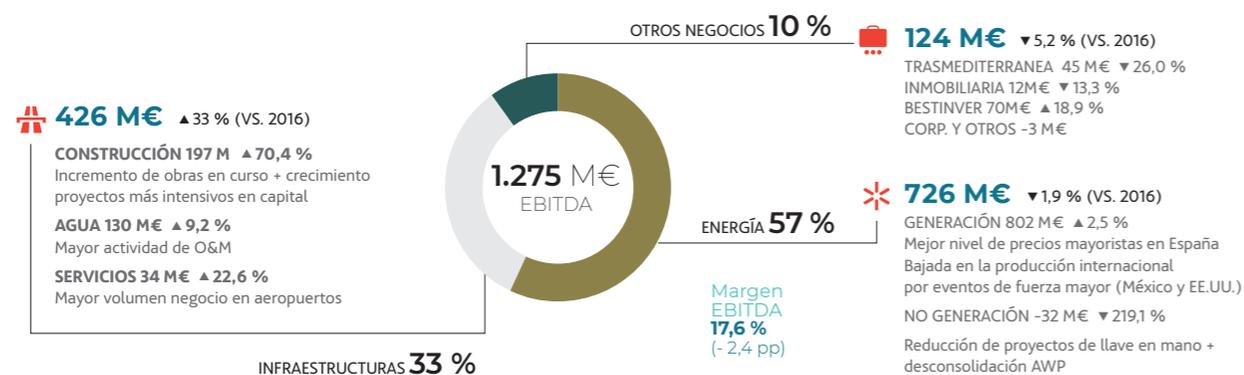
# HITOS DEL AÑO 2017

## Consolidación de los resultados

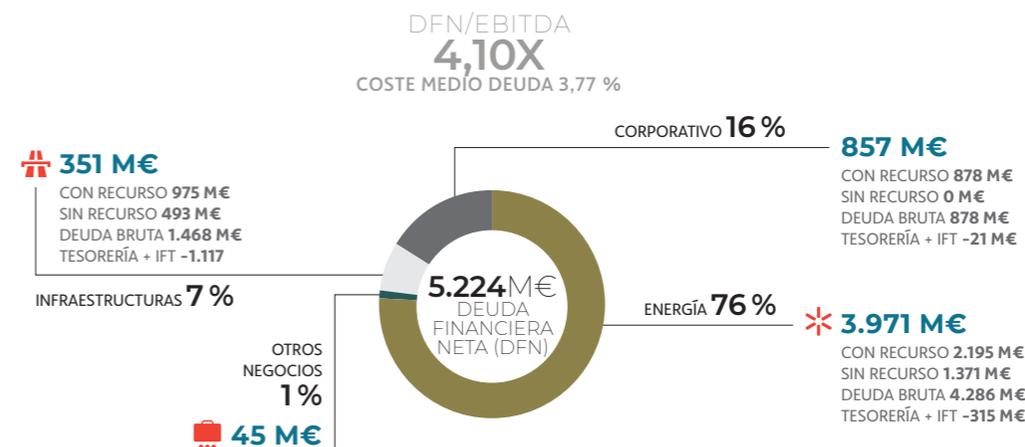
BUENOS RESULTADOS A NIVEL OPERACIONAL. AÑO INTENSIVO EN INVERSIÓN Y ENFOCADO EN PRESERVAR LA RENTABILIDAD DE LA CARTERA Y EN REALIZAR DESINVERSIONES ESTRATÉGICAS



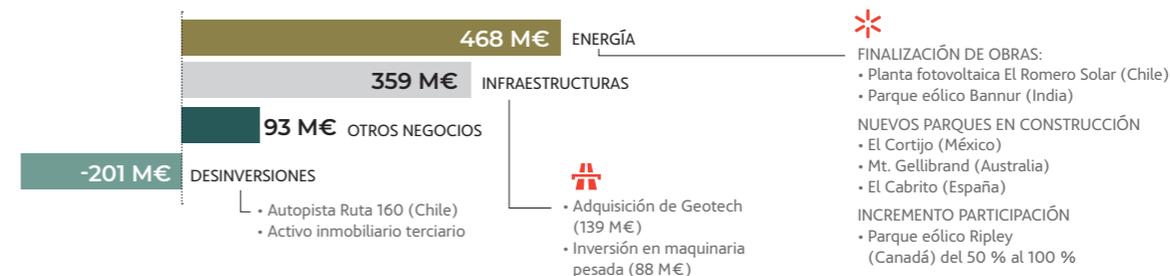
Nota: se recogen ajustes de consolidación por valor de -113 M€.



**382 M€** BAI ORDINARIO



## 920 M€ INVERSIÓN BRUTA



**719 M€** INVERSIÓN NETA

## HECHOS DESTACADOS EN 2017

ENERO

ACCIONA ENTRA EN EL MERCADO DE DEPURACIÓN AUSTRALIANO

- ▶ Adjudicación de la planta de Kawana.
- ▶ Capacidad de tratamiento para 200.000 personas.
- ▶ Proyecto valorado en 52 M€.

ACCIONA SE ADJUDICA LA AMPLIACIÓN DE UNA DE LAS PRINCIPALES CARRETERAS DE MÉXICO

- ▶ Conecta México, Estados Unidos y Canadá.
- ▶ Proyecto valorado en 42 M€.

ACCIONA PARTICIPA EN EL CONSORCIO QUE CONSTRUIRÁ EN DUBAI LA MAYOR PLANTA FOTOVOLTAICA DEL MUNDO

- ▶ Proyecto EPC para DEWA (Dubai Electricity and Water Authority) y Masdar (Abu Dhabi's renewable energy Company).
- ▶ Potencia de 1.054 MW
- ▶ Evitará la emisión de 1,4 Mt CO<sub>2</sub>/año.

FEBRERO

ACCIONA Y TUTO ENERGY AMPLÍAN EN UN 50 % EL PROYECTO SOLAR PUERTO LIBERTAD EN MÉXICO

- ▶ Mayor planta solar del país con 404 MWp.
- ▶ Primer contrato de venta de energía (PPA), de ámbito privado suscrito bajo la nueva Ley de Industria Eléctrica.
- ▶ Entrada en operación en 2019.

ACCIONA FIRMA EL CONTRATO PARA CONSTRUIR LA TERMINAL DEL AEROPUERTO INTERNACIONAL DE MÉXICO

- ▶ Terminal referente en sostenibilidad e innovación tecnológica.
- ▶ Capacidad para 68 M de pasajeros/año.
- ▶ Adjudicación por 3.800 M€.

MARZO

ACCIONA CONSTRUYE EL PRIMER PROYECTO RENOVABLE EN MÉXICO VINCULADO A LAS SUBASTAS DE ENERGÍA ELÉCTRICA

- ▶ Parque eólico El Cortijo con capacidad total de 168 MW.
- ▶ Inversión de 210 M€.

ACCIONA CONSOLIDA SU PRESENCIA EN AUSTRALIA CON LA ADQUISICIÓN DE GEOTECH

- ▶ Transacción valorada en 188 M€.
- ▶ Estimación de crecimiento en el país: 90.000 M€ para la próxima década.

ABRIL

ACCIONA SUSCRIBE UN "PRÉSTAMO VERDE" CON BBVA PARA FINANCIAR PROYECTOS RENOVABLES EN CHILE

- ▶ Préstamo de 100 M€ que consolida la participación de la compañía en mecanismos de financiación que certifican su actividad sostenible.

ACCIONA SE ADJUDICA UNA DEPURADORA EN VANCOUVER (CANADÁ)

- ▶ Proyecto valorado en 370 M€.
- ▶ Capacidad de tratamiento de 102 millones litros/día.

ACCIONA AGUA, ELEGIDA MEJOR EMPRESA MUNDIAL DE AGUA DEL AÑO

- ▶ Global Water Intelligence (GWI) ha reconocido contribución al desarrollo internacional del sector del agua en 2016.

ACCIONA ENERGÍA INICIA LAS OBRAS DE CONSTRUCCIÓN DEL PARQUE EÓLICO MT. GELLIBRAND (AUSTRALIA)

- ▶ Proyecto valorado en 258 M AUD.
- ▶ Potencia de 132 MW.
- ▶ Compra de certificados verdes correspondientes a la energía generada por 66 MW.

MAYO

ACCIONA CONSTRUIRÁ Y OPERARÁ DOS POTABILIZADORAS EN PANAMÁ

- ▶ Proyecto valorado en 300 M€.
- ▶ 500.000 personas abastecidas.

ACCIONA PONE EN MARCHA LA PRIMERA PLANTA HÍBRIDA DE ALMACENAMIENTO DE ENERGÍA EÓLICA CON BATERÍAS EN ESPAÑA

- ▶ Soluciones tecnológicas de almacenamiento para parques eólicos comerciales.
- ▶ Premio Eolo de Innovación 2017 de la AEE gracias a la utilización de un *software* de simulación de sistemas de almacenamiento con renovables.

JUNIO

TELFÓNICA Y ACCIONA FIRMAN UN ACUERDO PARA EL SUMINISTRO DE ENERGÍA ELÉCTRICA RENOVABLE EN 2018

- ▶ Refuerzo de la estrategia de venta a grandes clientes.
- ▶ Provisión del 71,6 % de la electricidad en alta tensión, 430 GWh en total, en 2018.

JULIO

ACCIONA APORTA SU NEGOCIO DE VIVIENDAS EN ALQUILER A TESTA RESIDENCIAL A CAMBIO DE UNA PARTICIPACIÓN EN SU CAPITAL

- ▶ Valor bruto de los activos: 400 M€.
- ▶ Cartera aportada: 1.058 viviendas.

ACCIONA SUMINISTRARÁ ENERGÍA RENOVABLE EN CHILE A CASI 100 INSTALACIONES DEL GRUPO FALABELLA

- ▶ Suministro a la principal cadena de tiendas de América Latina.
- ▶ Evitará la emisión de 225.000 t CO<sub>2</sub>/año.

ACCIONA COMIENZA A OPERAR EL SISTEMA DE ABASTECIMIENTO DE AGUA EN NEW CAIRO, EGIPTO

- ▶ Adjudicación por valor de 35 M€.
- ▶ Proyecto de captación, transporte, potabilización y almacenamiento.
- ▶ Capacidad de producción de 500.000 m<sup>3</sup>/día.

AGOSTO

ACCIONA VENDE UNA CONCESIÓN EN CHILE A GLOBALVIA

- ▶ Desprendimiento del 100 % de la participación de la compañía en la autopista Ruta-160, al sur del país.
- ▶ Transacción por valor de 335 M€.

ACCIONA AMPLÍA SU PARTICIPACIÓN EN UN PARQUE EÓLICO EN ONTARIO (CANADÁ)

- ▶ ACCIONA Energía Internacional controlará el 100 % del parque de Ripley.
- ▶ Adjudicación por 76 MW.

SEPTIEMBRE

ACCIONA LANZA LA PRIMERA ACELERADORA CORPORATIVA DE STARTUPS DE INFRAESTRUCTURAS Y ENERGÍAS RENOVABLES DE ESPAÑA

- ▶ 1ª iniciativa del Programa I'MNOVATION, modelo de innovación abierta.
- ▶ Colaboración con *startups* para desarrollar proyectos y soluciones innovadoras en un entorno real.

ACCIONA ENERGÍA PONE EN MARCHA SU CUARTO PARQUE EÓLICO EN INDIA

- ▶ El parque de Bannur (78 MW) eleva la potencia eólica de la compañía en el país a 164 MW.
- ▶ Capacidad anual de generación: 242 GWh, equivalente al consumo de más de 224.000 hogares.
- ▶ Evitará la emisión de 232.562 t CO<sub>2</sub>/año en centrales de carbón.

"NEUTRALIDAD EN CARBONO" DE ACCIONA RECIBE EN CHILE EL PREMIO NACIONAL DE MEDIO AMBIENTE

- ▶ Premio por el liderazgo global de ACCIONA en implementar una política crucial en la lucha contra el cambio climático.

OCTUBRE

ACCIONA VENDE TRASMEDITERRANEA A GRUPO NAVIERA ARMAS

- ▶ Acuerdo alcanzado que reconoce un *enterprise value* por el 100 % de la compañía de entre 419 M€ y 436 M€.

ACCIONA REFUERZA SU POSICIÓN EN EL MERCADO CHILENO DE HANDLING CON LA COMPRA DE ANDES AIRPORT SERVICES

- Adquisición del 100 % del principal prestador de servicios de asistencia a aeronaves del aeropuerto de Santiago de Chile.
- Contrato a largo plazo de *handling* de rampa con LATAM.

ACCIONA ENERGÍA ENTRA EN EL MERCADO DE EGIPTO

- ▶ Construcción de tres plantas fotovoltaicas.
- ▶ Potencia nominal de 150 MW.
- ▶ Inversión de 180 M\$.

NOVIEMBRE

ACCIONA, RECONOCIDA POR TERCER AÑO CONSECUTIVO COMO LA COMPAÑÍA ELÉCTRICA MÁS VERDE DEL MUNDO

- ▶ Encabeza de nuevo el *Top 100 Green Utilities de Energy Intelligence*, por su capacidad renovable instalada, entre otros criterios.

ACCIONA INICIA LA CONSTRUCCIÓN DE SU SEGUNDO PARQUE EÓLICO EN CHILE

- ▶ Potencia eólica de 183 MW.
- Primer parque en Chile en emplear tecnología de torres de hormigón.
- ▶ Aumento de la capacidad renovable en el país: 474 MW.

DICIEMBRE

ACCIONA CONSTRUIRÁ DOS REDES DE TRANSMISIÓN ELÉCTRICA EN KENIA

- ▶ Extensión conjunta de 177 Km y varias subestaciones.
- ▶ Adjudicación por 40 M€.

ACCIONA OBTIENE EL CONTRATO PARA LA CONSTRUCCIÓN DE UN PUENTE EN FILIPINAS

- ▶ Segundo contrato importante de ACCIONA en Filipinas.
- ▶ Estimados numerosos beneficios para la población local.
- ▶ Adjudicación por valor de 400 M USD.

# ACCIONA EN EL MUNDO

Presencia en más de 40 países y cinco continentes

## AMÉRICA DEL NORTE

- CANADÁ \* 🏠 Ⓞ 🔴 👤
- ESTADOS UNIDOS \* 🔴
- MÉXICO \* 🏠 Ⓞ 🔴 👤 🌞 🏠

### INDICADORES CLAVE 2017

Cifra de negocio (millones de euros)	645
Energía producida (GWh totales)	4.538
Agua tratada (hm <sup>3</sup> )	5,5
Cifra de I+D+i (millones de euros)	57
Plantilla media equivalente (n.º trabajadores)	2.651

- \* ENERGÍA
- 🏠 CONSTRUCCIÓN
- Ⓞ CONCESIONES
- 🔴 AGUA
- 👤 SERVICIOS
- 🌞 INDUSTRIAL
- 🚢 TRASMEDITERRANEA
- 🏠 INMOBILIARIA
- ... OTROS NEGOCIOS

## CENTROAMÉRICA Y AMÉRICA DEL SUR

- BRASIL 🏠 Ⓞ 🔴 👤
- CHILE \* 🏠 🔴 👤
- COLOMBIA 🏠 🔴 👤
- COSTA RICA \* 🔴
- ECUADOR 🏠 🔴
- NICARAGUA 🔴
- PANAMÁ 🏠 🔴
- PERÚ 🏠 🔴 👤
- REPÚBLICA DOMINICANA 🏠 🔴
- TRINIDAD Y TOBAGO 🔴

### INDICADORES CLAVE 2017

Cifra de negocio (millones de euros)	1.035
Energía producida (GWh totales)	615
Agua tratada (hm <sup>3</sup> )	14,0
Cifra de I+D+i (millones de euros)	88
Plantilla media equivalente (n.º trabajadores)	6.886

ESPAÑA \* 🏠 Ⓞ 🔴 👤 🌞 🚢 🏠 ...

### INDICADORES CLAVE 2017

Cifra de negocio (millones de euros)	3.172
Energía producida (GWh totales)	12.529
Agua tratada (hm <sup>3</sup> )	463,4
Cifra de I+D+i (millones de euros)	43,6
Plantilla media equivalente (n.º trabajadores)	20.873

## EUROPA (EXCLUIDO ESPAÑA)

- ALEMANIA 🏠
- AUSTRIA 🏠
- CROACIA \*
- DINAMARCA 🏠
- HUNGRÍA \* 👤
- ITALIA \* 🔴 👤
- NORUEGA 🏠
- PAÍSES BAJOS 👤
- POLONIA \* 🏠 🏠
- PORTUGAL \* 🏠 🔴 👤 🏠
- REINO UNIDO 👤
- RUMANÍA 👤
- TURQUÍA 🔴

### INDICADORES CLAVE 2017

Cifra de negocio (millones de euros)	853
Energía producida (GWh totales)	979
Agua tratada (hm <sup>3</sup> )	132,4
Cifra de I+D+i (millones de euros)	31,4
Plantilla media equivalente (n.º trabajadores)	4.952

## ÁFRICA

- ARGELIA 🔴 🚢
- EGIPTO \* 🔴
- CABO VERDE 🏠
- MARRUECOS 🏠 🔴 🌞 🚢
- SUDÁFRICA \* 🌞

### INDICADORES CLAVE 2017

Cifra de negocio (millones de euros)	246
Energía producida (GWh totales)	577
Agua tratada (hm <sup>3</sup> )	20,7
Plantilla media equivalente (n.º trabajadores)	171

## ASIA Y OCEANÍA

- ARABIA SAUDÍ 🔴 👤
- AUSTRALIA \* 🏠 Ⓞ 🌞
- BARÉIN 👤
- CATAR 🔴 👤
- FILIPINAS 🏠 🔴
- INDIA \*
- NUEVA ZELANDA 🏠 Ⓞ
- OMÁN 🔴 👤
- EMIRATOS ÁRABES UNIDOS 🏠 🔴 👤 🌞

### INDICADORES CLAVE 2017

Cifra de negocio (millones de euros)	1.303
Energía producida (GWh totales)	1.193
Agua tratada (hm <sup>3</sup> )	138,9
Cifra de I+D+i (millones de euros)	27,8
Plantilla media equivalente (n.º trabajadores)	1.718

# COMPROMISO DE ACCIONA

## SOLUCIONES REALES A RETOS GLOBALES

ACCIONA basa su modelo de negocio en el desarrollo de soluciones sostenibles en el ámbito de las infraestructuras, el agua y la energía. A través de su Plan Director de Sostenibilidad 2020, la compañía da respuesta a los principales desafíos del desarrollo sostenible, especialmente en lo referido a la mitigación del cambio climático, en la provisión de soluciones al estrés hídrico y en el diseño de infraestructuras adaptadas a las nuevas realidades.



## LA RESPUESTA DE ACCIONA: PLAN DIRECTOR DE SOSTENIBILIDAD 2020

El actual Plan Director de Sostenibilidad 2020 ([pds2020.acciona.com](https://pds2020.acciona.com)) está estructurado en objetivos estratégicos y operativos, aplicables a toda la organización, con especificaciones para las diferentes líneas de negocio, dentro de las siguientes áreas:

- En **Sociedad** el objetivo es colaborar en la mejora de la calidad de vida de las personas. Para ello, se trabaja en las áreas de gestión del impacto social, diálogo y liderazgo, acción social y voluntariado.
- En lo referido al área de **Cambio Climático**, ACCIONA, una compañía neutra en carbono desde 2016, asume la mitigación al cambio climático como uno de sus principales objetivos estratégicos.
- Dentro del área de **Medio Ambiente**, la compañía establece objetivos para ofrecer soluciones medioambientales a retos como el estrés hídrico, además de promover el uso eficiente de recursos naturales en sus operaciones.
- En **Buen Gobierno** se han establecido objetivos en materia de derechos humanos, ética, gobierno corporativo, gestión de riesgos y transparencia.
- En el área de **Personas** se han fijado objetivos relacionados con la seguridad y salud en el trabajo, desarrollo e incentivos, diversidad e inclusión, y formación.
- En **Cadena de Valor**, la compañía tiene objetivos para reforzar la mitigación de riesgos ambiental, social y de buen gobierno en su cadena de suministro, socios y clientes.
- En el área de **Innovación**, además de apostar por mantener una cifra de innovación sobre ventas superior a la media europea, ACCIONA ha fijado objetivos en los ámbitos de la innovación colaborativa y operativa.

## DESAFÍOS Y OPORTUNIDADES DEL FUTURO CERCANO

### CRECIMIENTO DE LA POBLACIÓN

Como consecuencia del incremento de la población, estimado por Naciones Unidas en más de un 14 % para el año 2030, el planeta necesitará un 40 % más de agua, un 50 % más de energía y 6,3 billones de dólares de inversión anual en infraestructuras.

### INFRAESTRUCTURAS RESILIENTES

La concentración de la población en las ciudades planteará nuevos retos en la gestión y construcción de las infraestructuras, la accesibilidad, el uso eficiente de recursos, la movilidad sostenible, el suministro de energía limpia y la gestión del agua y el saneamiento.

### ESCASEZ DE AGUA

El incremento en el consumo de agua, además de provocar una mayor escasez, especialmente en zonas de estrés hídrico, tendrá un impacto directo en su calidad. La deficiencia en el suministro de agua y su contaminación serán, entre otros, los riesgos con mayor impacto social y económico en 2025.

### MITIGACIÓN DEL CAMBIO CLIMÁTICO

La inversión en energías renovables, en eficiencia energética y en otras tecnologías bajas en carbono seguirá siendo esencial para dar respuesta a las nuevas necesidades de la población y para minimizar el impacto negativo en el entorno y sobre las generaciones futuras. El compromiso con la descarbonización de la economía, será fundamental para alcanzar el objetivo de limitar el calentamiento global.

## ACCIONA Y SU CONTRIBUCIÓN A LOS OBJETIVOS DE DESARROLLO SOSTENIBLE

En 2015, Naciones Unidas definió 17 Objetivos de Desarrollo Sostenible (ODS) a lograr en 2030. Este marco común aborda los mayores retos de la humanidad desde una óptica global y transversal, donde necesita la implicación activa de las empresa entre muchos otros protagonistas.

ACCIONA, a través de sus proyectos en agua, energías renovables e infraestructuras, contribuye a objetivos

clave, entre otros motivos por ser “condición sine qua non” para el logro del resto. En particular se trataría de los ODS referidos al acceso al agua (n.º 6), la energía (n.º 7), las infraestructuras (n.º 9) y a la mitigación del cambio climático (n.º 13).

En diferente medida, también contribuye al resto de objetivos mediante las iniciativas recogidas en su Plan Director de Sostenibilidad.

### CONTRIBUCIÓN PRINCIPAL DE LOS NEGOCIOS A LOS ODS CLAVE



GARANTIZAR LA DISPONIBILIDAD DE AGUA



GARANTIZAR EL ACCESO A UNA ENERGÍA ASEQUIBLE



CONSTRUIR INFRAESTRUCTURAS RESILIENTES



ADOPTAR MEDIDAS URGENTES PARA COMBATIR EL CAMBIO CLIMÁTICO

### CONTRIBUCIÓN A TRAVÉS DEL PLAN DIRECTOR DE SOSTENIBILIDAD



# INNOVACIÓN

## HERRAMIENTA DE CREACIÓN DE VALOR

### LA INNOVACIÓN COMO HERRAMIENTA DE CREACIÓN DE VALOR

Tal y como establece en su Política de Innovación, ACCIONA integra la innovación en sus negocios como herramienta fundamental para adquirir ventajas competitivas, enfocándose en garantizar la sostenibilidad y crear valor añadido para sus negocios actuales y futuros.

La tendencia hacia la interconexión y comunicación de objetos cotidianos con internet ya está presente en la compañía. En ella se basan los nuevos diseños digitales que permitirán la supercomputación, la digitalización de procesos, el *big data* o las ciudades inteligentes. Este nuevo paradigma impacta de forma significativa en ACCIONA, una empresa que diseña, construye y opera infraestructuras. En esta línea, ACCIONA ha desarrollado y aplicado nuevas tecnologías para crear valor para sus clientes.

En 2017, ACCIONA ha acreditado una cifra de innovación de 209,4 millones de euros, volviendo a lograr un máximo histórico. Este valor refleja de manera tangible su compromiso por mantenerse a la vanguardia de la innovación tecnológica.

Además, gracias a la innovación colaborativa se han llevado a cabo proyectos que también aportan claras ventajas competitivas para la compañía y que demuestran la apuesta de ACCIONA por las tecnologías avanzadas.

### LA INNOVACIÓN EN ACCIONA, VALORADA EN LOS RANKINGS MUNDIALES

Todos los esfuerzos realizados en materia de innovación han permitido a ACCIONA mantenerse en los principales rankings. El informe The 2017 EU Industrial R&D Investment Scoreboard realizado por el IRI (Economics of Industrial Research and Innovation) de la Comisión Europea, sitúa a ACCIONA como la 6ª empresa española y la 147ª en Europa que más esfuerzo realiza por cifra de I+D+i.

Por otra parte, el Informe 2017 Global Innovation 1000 — realizado por la consultoría estratégica de PwC, Strategy&, en el que figuran las 1.000 compañías que más invierten en I+D a nivel mundial ubica a ACCIONA en la 5ª posición dentro de las 8 empresas españolas que figuran en el ranking.

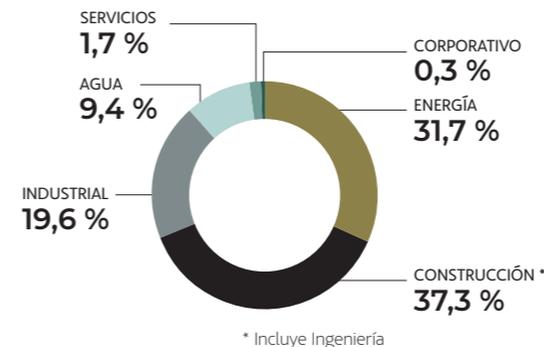
### Evolución de la cifra I+D+i de ACCIONA

millones de euros

		2014	2015	2016	2017
<b>Cifra I+D+i</b>		<b>174,9</b>	<b>180,4</b>	<b>193,9</b>	<b>209,4</b>
Ranking	EU	139	144	152	147
	ESP	5	5	6	6
	Strategy&	447	468	*	530

\*No reportada en Informe 2016 Global Innovation 1000.

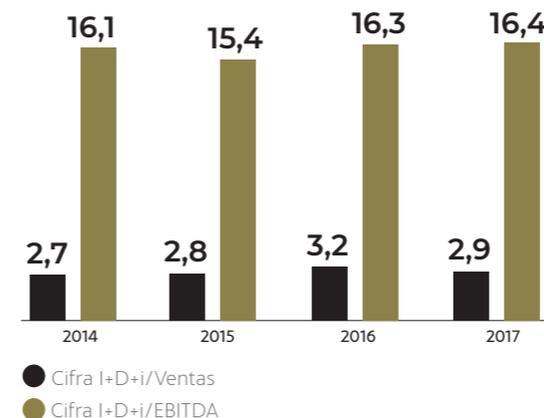
### Distribución por línea de negocio



El ratio de intensidad innovadora, definido como la división de la cifra de innovación por la cifra de ventas, es de 2,9 en 2017, superior a la media europea (1,4).

### Evolución de la intensidad innovadora

%



ACCIONA INTEGRA  
LA INNOVACIÓN  
EN SUS NEGOCIOS  
COMO HERRAMIENTA  
FUNDAMENTAL PARA  
ADQUIRIR VENTAJAS  
COMPETITIVAS

### I'MNOVATION #STARTUPS: PROGRAMA DE COLABORACIÓN CON START-UPS Y PARTNERS

En 2017, ACCIONA ha lanzado la primera aceleradora corporativa de *start-ups* de Infraestructuras y energías renovables de España. Esta es la primera iniciativa del programa I'MNOVATION, el cual tiene como objetivo abrir la compañía al talento externo, lo que permite anticiparse a la competencia directa en el acceso a tecnologías y proyectos de interés, y desarrollar iniciativas de intraemprendimiento.

La combinación de las capacidades internas y externas, junto con el desarrollo de proyectos en algunas de las áreas más prometedoras, han sido una excelente línea de partida para generar oportunidades en los negocios de ACCIONA.

Este primer año se han evaluado más de 100 *start-ups*, y como resultado se han seleccionado 8 que han trabajado en 9 pilotos durante 3 meses, tiempo en el cual han contado con la colaboración, mentorización y financiación de ACCIONA, así como un *fast track* de compras, que ha agilizado la puesta en marcha de los pilotos y la relación comercial con ACCIONA.

# ACCIONA ENERGÍA

## CONSTRUYENDO UN SISTEMA ENERGÉTICO SOSTENIBLE PARA EL MUNDO

ACCIONA Energía, con más de 20 años de experiencia, es el mayor operador energético a nivel global dedicado en exclusiva a la producción de electricidad a partir de fuentes renovables. La compañía se posiciona como un actor clave al frente del compromiso y la voluntad

global para frenar los avances del cambio climático que se materializa en la necesidad de transformar el modelo energético actual para garantizar un suministro energético seguro, competitivo en costes y respetuoso con el medio ambiente.

### MODELO DE NEGOCIO

#### 100 % RENOVABLE

- Líder del *ranking Top 100 Green Utilities* por tercer año consecutivo

#### DIVERSIFICADO

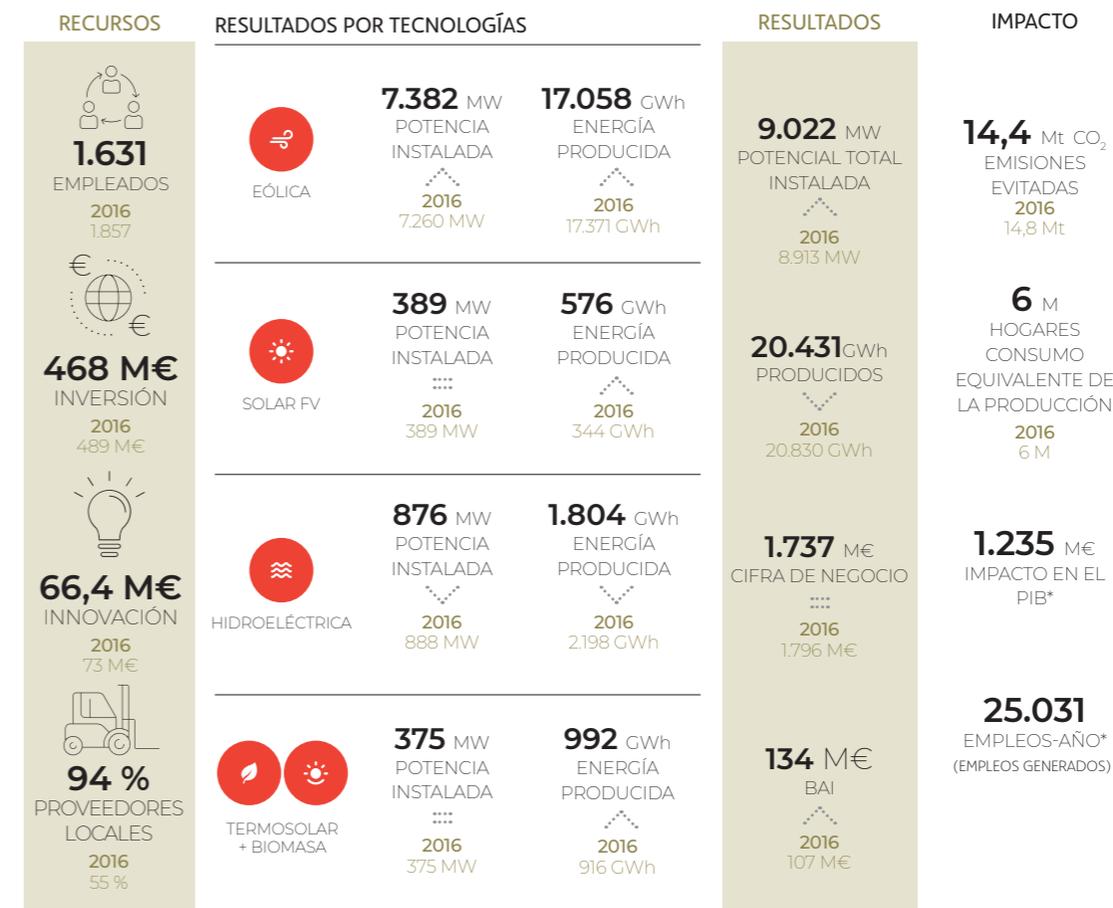
- 44 % del EBITDA de generación de 2017 es internacional
- 47 % de la construcción de 2018 fotovoltaica
- Dos nuevas plantas de almacenamiento

#### EN CRECIMIENTO

- 1.263 MW en construcción en 2018

## ACCIONA ENERGÍA EN 2017

UNA DE LAS TRAYECTORIAS MÁS SÓLIDAS DEL SECTOR CON UNA AMPLIA OFERTA DE PRODUCTOS RENOVABLES Y COMPETITIVOS



\* Según la metodología específica de medición de Impacto Socioeconómico con alcance en los países donde operamos y en horizonte temporal 2017.

UN ACTOR CLAVE EN EL MERCADO INTERNACIONAL, DIVERSIFICADO GEOGRÁFICAMENTE Y CON ACTIVOS EN PROPIEDAD EN 15 PAÍSES

**Potencia instalada en MW a 31.12.2017 (en fotovoltaica MWp)**



Instalaciones en propiedad. Donde no se detalla tecnología es eólica.

(XXX) Potencia en construcción en 2018

Nota 1. Desinversión de 250 MW termosolares en España en 2018

Nota 2. El Cortijo 183 MW (México), en construcción a día 30.05.2018, pero con 84 MW instalados (no operativos) a 31.12.2017

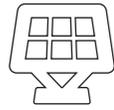
EL VALOR DE ACCIONA ENERGÍA

- ¿CUÁLES SON LAS CLAVES DEL ÉXITO?**  
**100 % RENOVABLES**  
 Sólo energías limpias
- FOCO EN LAS TECNOLOGÍAS MÁS EFICIENTES**  
 Capacidad demostrada en las principales tecnologías renovables
- ELEVADA EXPERIENCIA**  
 Conocimiento transversal y mayor fiabilidad en toda la cadena de valor
- COMPAÑÍA GLOBAL**  
 Consolidación en mercados estratégicos
- VENTA DE ENERGÍA**  
 La división evalúa y gestiona las implicaciones sociales y ambientales que tienen los proyectos sobre el entorno y las comunidades.
- LÍDER DEL MERCADO EN INNOVACIÓN APLICADA AL NEGOCIO**  
 Una apuesta permanente desarrollando nuevas tecnologías para el negocio
- RESPONSABLE CON LA SOCIEDAD**  
 Creación de valor a nivel local y contribución al progreso
- VISIÓN A LARGO PLAZO**  
 Una compañía fiable y comprometida con el futuro

(11) Ranking 'New Energy Top 100 Green Utilities' que publica anualmente Energy Intelligence, consultora independiente especializada en mercados energéticos.

## PROYECTOS EMBLEMÁTICOS

PROYECTOS EN CONSTRUCCIÓN  
QUE GARANTIZAN EL CRECIMIENTO FUTURO



### PLANTA FOTOVOLTAICA PUERTO LIBERTAD, MÉXICO

- Una de las instalaciones de mayor capacidad del país y de América Latina y el mayor proyecto renovable nunca materializado por ACCIONA Energía en el mundo.
- Producción distribuida a tres destinatarios: 229 MW a la CFE (Comisión Federal de Electricidad), 114 MW a un importante grupo industrial mexicano por medio de un PPA corporativo y los 61 MW restantes serán comercializados en el mercado mayorista.

**404 MWp**  
POTENCIA

**583.000 HOGARES**  
CONSUMO EQUIVALENTE  
DE LA PRODUCCIÓN

**925.000 t CO<sub>2</sub>/año**  
EMISIONES EVITADAS



### TRES PLANTAS FOTOVOLTAICAS EN EGIPTO

- Construcción en alianza al 50% con Swicorp.
- Inversión de 180 millones de dólares.
- Energía generada suministrada a la eléctrica pública Egyptian Electricity por 25 años.

**186 MWp**  
POTENCIA

**150.000 HOGARES**  
CONSUMO EQUIVALENTE  
DE LA PRODUCCIÓN

**297.000 t CO<sub>2</sub>/año**  
EMISIONES EVITADAS



### REPOTENCIACIÓN DE LA PLANTA EÓLICA EL CABRITO

- Sustitución de 90 aerogeneradores, con una capacidad nominal de 330 kW, por 12 más eficientes, con el objetivo de optimizar la producción del parque y reducir los costes de explotación.
- Consta de ocho aerogeneradores N100/3000 y cuatro aerogeneradores AW70/1500.

**90**  
AEROGENERADORES  
DE 330 KW SUSTITUIDOS

**12 NUEVOS**  
AEROGENERADORES  
DE MAYOR RENDIMIENTO  
ENERGÉTICO

**MENOR  
IMPACTO**  
VISUAL SOBRE EL PAISAJE



### INAUGURACIÓN DE LA PRIMERA PLANTA DE ALMACENAMIENTO DE ENERGÍA EÓLICA CON BATERÍAS EN ESPAÑA

- Sistema integrado por dos baterías: batería de respuesta rápida y batería de respuesta más lenta.
- Tecnología Li-ion Samsung SDI en ambas y conectadas a un aerogenerador AW116/3000, de 3 MW de potencia nominal.
- Aplicación de soluciones tecnológicas que se destinarán a parques eólicos comerciales, con el objetivo de incrementar la aportación de las energías renovables al sistema eléctrico y optimizar la gestión de la energía producida.

**2 BATERÍAS DE LITIO CON  
DIFERENTE RESPUESTA.**  
SISTEMA DE ALMACENAMIENTO

BATERÍA DE  
RESPUESTA RÁPIDA:  
**1 MW** DURANTE  
**20 MIN.**

BATERÍA DE  
RESPUESTA MÁS LENTA:  
**0,7 MW** DURANTE  
**1 HORA**

# ACCIONA INFRAESTRUCTURAS

LÍDERES EN EL DESARROLLO DE SOLUCIONES SOSTENIBLES

CARÁCTER GLOBAL CON FOCO EN REGIONES ESTRATÉGICAS

ACCIONA Infraestructuras es especialista en el desarrollo de soluciones innovadoras que responden eficazmente a los retos globales de la humanidad y satisfacen así la creciente demanda de infraestructuras y servicios.

## ACCIONA INFRAESTRUCTURAS

### CONSTRUCCIÓN

Participa en toda la cadena de valor de la construcción de infraestructuras, desde el diseño y la ingeniería, a la ejecución y operación. Está especializada en tres grandes áreas: Puentes, Carreteras y Estructuras Especiales; Ferrocarriles y Túneles; y Puertos y Obras Hidráulicas.

### CONCESIONES

Una de las principales compañías en la promoción privada de infraestructuras de transporte (carreteras, ferrocarriles y puertos) e infraestructura social (hospitales y universidades) en todo el mundo.

### INDUSTRIAL

Especialista en proyectos industriales EPC con un alto contenido tecnológico en los ámbitos de la generación térmica, generación hidroeléctrica y fotovoltaica, Oil&Gas, redes de transmisión y subestaciones.

### AGUA

Lidera la gestión del ciclo integral del agua. Aporta soluciones que contribuyen al desarrollo sostenible del sector, con un alto componente innovador en todas las etapas, desde el diseño, a la ejecución y operación de las plantas de tratamiento, depuración y desalación de agua.

### SERVICIOS

Ofrece un modelo de gestión innovador y eficiente para la operación y el mantenimiento de activos en el ámbito de las infraestructuras, el sector industrial y las ciudades, gracias entre otras, a las sinergias que proporciona la gestión integrada de las actividades de la división.

## ACCIONA INFRAESTRUCTURAS EN 2017

RECURSOS	RESULTADO POR ACTIVIDAD	RESULTADOS	IMPACTO
<p><b>33.709</b> EMPLEADOS 2016 28.800</p>	<p><b>6.287 M€</b> CARTERA 2016 7.527 M€</p> <p><b>80 %</b> CARTERA INTERNACIONAL 2016 83 %</p>	<p><b>18.831 M€</b> CARTERA 2016 19.392 M€</p>	<p><b>+ 5.000 km</b> CARRETERAS CONSTRUIDAS</p>
<p><b>359 M€</b> INVERSIÓN 2016 358 M€</p>	<p><b>1.211 M€</b> VALOR EN LIBROS 2016 1.377 M€</p> <p><b>20</b> CONCESIONES OPERATIVAS 2016 24</p>	<p><b>4.940 M€</b> CIFRA DE NEGOCIO 2016 3.611 M€</p>	<p><b>+50 M</b> VEHÍCULOS AL AÑO EN NUESTRAS AUTOPISTAS DE CONCESIÓN</p>
<p><b>142 M€</b> INNOVACIÓN 2016 120 M€</p>	<p><b>11.165 M€</b> CARTERA 2016 10.469 M€</p> <p><b>63 %</b> INGRESOS DE OPERACIONES RECURRENTE 2016 55 %</p>	<p><b>426 M€</b> EBITDA 2016 321 M€</p>	<p><b>100 M</b> DE PERSONAS ABASTECIDAS DE AGUA A LO LARGO DE SU HISTORIA</p>
<p><b>94 %</b> PROVEEDORES LOCALES 2016 92 %</p>	<p><b>481 M€</b> CARTERA 2016 613 M€</p> <p><b>82 %</b> NEGOCIO ASOCIADO A RENOVABLES</p>	<p><b>120 M€</b> BAI 2016 122 M€</p>	<p><b>+1 M</b> DE PANELES FOTOVOLTAICOS INSTALADOS</p>
	<p><b>898 M€</b> CARTERA 2016 783 M€</p> <p><b>80 %</b> CLIENTES PRIVADOS 2016 60 %</p>		<p><b>27 M</b> PASAJEROS ATENDIDOS EN AEROPUERTOS</p>

## 2017: UN AÑO CON HITOS DESTACADOS

### RÉCORD DE FACTURACIÓN Y NUEVAS CONTRATACIONES EN EL AÑO

El año 2017 ha estado marcado por los avances en grado de ejecución y la elevada producción que se ha alcanzado en importantes proyectos internacionales y que han contribuido a elevar la cifra de negocio hasta los 4.940 millones de euros, un 36 % más respecto a 2016.

Estos proyecto son:

- Metro de Quito
- Tren ligero de Sídney
- Metro de Dubái
- Túnel Ferroviario Fóllo Line
- Plantas desaladoras de Catar

Además, durante el año se han conseguido importantes adjudicaciones, que contribuyen a la consolidación de las regiones prioritarias, así como a afianzar y mantener estable la cartera de proyectos de ACCIONA Infraestructuras a corto y medio plazo. Cabe destacar el perfil internacional de la división con un 70 % de la cartera fuera de España (sin considerar ATLL).

## ¿CUÁLES SON LAS CLAVES DEL ÉXITO?

### ESPECIALISTAS EN PROYECTOS COMPLEJOS

ACCIONA es un desarrollador de infraestructuras complejas con foco en la calidad, en la ejecución y excelencia técnica del producto final.

### SOLUCIONES DE FINANCIACIÓN A MEDIDA

ACCIONA crea soluciones de financiación adecuadas a las particularidades económicas de cada proyecto y cliente.

### EXHAUSTIVOS EN LA GESTIÓN Y MITIGACIÓN DE RIESGOS

Máximo control y prioridad en la gestión del riesgo a lo largo de todo el ciclo de vida de los contratos con foco en la rentabilidad.

### FOCO EN EL MEJOR TALENTO Y LA INNOVACIÓN

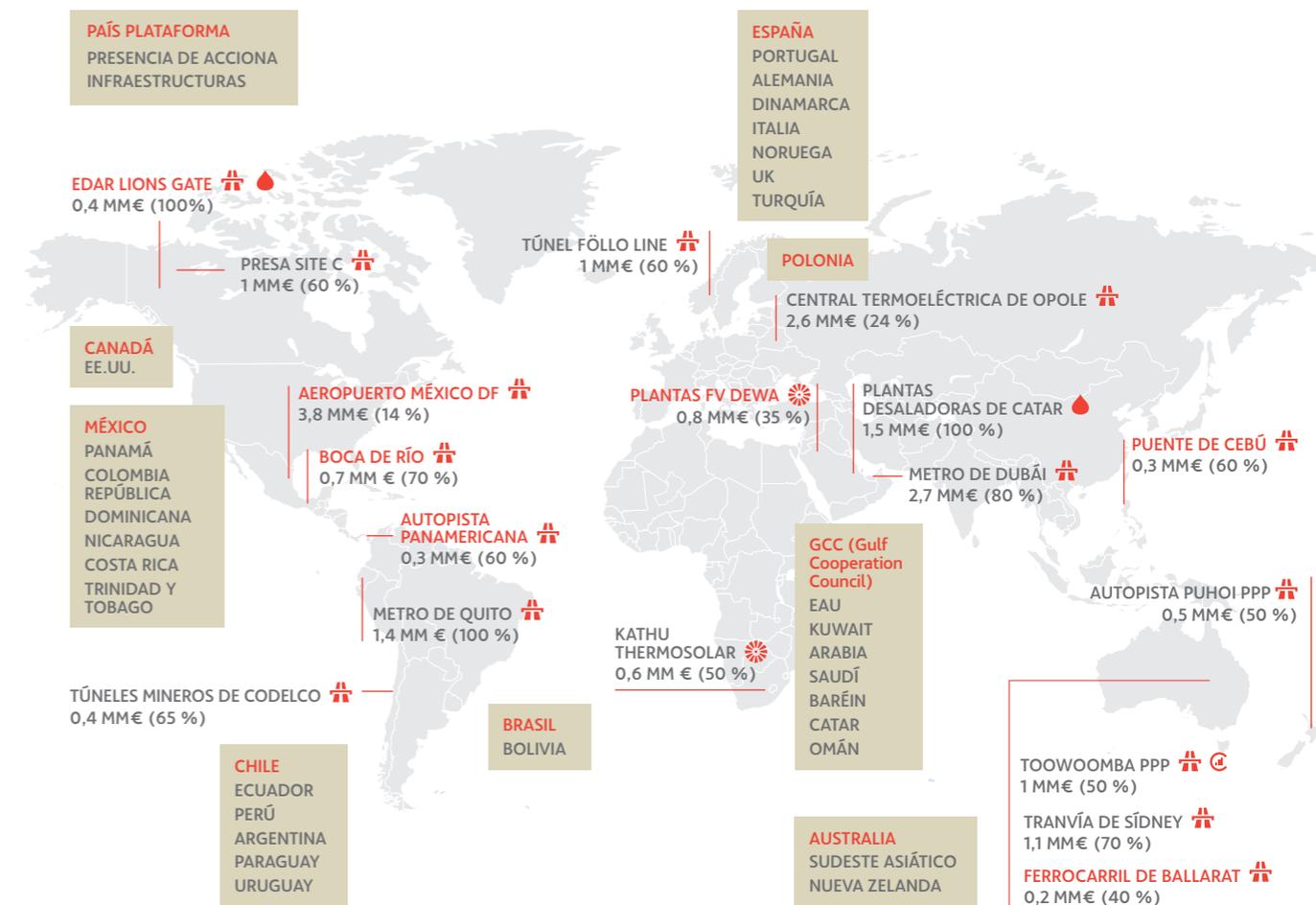
El éxito de la división radica en un equipo de profesionales altamente cualificado que se apoya en la innovación para la continua mejora de proyectos y procesos.

### SOSTENIBILIDAD Y GESTIÓN DEL IMPACTO SOCIAL

La división evalúa y gestiona las implicaciones sociales y ambientales que tienen los proyectos sobre el entorno y las comunidades.

## FOCO GEOGRÁFICO EN LOS 8 PAÍSES PLATAFORMA

### Principales proyectos en construcción adjudicados en 2017 en geografías clave



## ESTRATEGIA DE ACCIONA INFRAESTRUCTURAS

GENERAR EL MÁXIMO VALOR EN TODAS SUS ACTIVIDADES GARANTIZANDO EL CRECIMIENTO RENTABLE, LA EXCELENCIA Y EL COMPROMISO CON EL ENTORNO

### 1. Especialización técnica

- Estructura organizacional conforme a unidades de negocio especializadas.
- Foco en el desarrollo profesional y la formación continua de los empleados.
- Fomento de la adquisición de capacidades técnicas diferenciales.

### 2. Foco geográfico

- Crecimiento sostenido en los países plataforma.
- Entrada en nuevos mercados que ofrezcan niveles de riesgo controlados y acordes con nuestro perfil.
- Contratación selectiva.
- Consolidación de una red de socios y proveedores con relación a largo plazo.

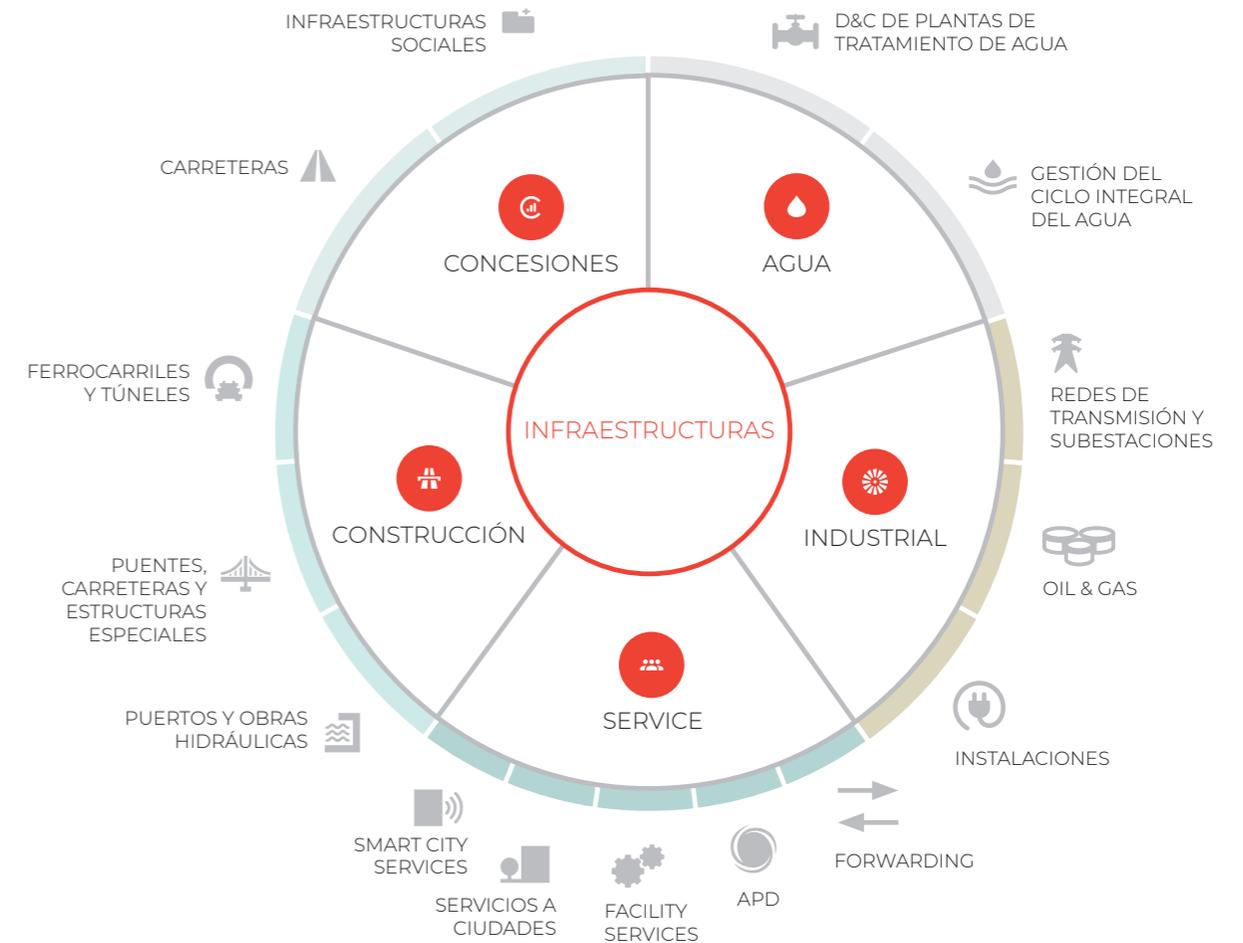
### 3. Desarrollo integral de infraestructuras

- Optimización de las sinergias entre las distintas unidades de negocio.
- Presencia en toda la cadena de valor, desde la definición de los proyectos, hasta su ejecución y posterior operación.
- Diseño y aplicación de esquemas de financiación adaptados.
- Exhaustivo control de riesgos durante todo el ciclo de vida de los contratos.

### 4. Innovación

- Plena adaptación a la transformación digital del entorno.
- Optimización de eficiencia operativa por medio de la inversión en innovación.
- Impulso de las capacidades técnicas de la compañía y de sus centros de I+D a través de programas de colaboración con *startups* y *partners*, así como de iniciativas de Intraemprendimiento.

15 UNIDADES ESPECIALIZADAS EN COORDINACIÓN CON LOS EQUIPOS DE DESARROLLO LOCAL



## PROYECTOS EMBLEMÁTICOS



### TERMINAL DEL NUEVO AEROPUERTO INTERNACIONAL DE MÉXICO

- El edificio incluirá equipamiento de autoabastecimiento de energía y agua.
- Características específicas en la ejecución para obtener la certificación LEED Platinum (Leadership in Energy & Environmental Design).
- Los materiales y el diseño aprovecharán la luz natural y facilitarán la ventilación, reduciendo el consumo de energía.

**3.900 M€**  
INVERSIÓN

**68 M**  
PASAJEROS/AÑO  
SERVICIO PRESTADO

**743.000 m<sup>2</sup>**  
SUPERFICIE DE LA TERMINAL



### PLANTA DE TRATAMIENTO DE AGUAS RESIDUALES DE KAWANA, AUSTRALIA

- Supone la ampliación de capacidad de tratamiento de la planta actual.
- Pionera en la utilización del Reactor de Biomasa de Lecho Móvil<sup>24</sup>, que utiliza gas metano para la generación de electricidad, lo que contribuye a mejorar la sostenibilidad del proyecto.

**52 M€**  
INVERSIÓN

**200.000 PERSONAS**  
CAPACIDAD DE TRATAMIENTO

**REACTOR DE BIOMASA  
DE LECHO MÓVIL**  
TRATAMIENTO PIONERO



### SERVICIO DE HANDLING DEL AEROPUERTO DE SANTIAGO DE CHILE

- Adquisición del 100 % de Andes Airport Services, que prestaba servicios al grupo LATAM.
- Con esta adquisición, ACCIONA Airport Services se convierte en el líder del mercado.

**> 60 %**  
CUOTA DE MERCADO  
EN EL PAÍS

**6 AEROPUERTOS**  
OPERACIONES EN EL PAÍS

**100 %**  
ADQUISICIÓN DE  
ANDES AIRPORT SERVICES



### PLANTA FOTOVOLTAICA DE LILYVALE, AUSTRALIA

- Producción de energía limpia capaz de abastecer a más de 45.000 hogares.
- La finalización del proyecto está prevista para 2018.

**100 MWac**  
POTENCIA

**379.260**  
MÓDULOS  
FOTOVOLTAICOS

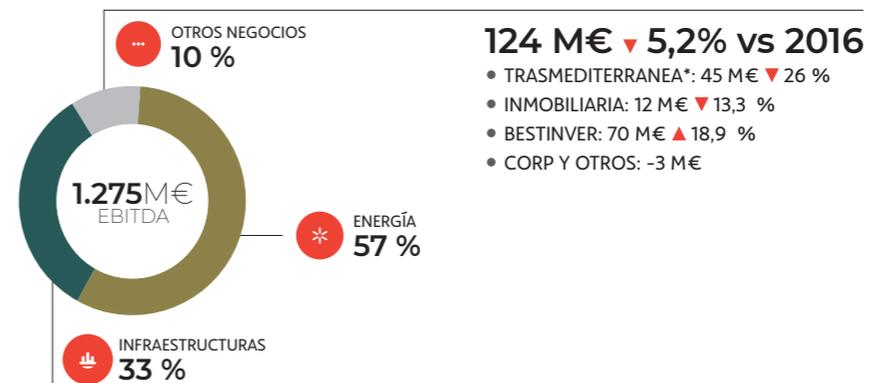
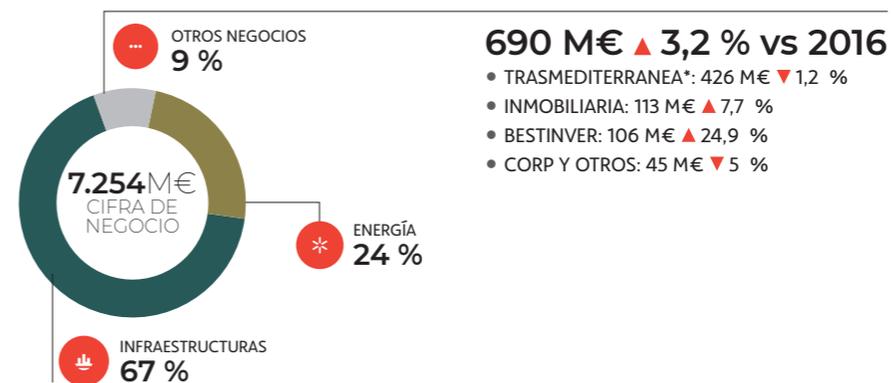
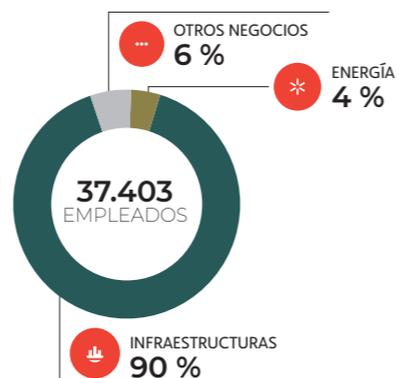
**175.000 t CO<sub>2</sub>/año**  
EMISIONES EVITADAS

# OTROS NEGOCIOS

La diversificación de actividades de ACCIONA a través de sus negocios complementarios contribuye a mejorar significativamente la cuenta de resultados global de la compañía, bien por el potencial de crecimiento que ofrecen o por la posibilidad de realizar operaciones corporativas de interés para ACCIONA.

El crecimiento de los ingresos respecto al año anterior y las operaciones realizadas en 2017, ponen de manifiesto esta generación de valor, acompañada con un entorno que evoluciona favorablemente en el ámbito de los sectores en los que la compañía está presente.

EN 2017



\* El día 6 de junio de 2018 se materializó la operación de venta de Trasmediterranea y sociedades dependientes a Grupo Naviera Armas. A partir de ese momento, Trasmediterranea ha dejado de formar parte del Grupo ACCIONA.

# BESTINVER

Con 30 años de experiencia, Bestinver (100 % Grupo ACCIONA) ofrece servicios de gestión de activos –fondos de inversión, fondos de pensiones y mandatos institucionales– y servicios de intermediación bursátil, persiguiendo las mejores rentabilidades a largo plazo y apoyándose en una filosofía de inversión basada en el valor y en un amplio y cualificado equipo de inversión.

BESTINVER  
ES LA GESTORA  
DE FONDOS  
INDEPENDIENTE  
LÍDER EN ESPAÑA

## BESTINVER EN 2017



## LA ESTRATEGIA DE BESTINVER

Bestinver persigue el aumento continuado del volumen de activos bajo gestión y la definición de carteras consistentes que ofrezcan una rentabilidad atractiva a largo plazo.

FILOSOFÍA DEL VALUE INVESTING	RESULTADOS 2017
<b>VISIÓN A LARGO PLAZO</b> <ul style="list-style-type: none"> <li>Inversión en negocios transparentes con fuertes ventajas competitivas.</li> <li>Aprovechar oportunidades de inversión en empresas infravaloradas con modelos de negocio robustos, balances sólidos y alta generación de caja.</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>Más de 100 premios internacionales a lo largo de sus 30 años de trayectoria.</li> <li>Elegida mejora gestora nacional. <i>Premio Expansion/All Funds 2017.</i></li> <li>Revalorización del 40,5 % de Bestinver Internacional en los últimos tres años.</li> <li>Más de 40.000 clientes y activos bajo gestión superiores a los 6.000 millones de euros.</li> <li>Valoración global de la satisfacción de 4 sobre 5 acerca de los productos ofrecidos por el negocio.</li> <li>Aumento del EBITDA del 18,9 % situándose en 70 M€.</li> </ul>
<b>FORTALECEMOS EL EQUIPO DE INVERSIÓN</b> <ul style="list-style-type: none"> <li>Incorporación de un equipo de renta fija que refuerza las capacidades de Bestinver para el año 2018.</li> </ul>	
<b>AUTOMATIZACIÓN DE PROCESOS E INDUSTRIALIZACIÓN DE SERVICIOS Y DIGITALIZACIÓN</b> <ul style="list-style-type: none"> <li>Aumentar la eficiencia por medio de la automatización y la extensión en la oferta de servicios disponibles por la web.</li> </ul>	
<b>CERCANÍA CON EL INVERSOR</b> <ul style="list-style-type: none"> <li>Mantenemos el objetivo de convertir ahorradores en inversores.</li> <li>Apertura de nuevas oficinas en diferentes ciudades de España con el objetivo de tener una presencia más cercana a los inversores.</li> </ul>	

# ACCIONA INMOBILIARIA

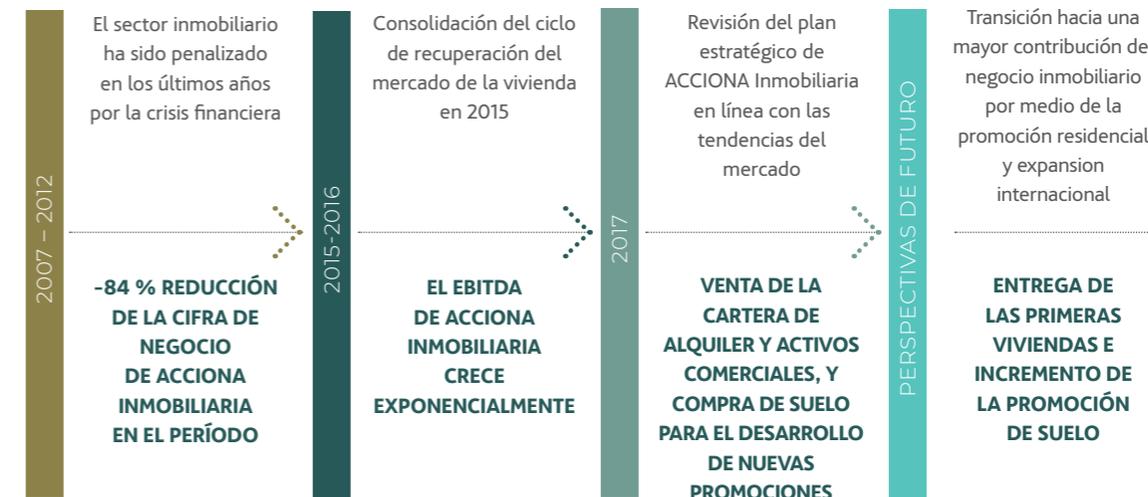
ACCIONA Inmobiliaria es una de las primeras compañías de promoción y gestión residencial de España, con presencia significativa en otros mercados inmobiliarios como son México –a través de la sociedad ACCIONA Parque Reforma–, Polonia –ACCIONA Nieruchomości– y Portugal.

MÁS DE 9.000 VIVIENDAS DESARROLLADAS EN 25 AÑOS DE TRAYECTORIA

## ACCIONA INMOBILIARIA EN 2017



## EVOLUCIÓN DEL ENTORNO Y DEL NEGOCIO



## ¿CUÁLES SON LAS CLAVES DEL ÉXITO?

### DILATADA EXPERIENCIA TÉCNICA Y COMERCIAL

- Más de 25 años de experiencia en el negocio inmobiliario.
- Elevada eficiencia en la gestión.
- Diversificación de activos que permiten una reducción de riesgos asociados a la morosidad inherente del sector.

### APUESTA POR LA SOSTENIBILIDAD EN EL DISEÑO

- Medidas innovadoras para el ahorro energético, la reducción de emisiones de CO<sub>2</sub> (opción de suministros renovables), el consumo racional y la construcción limpia.
- Diseño arquitectónico de calidad, con posibilidad de una estética común siempre dentro de los valores del entorno.
- Oferta con un amplio elenco de zonas comunes contribuyendo a un estilo de vida saludable.

# GRUPO BODEGAS PALACIO 1894

Grupo Bodegas Palacio 1894 es uno de los grupos vitivinícolas de mayor relevancia de España en vinos de alta calidad y tiene presencia en 40 mercados en todo el mundo. Cuenta con una trayectoria centenaria en la elaboración y crianza de vinos en las denominaciones de origen más destacadas de España (D.O. Rioja, D.O. Ribera del Duero, D.O. Rueda, D.O. Toro).

MÁS DE 120 AÑOS DE EXPERIENCIA EN LA ELABORACIÓN Y CRIANZA DE VINOS DE CALIDAD

## GRUPO BODEGAS PALACIO 1894 EN 2017



## EVOLUCIÓN DEL ENTORNO Y DEL NEGOCIO



## ¿CUÁLES SON LAS CLAVES DEL ÉXITO?

### RECONOCIMIENTO POR PARTE DE EXPERTOS Y COMPROMISO CON LA SOSTENIBILIDAD

- Bodegas en las zonas vitivinícolas más prestigiosas de España: elaboración de vinos premium en las principales denominaciones de origen españolas, bajo un compromiso de excelencia.
- Apuesta por la innovación: Grupo Bodegas Palacio 1894 se adapta y anticipa con marcas de vinos que cubren todos los segmentos de consumo.
- Integración de viñedo y elaboración: Establece parámetros de calidad coherentes, de alta exigencia y respetuosos con el medio ambiente, gracias al control de todo el proceso, desde el viñedo hasta la crianza.
- Cuidado de la marca.





BUSINESS AS UNUSUAL

Avda. de Europa, 18  
Parque Empresarial La Moraleja  
28108 Alcobendas  
(Madrid) España



[www.acciona.com](http://www.acciona.com)

© Junio 2018 ACCIONA S.A.  
Todos los derechos reservados.