

INFORME
INTEGRADO

20
18



BUSINESS AS UNUSUAL

INFORME
INTEGRADO

20
18



BUSINESS AS UNUSUAL

4

Acerca de
este informe

6

Entrevista
con el Presidente

10

BUSINESS AS **UNUSUAL**

Modelo de creación
de valor

16

Una realidad
que necesita
soluciones

20

INVERTIR EN EL PLANETA

Un negocio
estable, predecible
y creciente

36

EXPERTOS EN DISEÑAR
UN PLANETA MEJOR

Diferenciales
de ACCIONA

Soluciones
que transforman
el mundo

98

Gobierno
Corporativo

104

Anexo I
Resumen financiero

112

Anexo II
Información
sobre proyectos
de financiación
verde

Acerca de este informe

ACCIONA presenta en 2018 una nueva edición –la séptima– de su Informe Integrado, elaborado conforme a las directrices del marco para la preparación de informes integrados del Consejo Internacional de Reporting Integrado (IIRC, por sus siglas en inglés) y cuyo objetivo es trasladar al lector –de forma sencilla y coherente– las claves de la generación de valor de la compañía a corto, medio y largo plazo.

Orientación de los contenidos

Como cada año, la elaboración de este informe se ha realizado con base en el contexto global y las tendencias de los mercados en los que opera la compañía, a fin de identificar aquellos asuntos con un mayor impacto sobre los negocios de ACCIONA.

Estas cuestiones se someten a la opinión y valoración de la Alta Dirección de la compañía –conocedores de la estrategia y el entorno en el que se desenvuelve ACCIONA–, así como las inquietudes manifestadas por sus

grupos de interés, tales como los inversores, con relación a los sucesos acontecidos durante el año y las perspectivas de evolución de la compañía.

Cuestiones relevantes sobre las que se debe informar

Con base en los análisis realizados, se han identificado diferentes asuntos relevantes que se tratarán en el contenido del informe.



Alcance de la información

Los datos cuantitativos del informe corresponden al ejercicio 2018 y hacen referencia a la totalidad del alcance de la compañía o a cada uno de los negocios, según se indique en cada caso.

Para facilitar la comprensión del negocio y entender su evolución histórica, la narración incluye cifras y hechos acontecidos en el pasado, ofreciendo así una perspectiva del análisis más amplia. No obstante, se incluye también en el documento información prospectiva con base en

el análisis del contexto actual y su evolución esperada realizado por la compañía, no comprometiendo dichos objetivos a su consecución (por estar sometida a riesgos e incertidumbre del entorno).

Conectividad

Los contenidos descritos en este informe se complementan con otros documentos corporativos y con la información contenida en las páginas web del grupo.

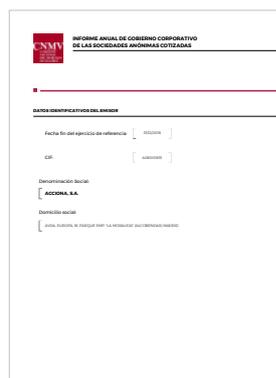
INFORMES CORPORATIVOS



Cuentas Anuales



Memoria de Sostenibilidad



Informe de Gobierno Corporativo



Presentación de Resultados

PÁGINAS WEBS DEL GRUPO



ACCIONA
www.acciona.com



ACCIONA ENERGÍA
www.acciona-energia.com



ACCIONA INFRAESTRUCTURAS
www.acciona-infraestructuras.com



ACCIONA INMOBILIARIA
www.acciona-inmobiliaria.es



BESTINVER
www.bestinver.es



GRUPO BODEGAS PALACIO 1894
www.grupobodegaspalacio.es



Entrevista con el Presidente

**JOSÉ MANUEL
ENTRECANALES**

PRESIDENTE
DE ACCIONA

Nuestro objetivo principal en este *Informe Integrado 2018* es describir cómo aportamos soluciones a las necesidades de la sociedad de hoy sin perder de vista a las de mañana, generando valor en el corto, medio y largo plazo para todos nuestros grupos de interés. Queremos trasladar de una manera creíble nuestro compromiso con el desarrollo sostenible y nuestra vocación de ser agente del cambio ambiental y social que precisa nuestra sociedad.

Este informe se ordena alrededor de nuestra propuesta de soluciones para el desarrollo sostenible. Soluciones que a su vez configuran el modelo de negocio de nuestra compañía. Un modelo avanzado, que mira al futuro y es capaz de generar réditos estables y predecibles en el tiempo.

¿Cómo describiría ACCIONA?

Somos una empresa singular, vocacionalmente orientada a dar respuesta a algunos de los principales desafíos a los que se enfrenta la sociedad. Nuestras oportunidades de negocio se encuentran en la intersección entre lo que la sociedad necesita y lo que el futuro sostenible del planeta demanda.

Los retos a los que nos enfrentamos como sociedad son urgentes, complejos e involucran por igual a gobiernos, al sector privado, a las organizaciones sociales y a los ciudadanos. Requieren soluciones que no se pueden abordar de forma aislada. Por eso nuestra concepción de compañía tampoco es la de una actividad o conjunto de actividades desarrollados de manera aislada. Nuestra compañía no se puede definir bajo una sola actividad. Somos, en esencia, desarrolladores y operadores *greenfield* de activos esenciales de infraestructuras, con especial énfasis en la energía renovable.

El presente informe pretende precisamente profundizar sobre esta cuestión para persuadir al lector acerca de cómo nuestra compañía es parte de la solución –y no del problema– a los retos a los que, como sociedad, debemos hacer frente.

¿Qué soluciones plantea la compañía?

A mi modo de ver, los desafíos del planeta se encuentran formalizados en dos hitos recientes y muy relacionados entre sí: la Agenda 2030 y el Acuerdo de París. De la consecución de ambos depende en buena medida el planeta que dejaremos a las próximas generaciones. El éxito, que no es otra cosa que un planeta ambientalmente y socialmente más sostenible, requerirá del esfuerzo compartido de gobiernos, empresas y ciudadanos y de una movilización de recursos sin precedentes.

Dar respuesta a los retos del desarrollo sostenible es la esencia del modelo de negocio de ACCIONA. Por eso facilitamos energías más limpias, gestionamos el ciclo del agua, creamos infraestructuras que faciliten la transición ecológica u ofrecemos servicios de movilidad eléctrica, entre otros. Y por eso permanecemos alerta a nuevas oportunidades que nos ayuden a generar negocio contribuyendo al desarrollo sostenible.

Estar tan pegados a las necesidades reales de la sociedad nos hace atractivos a los inversores que miran al largo plazo, que ven en nosotros una apuesta no sólo de presente sino también de futuro. Nuestro modelo de negocio también nos ayuda a atraer el mejor talento. A las personas de ACCIONA nos gusta saber que con nuestro trabajo estamos contribuyendo a construir una sociedad más sostenible. Quiero pensar que también nuestros clientes ven en nosotros una compañía singular y un valor diferencial.

¿Cómo valora el ejercicio 2018?

Hemos cumplido o superado los objetivos que nos fijamos al inicio del año.

La compañía ha mantenido en el año un volumen de inversión acorde a sus planes estratégicos, ha aumentado el *cash flow* operativo y ha reducido significativamente la deuda financiera neta.

Nuestro modelo de negocio genera flujos estables de caja; el 75 % de nuestro EBITDA proviene de activos a largo plazo. El 94 % del capital empleado está respaldado por los mismos activos, una señal de prudencia financiera que nos ayuda a gestionar los riesgos de las inversiones.

Más allá de lo que esto significa en el corto plazo –en términos de evolución financiera, retribución a los accionistas o el refuerzo de la confianza de nuestros inversores–, la consecución de los objetivos nos permite seguir profundizando en nuestra estrategia de invertir en el planeta y responder a las necesidades que plantea el desarrollo sostenible.

¿Qué hace diferente a una compañía como la nuestra?

Nuestra habilidad principal es diseñar, construir y operar activos complejos para terceros o para nuestra propia cartera.

Creo firmemente que somos una compañía con numerosas capacidades distintivas, donde el talento, la capacidad técnica, la sostenibilidad y la innovación son la energía que nos permite transformar ideas en activos. Estamos convencidos de que en el futuro no habrá cabida para modelos de negocio que no ofrezcan un doble dividendo preservando el planeta a la vez que generan valor para sus inversores, empleados, clientes y el resto de sus grupos de interés. Esa convicción es la que nos ha llevado a construir un modelo de compañía que en su configuración se anticipa a las necesidades de la sociedad de mañana.

Nuestras ventajas competitivas se asientan sobre la convicción anterior. Y me atrevo a afirmar que continuarán haciéndolo durante un largo tiempo.

Por último, ¿hacia dónde se dirige ACCIONA?

Nos encontramos en un entorno dinámico en el que las necesidades de la sociedad cambian rápidamente, pero existen tendencias que no dejan lugar a dudas. Hace tan solo una década, los riesgos medioambientales no eran relevantes. Hoy, según afirma el *Global Risk Report* del Foro Económico Mundial, son los más críticos para la prosperidad del planeta.

Todo indica que continuarán siéndolo durante algún tiempo. El acceso a la energía, al agua o la necesidad de infraestructuras que mejoren la vida de las personas serán necesidades imperiosas en las próximas décadas.

En este entorno cambiante, hemos seguido avanzando en nuestras soluciones ganando nuevos contratos para asegurar el abastecimiento de agua en algunas de las regiones con mayor estrés hídrico –presente y futuro– del planeta, tales como Emiratos Árabes Unidos o Arabia Saudí.

También, gracias a nuestro uso de tecnologías avanzadas con impacto ambiental mínimo, estamos desarrollando nuevas infraestructuras de transporte en países avanzados como Noruega y Australia.

Todo ello sin olvidarnos de nuestro liderazgo en la descarbonización mediante un modelo energético que apuesta firmemente por las energías renovables y que durante 2018 se ha traducido en un crecimiento de la capacidad total, ofreciendo además niveles de competitividad y disponibilidad históricos.

La voluntad global de transitar a modelos de crecimiento sostenible sustenta nuestro crecimiento en el futuro. Nuestra oportunidad se llama desarrollo sostenible y la asumimos conscientes de nuestras capacidades y limitaciones.

No sabemos cómo será el futuro. Lo que sí sabemos es que estaremos allá donde se manifieste la necesidad de un desarrollo más sostenible.

Modelo de creación de valor

BUSINESS
 AS **UNUSUAL**



ACCIONA es una empresa con presencia en más de 40 países que invierte, desarrolla y opera infraestructuras, con especial énfasis en la energía renovable. La estrategia de la compañía se enfoca en atender la complejidad de los retos definidos por los Objetivos de Desarrollo Sostenible de Naciones Unidas, con respuestas innovadoras en ámbitos como la transición energética, el agua, las ciudades o el transporte, entre otros.

ACCIONA ES UNA **COMPAÑÍA NEUTRA EN CARBONO:**
CON UN BALANCE NETO DE **CERO EMISIONES DE GASES DE EFECTO INVERNADERO**

...PORQUE ES EXPERTA EN DISEÑAR SOLUCIONES...

...QUE MEJORAN EL BIENESTAR DE LAS PERSONAS Y EL PLANETA.

ACCIONA convierte ideas en **activos** esenciales para la sociedad y su futuro

Impactos positivos en los objetivos habilitantes del desarrollo sostenible



Sólo unos pocos actores reúnen las **capacidades** necesarias para dar respuesta a los desafíos

- TALENTO
- INNOVACIÓN
- SOSTENIBILIDAD
- GESTIÓN DE RIESGOS

Perfil de ACCIONA

Desarrollador de infraestructuras orientadas a los retos de un futuro más sostenible.

ACCIONA, una de las principales empresas españolas del IBEX 35 y con presencia en más de 40 países, desarrolla su actividad empresarial bajo el compromiso de contribuir al desarrollo económico, ambiental y social de las comunidades en las que opera. Así, la compañía se ofrece como experta en diseñar un planeta mejor, ofreciendo respuestas a necesidades de infraestructuras, agua y energía con soluciones innovadoras, responsables y generadoras de progreso real basadas en un modelo inusual, alternativo, de hacer negocios.

La compañía lleva a cabo su actividad *business as unusual* con cerca de cuarenta mil profesionales y a unas ventas que alcanzan los 7.510 millones de euros y 1.245 millones de euros de resultado bruto de explotación o EBITDA en 2018.

Los diferentes negocios de ACCIONA aportan valor a la llamada nueva economía sostenible, “aquella que tiene por resultado mejorar el bienestar humano y la equidad social, reduciendo significativamente los riesgos ambientales y el daño ecológico”, según define el Programa de las Naciones Unidas para el Medio Ambiente (PNUMA). En 2018, el 38 % de las ventas globales y el 69 % del EBITDA de ACCIONA derivaron de las relacionadas con energías renovables, agua y otras actividades medioambientales.

ACCIONA SE OFRECE COMO
**EXPERTA EN DISEÑAR UN PLANETA
MEJOR** MEDIANTE SU MODELO
BUSINESS AS UNUSUAL

Negocios de ACCIONA



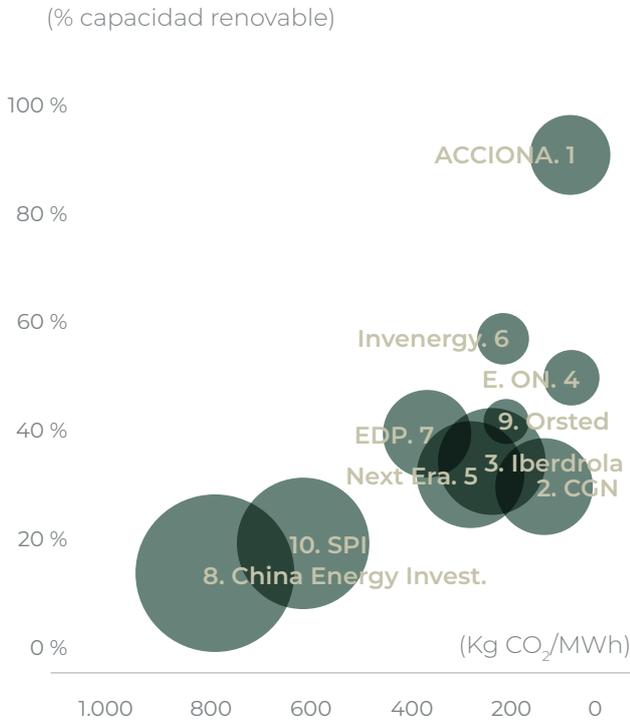
ENERGÍA

Primer operador energético global con actividad exclusiva en energías renovables.

Con más de 20 años de experiencia, ACCIONA Energía se posiciona en el sector como un actor esencial en la transición del modelo energético actual a una economía descarbonizada, garantizando un suministro eléctrico seguro, competitivo en costes y respetuoso con el medioambiente.

Desde 2015, lidera el *ranking* de las *utilities* más verdes del mundo elaborado por Energy Intelligence.

TOP 10 PRODUCTORES DE ENERGÍA VERDE



Fuente: elaboración propia a partir de informe de 2018 Energy Intelligence New Energy Green Utilities.

ACCIONA ENCABEZA LA LISTA MUNDIAL DE TOP 100 GREEN UTILITIES

Claves del éxito

- **100 % renovables**
Sólo energías renovables, sin un pasado convencional.
- **Foco en tecnologías renovables más eficientes**
Presentes en las energías renovables más importantes (con foco en eólica y fotovoltaica).
- **Activos en propiedad en 16 países**
Diversificación geográfica para una disminución del riesgo.
- **Integración vertical**
Presencia y conocimiento de toda la cadena de valor.
- **Soluciones a los clientes**
Venta a clientes de energía verde diversificando productos y *offtakers*.
- **A la vanguardia de la innovación**
Maximización de la eficiencia operativa y pioneros en nuevos modelos de negocio.
- **Responsable con la sociedad**
Gestión del impacto social y ambiental de los proyectos.
- **Visión de largo plazo**
Vocación de operar los activos durante todo su ciclo de vida.



INFRAESTRUCTURAS

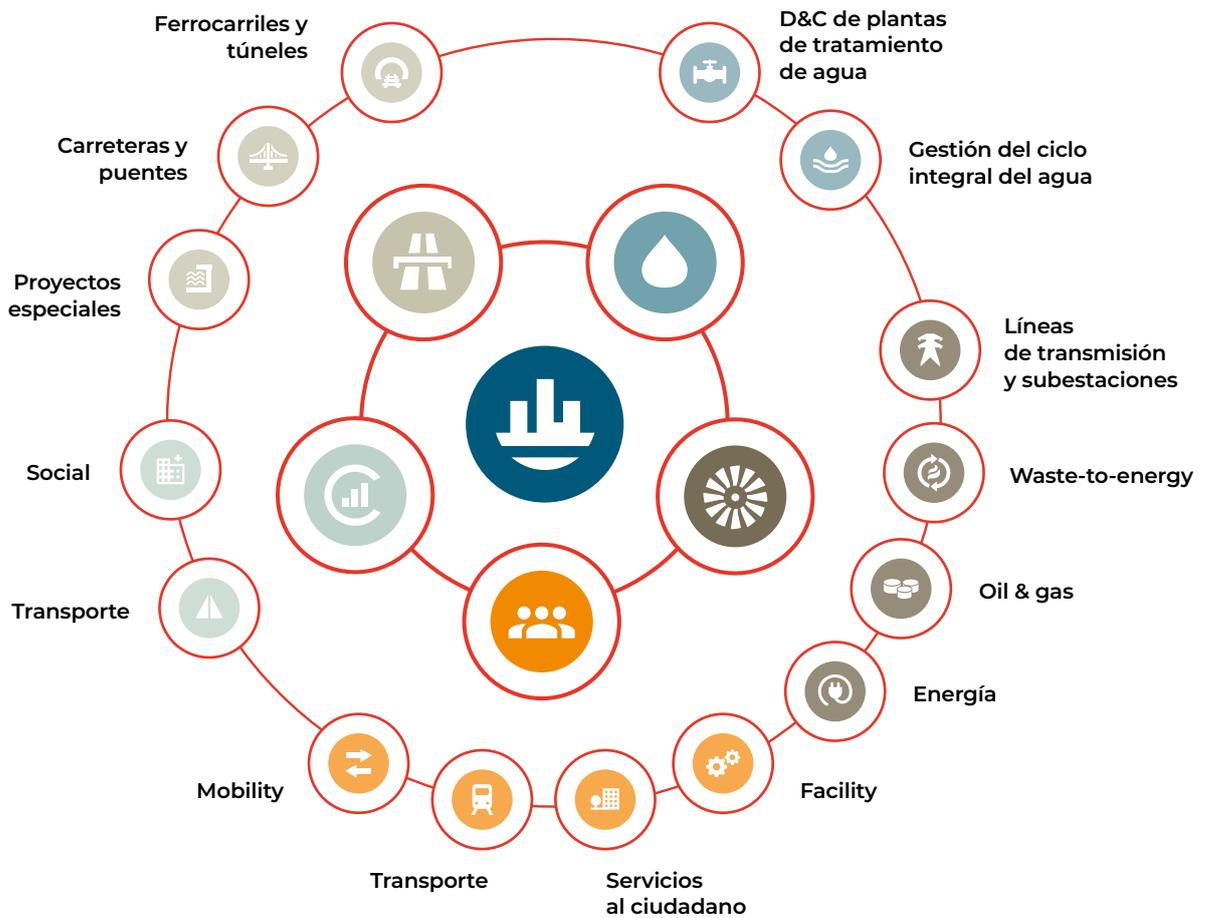
Especialistas en el desarrollo de soluciones sostenibles que responden a los retos globales de la humanidad.

ACCIONA Infraestructuras se posiciona como líder en el diseño, la construcción y operación de activos y servicios, adaptados a las necesidades de cada proyecto en el ámbito de construcción, agua, industrial, concesiones y servicios urbanos.

Su estructura organizacional, basada en unidades de negocio con elevada especialización técnica y las sinergias entre ellas, permiten cubrir todo el ciclo de vida de los activos, favoreciendo el desarrollo integral de los proyectos.

**ESTRUCTURA ORGANIZACIONAL
DE INFRAESTRUCTURAS**

- Infraestructuras
- Agua
- Construcción
- Servicios
- Concesiones
- Industrial



ESTRUCTURA ORGANIZACIONAL, BASADA EN **UNIDADES DE NEGOCIO CON ELEVADA ESPECIALIZACIÓN TÉCNICA** Y SINERGIAS ENTRE ELLAS

Claves del éxito

- **Especialistas en proyectos complejos**
Foco en la innovación de soluciones, en la ejecución y en la excelencia técnica del producto final.
- **Soluciones de financiación a medida**
Desarrollador de esquemas de financiación a medida para clientes y mediador para facilitar flujos de inversión.
- **Desarrollo integral de infraestructuras**
Presencia en toda la cadena de valor, optimizando sinergias entre cada fase del proyecto.
- **Prioridad en la gestión del riesgo**
Exigencia y rigor en la gestión de riesgos durante el ciclo de vida de los contratos con foco en la rentabilidad.
- **Talento e innovación**
Elevada cualificación de la plantilla y los equipos de innovación.
- **Enfoque sostenible**
Evaluación y gestión de los impactos sociales y ambientales de los proyectos.
- **Foco geográfico**
Crecimiento sostenido en países plataforma y entrada selectiva en nuevos mercados con niveles de riesgo controlados.



OTROS NEGOCIOS

Los negocios complementarios de ACCIONA constituyen también una respuesta a los desafíos en el horizonte.

Su potencial de crecimiento en el largo plazo se ha traducido en los últimos años en una mejora significativa de su contribución a la cuenta de resultados global de la compañía.

INMOBILIARIA

Compañía inmobiliaria de promoción y gestión residencial con más de 25 años de experiencia en España y el ámbito internacional, con un total de 9.000 viviendas desarrolladas.

Claves del éxito

- **Sólida experiencia técnica y comercial.**
- **Foco en la promoción inmobiliaria, apostando por los activos de mayor retorno.**
- **Pionera inclusión de criterios de sostenibilidad en el diseño para la promoción de viviendas ecoeficientes.**
- **Mayor presencia internacional.**

BESTINVER

Bestinver ofrece servicios de gestión de activos-fondos de inversión, fondos de pensiones y mandatos institucionales- con foco en la rentabilidad a largo plazo.

Claves del éxito

- **Equipo cualificado con un elevado conocimiento financiero.**
- **Reputación consolidada en el mercado.**
- **Filosofía de inversión única.**
- **Gestión adecuada del riesgo.**
- **Visión a largo plazo.**

Una realidad que necesita soluciones

El mundo se enfrenta a un número cada vez mayor de desafíos complejos e interconectados entre sí. Ante esta realidad, ACCIONA es parte de la solución y transforma estos retos en oportunidades que mejoran el bienestar.

Desafíos globales

Reducir y combatir el calentamiento global¹

El aumento de las temperaturas desde la era preindustrial está teniendo un impacto negativo en la vida de las personas, su economía y ecosistemas. A medida que el mundo se calienta, aumenta la probabilidad de que los fenómenos meteorológicos extremos sean más graves, intensos y duraderos, como por ejemplo las sequías o las inundaciones en regiones costeras.

Un total de 197 países aprobaron el Acuerdo de París, que define una senda de reducción de emisiones de gases de efecto invernadero y medidas de adaptación al cambio climático.



+ 1 °C
AUMENTO
RESPECTO A LA ERA
PREINDUSTRIAL

+ 1,5 °C
AUMENTO ENTRE
2030 Y 2052,
RESPECTO A LA ERA
PREINDUSTRIAL

26 - 77 cm
AUMENTO
GLOBAL DEL NIVEL
DE LOS OCÉANOS
EN 2100

407 ppm
RÉCORD DE
CONCENTRACIÓN
DE CO₂ EN 2018

183
PAÍSES CON PLANES
DE MITIGACIÓN Y
ADAPTACIÓN

2 - 4 MM \$/año
COSTE DIRECTO
A LA SALUD EN 2030
POR EL CAMBIO
CLIMÁTICO

¹ Fuentes: National Oceanic and Atmospheric Administration.
Organización Mundial de la Salud.
IPCC. Global Warming of 1,5 °C Report.
Carbon Brief. Fossil-fuel emissions in 2018 increasing at fastest rate for seven years.
UNFCCC. NDC Registry.

Aumentar la contribución de energías limpias y facilitar el acceso a la misma²

El uso y generación de energía es el mayor contribuyente al cambio climático. El crecimiento de la demanda de energía y la necesidad de descarbonizar la generación

de energía, para posteriormente electrificar la economía, han convertido a las renovables y la eficiencia energética en las mejores aliadas.



13 %
POBLACIÓN
MUNDIAL SIN ACCESO
A ELECTRICIDAD

+ 25 %
DEMANDA DE
ENERGÍA HASTA
2040

- 40 %
EMISIONES
POR EFICIENCIA
ENERGÉTICA

+ 1,7 %
EMISIONES DE GEI
EN 2018 POR UN
MAYOR CONSUMO
DE ENERGÍA

74 %
EMISIONES DE GEI
PROCEDENTES DE LA
GENERACION Y USO
DE LA ENERGÍA

- 45 %
EMISIONES DE GEI
EN 2030, AÑO BASE 2010
PARA LA NEUTRALIDAD
EN CARBONO
EN 2050

Paliar la escasez de agua y garantizar el suministro³

La escasez de agua afecta a casi la mitad de la población, cifra que probablemente crecerá con el calentamiento global. Mitigar esta escasez y garantizar el acceso necesitará desarrollar tecnologías innovadoras de tratamiento de agua.



38 %
POBLACIÓN EN
ÁREAS DE ESTRÉS
HÍDRICO

20 - 30%
INCREMENTO DE
DEMANDA MUNDIAL
DE AGUA A 2050

~ 30 %
INCREMENTO DE
DEMANDA DE AGUA
DE USO INDUSTRIAL

28 %
POBLACIÓN SIN
SERVICIOS DE AGUA
POTABLE SEGUROS

60 %
POBLACIÓN
SIN SERVICIOS DE
SANEAMIENTO
SEGUROS

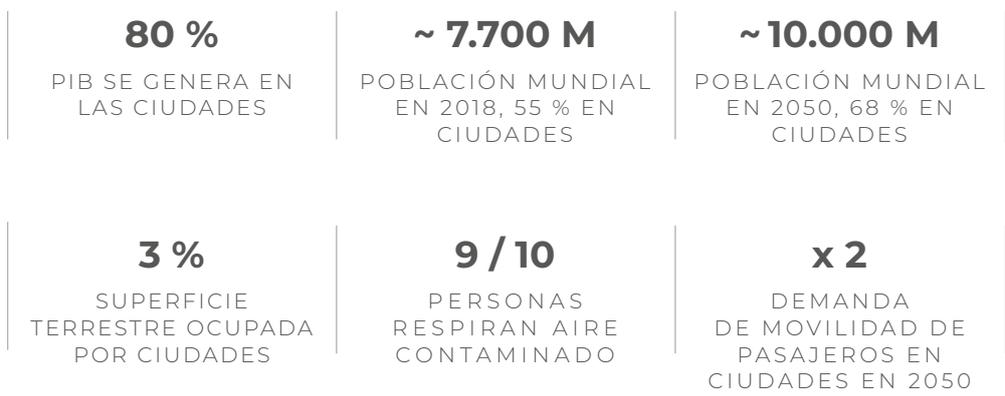
2,6 M
MUERTES CADA AÑO
RELACIONADAS CON
LA CALIDAD DEL
AGUA

² Fuentes: IPCC. Global Warming of 1,5 °C Report.
IEA. World Energy Outlook 2018.

³ Fuentes: World Urbanization Prospects. United Nations World Water Development Report 2019.
Naciones Unidas: n.º 15 de los Objetivos de Desarrollo Sostenible.

Aliviar la congestión demográfica y la concentración urbana⁴

El rápido crecimiento de las urbes así como el aumento de la migración del campo a la ciudad, ha provocado un incremento de las megaurbes. Como consecuencia, han aparecido nuevos desafíos como la movilidad sostenible o la correcta gestión de recursos.



LAS SEÑALES PARA LA ACCIÓN SON INEQUÍVOCAS, **SE NECESITAN Y DEMANDAN SOLUCIONES PARA HACER FRENTE A LOS DESAFÍOS PRESENTES Y FUTUROS**

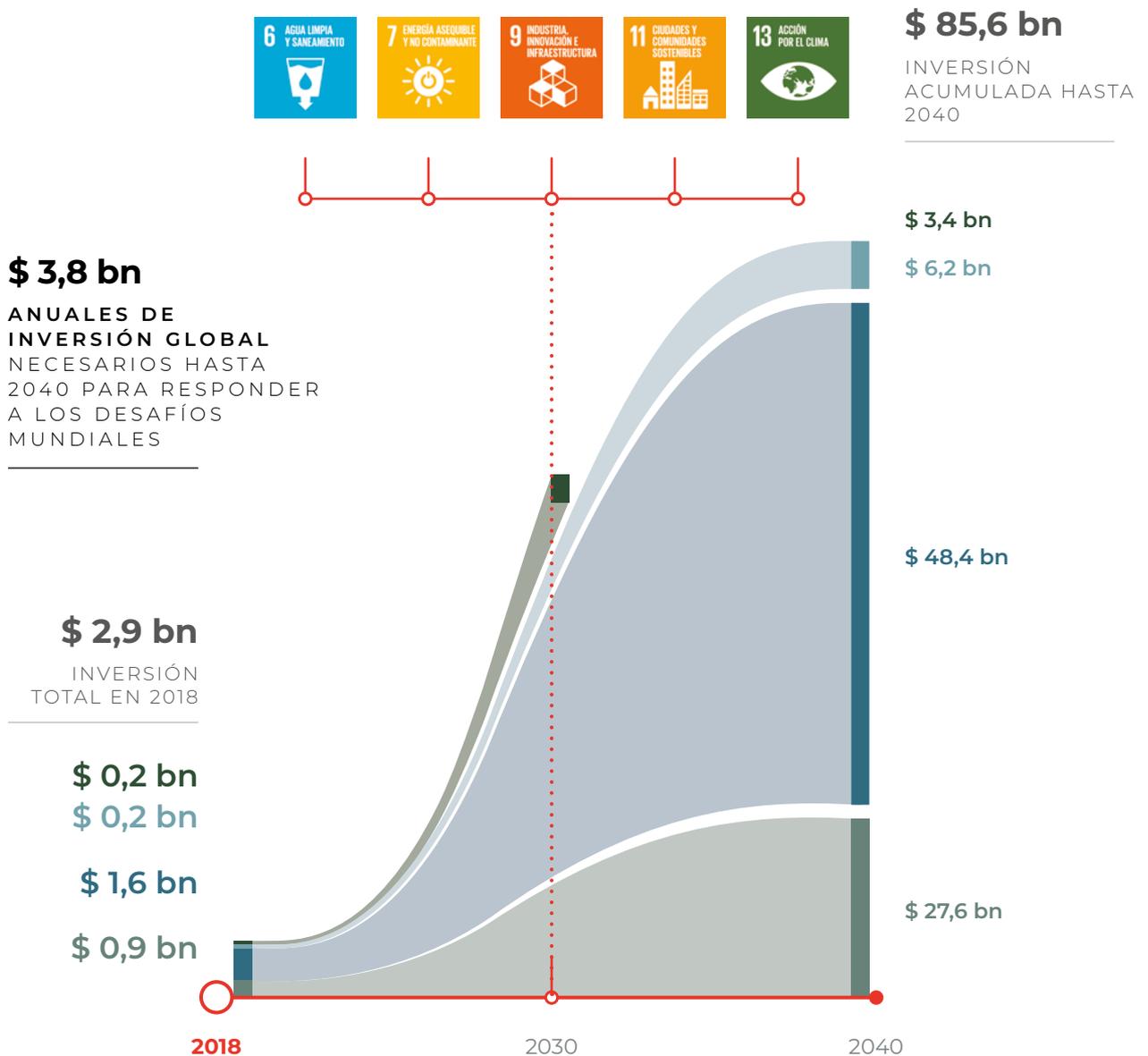
⁴ Fuentes: Organización Mundial de la Salud. Naciones Unidas. Arthur D. Little. *The Future of Mobility 3.0.*

Hace más de tres años, 193 Estados adoptaron la Agenda 2030, una hoja de ruta en favor de un desarrollo sostenible con metas concretas que requiere la movilización de un volumen de inversión sin precedentes. La disponibilidad de financiación se orienta hacia la construcción de modelos de desarrollo más sostenibles.

Las señales para la acción son inequívocas, se necesitan y demandan soluciones para hacer frente a los desafíos presentes y futuros.

INVERSIÓN GLOBAL PARA RESPONDER A LOS DESAFÍOS MUNDIALES

- Infraestructuras energéticas
- Infraestructuras de agua
- Infraestructuras civiles*
- Desarrollo Sostenible



*Incluye carreteras, ferrocarriles, aeropuertos y puertos.
Fuentes: elaboración propia a partir de los datos de Global Infrastructure Hub.

Un negocio estable, predecible y creciente

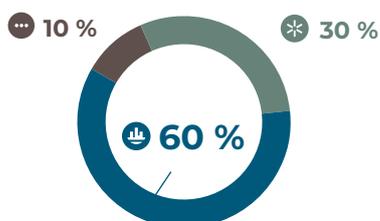
INVERTIR
EN EL PLANETA

Resultados del año

2016 Cambio de tendencia e impulso de la inversión

CIFRA DE NEGOCIO

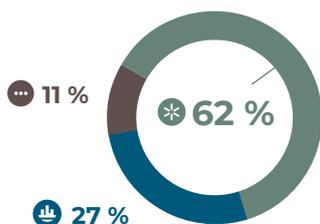
5.977 M€ | 3.087 M€ ESPAÑA
2.890 M€ INTERNACIONAL



Nota: ajustes de consolidación por valor de -98 M€.

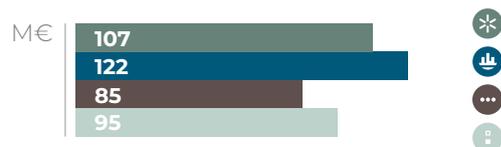
EBITDA

1.192 M€ | MARGEN EBITDA
19,9% (+2,0 pp)



BAI

312 M€ BAI ORDINARIO



408 M€ BAI TOTAL

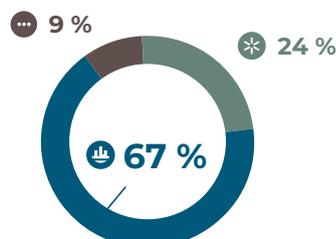
Nota: ajustes de consolidación por valor de -3 M€.

352 M€ RESULTADO NETO ATRIBUIBLE

2017 Inversión centrada en preservar la rentabilidad estratégica

CIFRA DE NEGOCIO

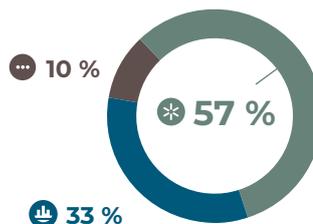
7.254 M€ | 3.172 M€ ESPAÑA
4.082 M€ INTERNACIONAL



Nota: ajustes de consolidación por valor de -113 M€.

EBITDA

1.275 M€ | MARGEN EBITDA
17,6% (-2,4 pp)



BAI

382 M€ BAI ORDINARIO



356 M€ BAI TOTAL

Nota: ajustes de consolidación por valor de 1 M€.

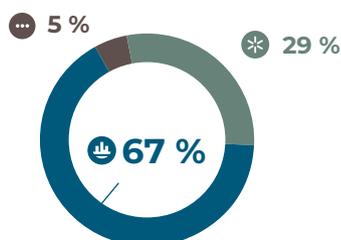
220 M€ RESULTADO NETO ATRIBUIBLE

-  ENERGÍA
-  INFRAESTRUCTURAS
-  OTROS NEGOCIOS
-  RESULTADOS OPERACIONES CORPORATIVAS
-  CORPORATIVO

2018 **Sólida evolución operativa y visibilidad de crecimiento**

CIFRA DE NEGOCIO

7.510 M€ | **3.181 M€** ESPAÑA
4.329 M€ INTERNACIONAL



2.206 M€ ▲27 % (vs. 2017)
 • Precios de generación más altos
 • Incremento de producción ▲9,9 %

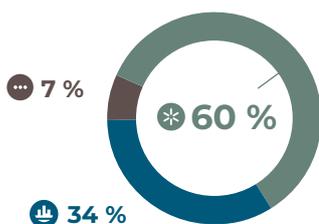
5.059 M€ ▲2,4 % (vs. 2017)
Construcción e Industrial ▲4,2 %
 • Alto volumen de producción por ejecución de grandes proyectos internacionales

392 M€ ▲43,2 % (vs. 2017)

Nota: ajustes de consolidación por valor de -147 M€.

EBITDA

1.245 M€ | MARGEN EBITDA
16,6 % (-1,0 pp)



743 M€ ▲2,4 % (vs. 2017)
 • Generación España ▼2,5 %
 - Desconsolidación CSP; mayor producción y mayores precios mayoristas en España
 • Generación internacional ▲8,5 %
 - Nueva capacidad en operación

419 M€ ▼1,8 % (vs. 2017)
Mantenimiento de volumen elevado y márgenes
 • Construcción 205 M€ ▲3,9 %
 • Industrial 23 M€ ▲136,8 %
 • Concesiones 49 M€ ▼12,4 %
 • Agua 113 M€ ▼13,1%
 • Servicios 30 M€ ▼13,6 %

86 M€ ▼30,9% (vs. 2017)
 • Impacto de la venta de Trasmediterranea

Nota: ajustes de consolidación por valor de -3 M€.

BAI

377 M€ BAI ORDINARIO



509 M€ BAI TOTAL

Nota: ajustes de consolidación por valor de -2 M€.

328 M€ RESULTADO NETO ATRIBUIBLE

2016 **Cambio** de tendencia e impulso de la inversión

DEUDA FINANCIERA NETA

5.131 M€ | DFN/EBITDA **4,31 X**
COSTE MEDIO DEUDA 4,74 %



2017 **Inversión** centrada en preservar la rentabilidad estratégica

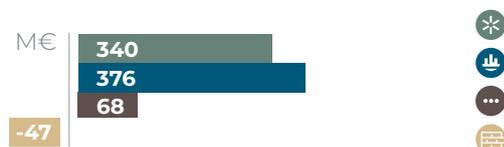
DEUDA FINANCIERA NETA

5.224 M€ | DFN/EBITDA **4,10 X**
COSTE MEDIO DEUDA 3,77 %



INVERSIÓN

737 M€



INVERSIÓN

849 M€



-64 M€

DESINVERSIONES

673 M€

INVERSIÓN NETA

-201 M€

DESINVERSIONES

648 M€

INVERSIÓN NETA

Enfoque 2019

- ESTABILIDAD EN LA GESTIÓN DEL NEGOCIO
- BUENAS PERSPECTIVAS A NIVEL OPERATIVO
- GENERACIÓN DE NUEVAS OPORTUNIDADES DE INVERSIÓN
- PRESERVAR LA FORTALEZA DEL BALANCE

-  ENERGÍA
-  INFRAESTRUCTURAS
-  OTROS NEGOCIOS
-  RESULTADOS OPERACIONES CORPORATIVAS
-  CORPORATIVO
-  EXISTENCIAS INMOBILIARIAS
-  RECOMPRA DE ACCIONES

2018 **Sólida evolución** operativa y visibilidad de crecimiento

DEUDA FINANCIERA NETA

4.333 M€ | DFN/EBITDA **3,48 X**
COSTE MEDIO DEUDA 3,55%



INVERSIÓN

1.023 M€



-1.420 M€
DESINVERSIONES

398 M€
INVERSIÓN NETA

Tendencias 2019

▲ EBITDA

(MID-SINGLE DIGIT)

DIVIDENDO 2019:
CRECIMIENTO
DE DOBLE DÍGITO

< 4,0X

DE DFN / EBITDA

**BENEFICIO NETO
(ORDINARIO):** CRECIMIENTO
DE DOBLE DÍGITO

~ 1.000 M€

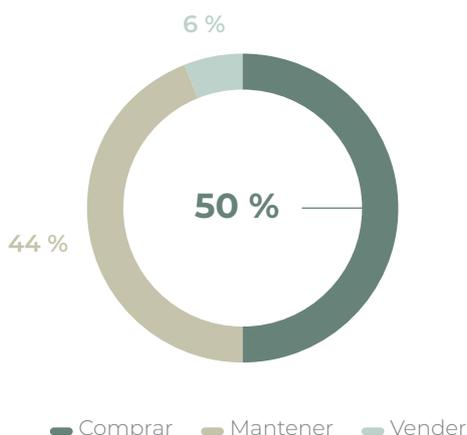
INVERSIÓN BRUTA

La acción y sus perspectivas

En 2018, el precio de la acción¹ ha tenido una evolución positiva, alcanzando una rentabilidad de un 28 % superior a la del IBEX 35. A cierre de año, el precio de la acción se sitúa en 73,90 euros –un 8,61 % superior al precio de inicio del año– y su capitalización bursátil es de 4.231 millones de euros.

PRINCIPALES MAGNITUDES 2018

57.259.550² ACCIONES A 31/12	4.231 M€ CAPITALIZACIÓN A 31/12	73,90 PRECIO A CIERRE 31/12 (€/ACCIÓN)
59,82 PRECIO MÍNIMO (€/ACCIÓN)	3.896 M€ (2017)	68,04 (2017)
64,85 (2017)	82,30 PRECIO MÁXIMO (€/ACCIÓN)	8,61 % REVALORIZACIÓN EN EL AÑO
	85,87 (2017)	(3,79) (2017)



RECOMENDACIÓN ANALISTAS
A 31/12

¹ Para más información, visite la web de información bursátil de ACCIONA: <https://www.acciona.com/es/accionistas-inversores/informacion-bursatil/>

² A finales de marzo de 2019, ACCIONA ha efectuado una reducción de capital y amortización de acciones propias quedando, el capital social de ACCIONA representado por 54.856.653 acciones ordinarias.

**RETORNO PARA EL ACCIONISTA:
LA RENTABILIDAD DE LA ACCIÓN VS. IBEX 35**



CONSOLIDACIÓN DEL DIVIDENDO

EL CONSEJO DE ADMINISTRACIÓN PROPONDRÁ EN LA JUNTA GENERAL DE ACCIONISTAS **2019**

3,5

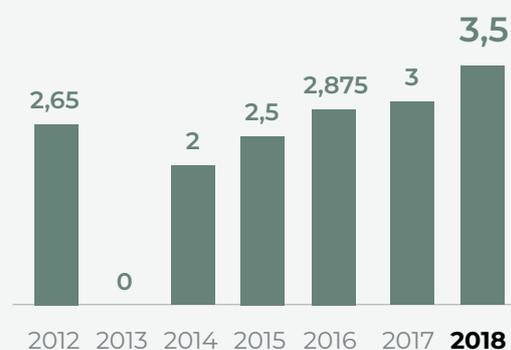
€/ACCIÓN DIVIDENDO

+17 %
VS. 2017

58 %
RATIO DE DISTRIBUCIÓN

EVOLUCIÓN DEL DIVIDENDO

(€/acción)



EBITDA estable y de largo plazo

La actividad de ACCIONA y el capital empleado se concentran en negocios estables y predecibles.

En 2018, el EBITDA es de 1.245 millones de euros (un 2,4 % menos que el año anterior), de los cuales el 60 % procede de la actividad de la división de Energía, el 34 % de Infraestructuras y el 7 % de Otras Actividades.

En términos homogéneos –excluyendo la contribución de los activos vendidos durante 2017 y 2018 (Ruta 160, el negocio termosolar en España, Trasmediterranea y Rodovia do Aço)– el EBITDA aumentó un 9,2 % con respecto a 2017, ascendiendo a 1.203 millones de euros.

La aplicación de criterios de inversión selectiva en los últimos años ha permitido a ACCIONA generar unos flujos de caja estables y sostenidos a futuro. De acuerdo con la naturaleza subyacente y el perfil de riesgo de los negocios de la compañía, cabe destacar que los activos a largo plazo contribuyen a la generación del 75 % del EBITDA y representan el 94 % del capital empleado en 2018.

EXCLUYENDO LA CONTRIBUCIÓN DE LOS ACTIVOS VENDIDOS DURANTE 2017 Y 2018 **EL EBITDA AUMENTA UN 9,2 % RESPECTO AL AÑO ANTERIOR**

LOS ACTIVOS A LARGO PLAZO CONTRIBUYEN A LA GENERACIÓN DEL

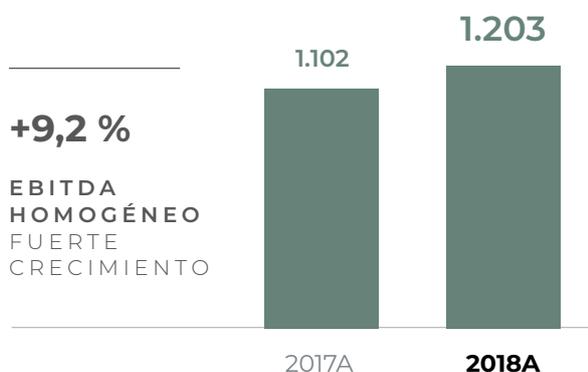
75 %

DEL EBITDA

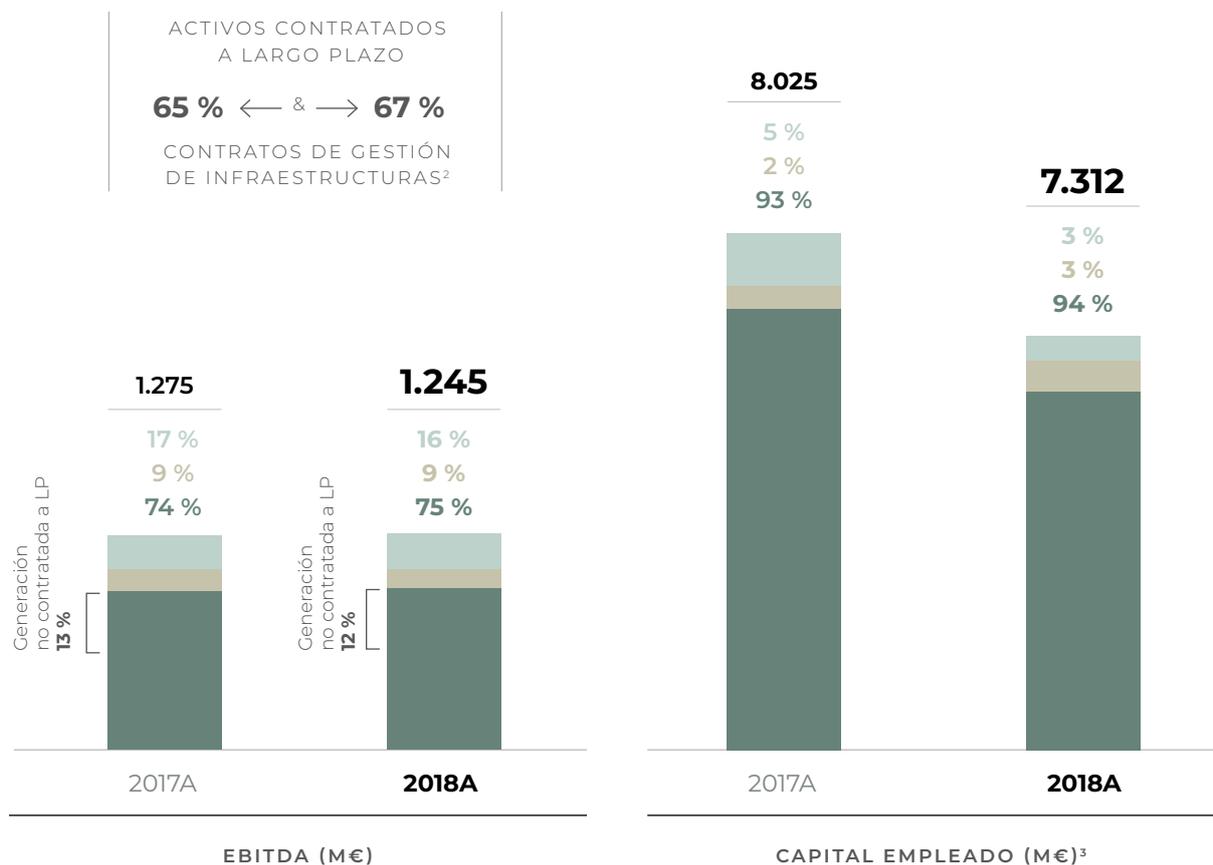
REPRESENTANDO EL 94 % DEL CAPITAL EMPLEADO EN 2018

EVOLUCIÓN DEL EBITDA HOMOGÉNEO

(Millones de euros)



EBITDA Y CAPITAL EMPLEADO POR ACTIVIDAD¹



¹ Los porcentajes se calculan sobre EBITDA y Capital Empleado previo a los ajustes de consolidación, costes de estructura y otros.

² % EBITDA de Generación renovable excluyendo la parte no contratada a LP + Concesiones de Infraestructuras + Servicios de Infraestructuras.

³ No incluye el importe del Capital Empleado en las sociedades contabilizadas por Puesta en Equivalencia (2017A: 1.331 M€; 2018A: 962 M€).

Evolución de la deuda y perspectivas

En 2018, se reducen significativamente los niveles de endeudamiento y mejora el perfil crediticio de la compañía.

La deuda neta desciende hasta los 4.333 millones de euros (un 17,1 % menor respecto a 2017), gracias a las desinversiones llevadas a cabo durante el año que han

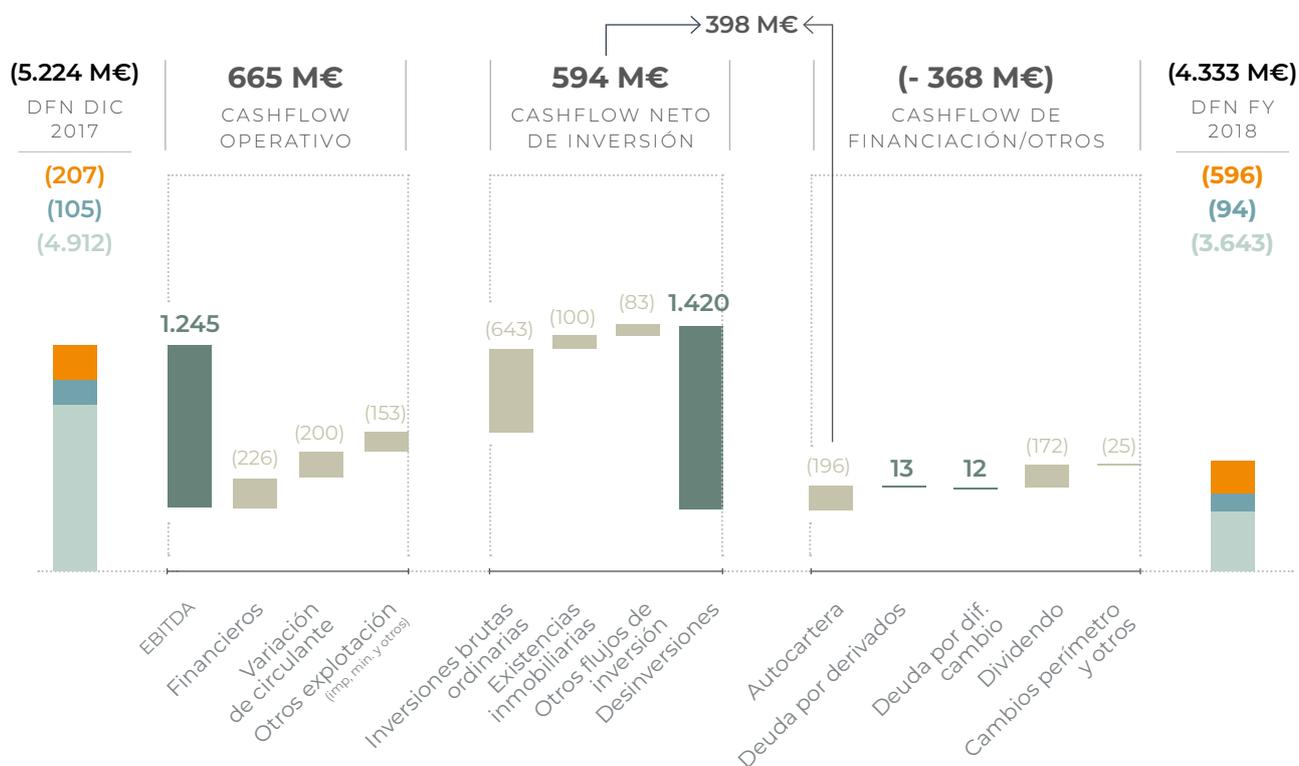
compensado el gasto en capital realizado. También contribuye a esta disminución el mayor flujo de caja operativo que asciende hasta los 665 millones de euros.

Estas mejoras se han traducido en un ratio Deuda Financiera Neta/EBITDA de 3,48x, por debajo del objetivo de 4,0x anunciado al comienzo del ejercicio 2018. Este ratio incluye 600 millones de euros de deuda relacionada con proyectos en curso. Excluyendo estos proyectos el ratio subyacente se situaría en 3,0x.

RECONCILIACIÓN DE DEUDA NETA 2018

(Millones de euros)

- Derivados
- Deuda asociada a trabajos en curso

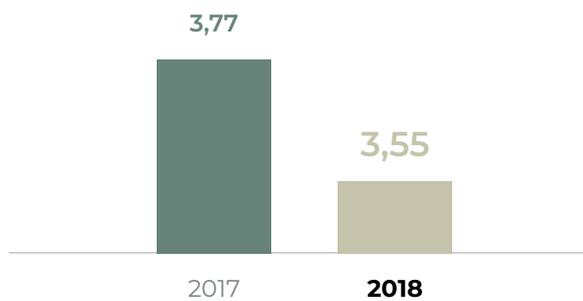


Las operaciones de refinanciación realizadas en el año amplían el plazo de vencimiento medio de la deuda a 4,25 años (frente a 4,13 a cierre de 2017) y paralelamente reducen su coste hasta el 3,55 %.

Por tipología de deuda, la firma de nuevos créditos sindicados eleva el peso de deuda corporativa al 75 % sobre el total, consolidando la política financiera marcada por la compañía.

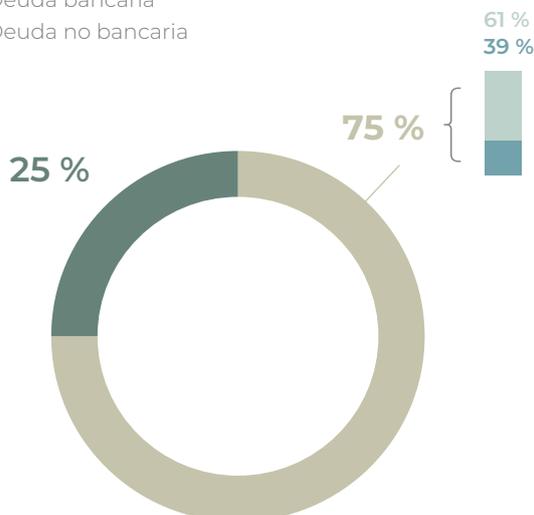
COSTE MEDIO DE LA DEUDA

(Porcentaje)



TIPOLOGÍA DE DEUDA EN 2018

- Deuda de proyecto
- Deuda corporativa
- Deuda bancaria
- Deuda no bancaria



Durante los primeros meses del año 2019, se han firmado un nuevo crédito sindicado en Australia (400 millones AU\$ con vencimiento a cinco años) y la primera financiación referenciada a criterios ESG, que se suma a otras financiaciones verdes ya realizadas.

CRÉDITO SINDICADO ESG

- Por importe de 675 millones de euros, tiene un plazo de vencimiento a 5 años con posibilidad de ampliación adicional de 1+1 años.
- El diferencial de crédito se ajustará con base en el *rating* obtenido por la compañía en sostenibilidad (evalúa el desempeño de ACCIONA en materia medioambiental, social y de gobierno corporativo).
- Aseguradores: BBVA, Santander, Intensa, Crédit Agricole, Unicredit, NatWest.
- Interés fijo durante el plazo del crédito y cobertura a futuro por otros 5 años, 10 años de protección.
- Márgenes y comisiones por debajo de las del crédito sindicado de 1.300 millones de euros firmado en 2017.
- Refinancia deuda a corto plazo, incrementa la vida media y reduce coste.

Inversión para un crecimiento estable

ACCIONA mantiene una cartera de activos equilibrada, con rentabilidades que aseguran su competitividad y la fortaleza del balance.

En 2018, la inversión total ha ascendido a 1.023 millones de euros –un 20,5 % más respecto al ejercicio anterior–, mientras que la inversión bruta ha sido de 643 millones de euros.

ACCIONA Energía concentra el mayor esfuerzo inversor, con un nivel de inversión bruta que ha alcanzado los 554 millones de euros en el año, asegurando el crecimiento de la división –en términos de nueva capacidad instalada– a corto y medio plazo, con la construcción de nuevos parques eólicos en Chile, México, Australia y Estados Unidos, y fotovoltaicos en Ucrania.

Por su parte, la división de Infraestructuras, tras la adquisición de Geotech en 2017, ha reducido su inversión

en el año 2018 hasta los 146 millones de euros, de los cuales 33 millones de euros corresponden a la compra de Andes Airport Services.

Los negocios incluidos en Otras Actividades reducen su inversión a 28 millones de euros, aunque se han destinado además 100 millones de euros al desarrollo de activos inmobiliarios en promoción.

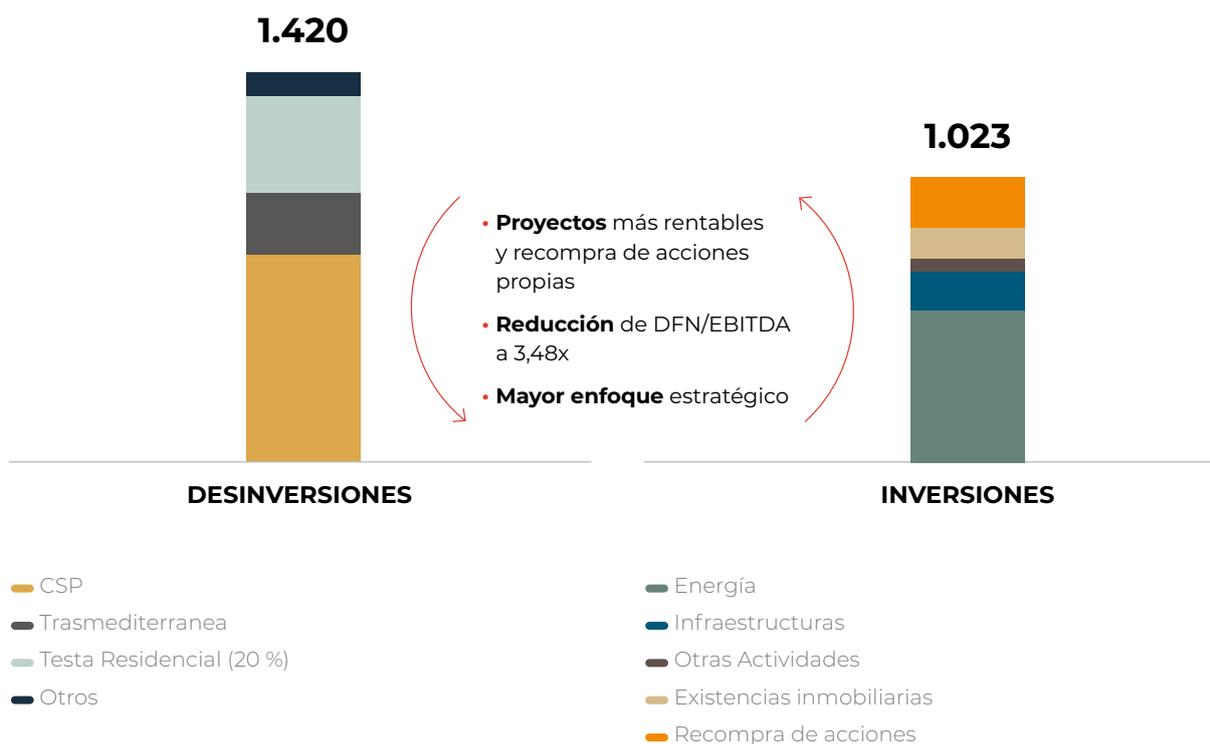
Por último, destacar que 196 millones de euros se han destinado a la recompra de acciones propias.

Rotación de capital

Durante el año 2018, ACCIONA ha reciclado capital vendiendo activos no estratégicos o de menor rentabilidad aprovechando oportunidades de mercado. Entre las desinversiones destaca la venta de Trasmediterranea, el negocio de generación termosolar en España y la participación en Testa Residencial. Estas operaciones han generado ingresos por valor de 1.420 millones de euros que se reinvertirán en activos estratégicos y de mayor rentabilidad.

INVERSIONES Y DESINVERSIONES DE CAPITAL EN 2018

(Millones de euros)

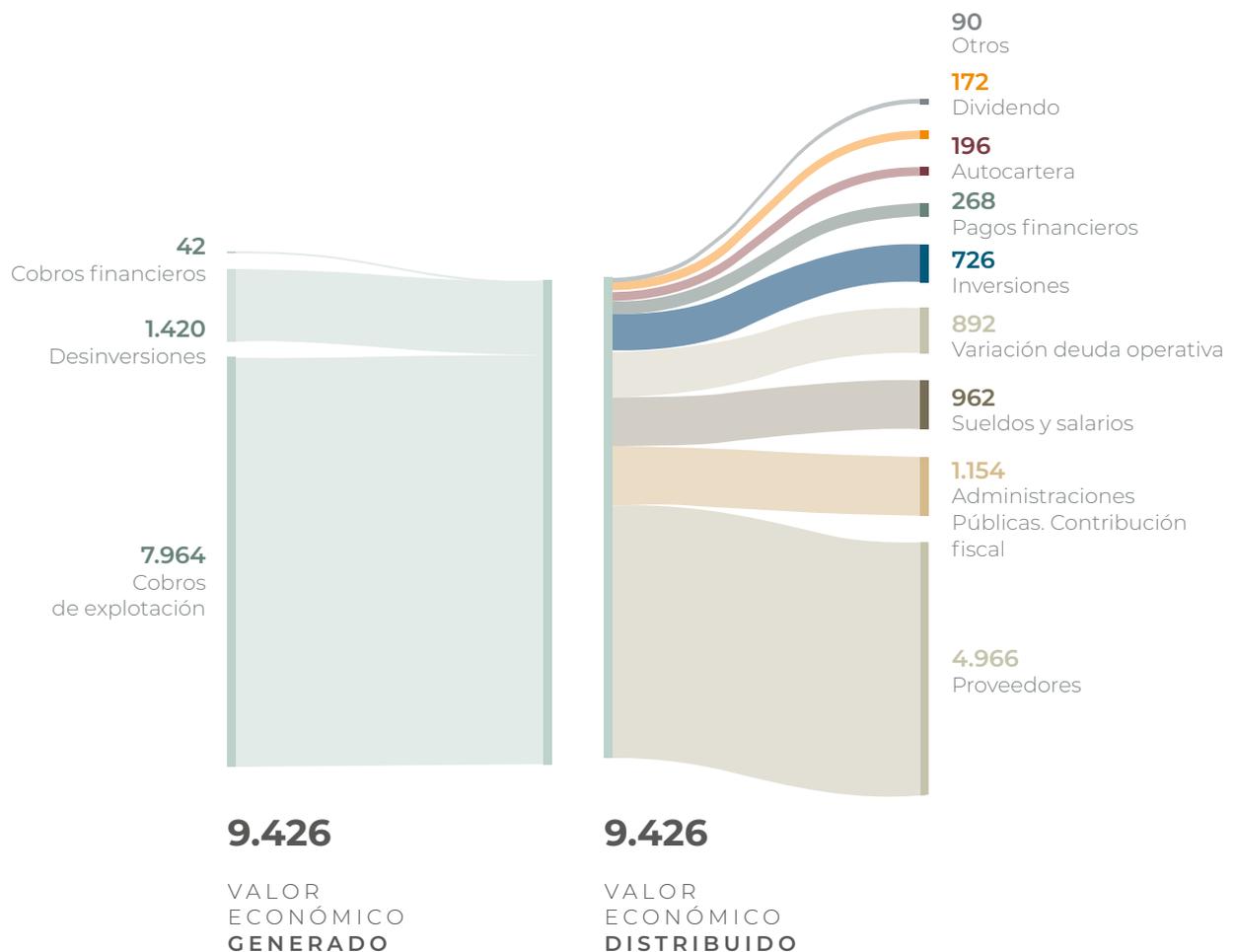


Cash flow y contribución tributaria en 2018

El *cash flow* social es una forma de calcular el impacto y la aportación de valor real de una compañía a la sociedad a través de los flujos de efectivo generados por su actividad. Para ello, se tienen en cuenta las partidas que suponen una entrada y salida real de efectivo que tienen impacto en los diversos grupos de interés.

VALOR ECONÓMICO GENERADO Y DISTRIBUIDO EN 2018

(Millones de euros)



**COBROS DE EXPLOTACIÓN,
ADMINISTRACIONES PÚBLICAS,
PROVEEDORES Y SUELDOS Y SALARIOS
EN 2018. DESGLOSE POR REGIÓN**

Región	Cobros de explotación	Administraciones Públicas. Contribución fiscal	Proveedores	Sueldos y salarios
España	46 %	62 %	35 %	54 %
Resto de Europa	9 %	9 %	10 %	10 %
América del Norte	4 %	2 %	5 %	5 %
Centroamérica y América del Sur	22 %	21 %	22 %	18 %
África	2 %	2 %	2 %	1 %
Asia y Oceanía	16 %	5 %	25 %	12 %
Total (millones euros)	7.964	1.154	4.966	962

Durante el 2018, la contribución económica y social mediante el pago de impuestos por parte de ACCIONA a las Administraciones Públicas ascendió a 1.154 millones de euros, de los cuales 469 millones de euros corresponden a impuestos soportados (41 %) y 685 millones a impuestos recaudados (59 %).

La contribución tributaria del grupo del ejercicio 2018 se ha mantenido respecto al 2017 y representa 3,5 veces el beneficio neto atribuido. La contribución tributaria supone que de cada 100 euros de cifra de negocios, más de 15 euros se destinaron al pago de impuestos, siendo España, Ecuador, México, Chile, Polonia y Australia los principales países. El mayor peso de la contribución tributaria lo representan los impuestos asociados al empleo.

Como parte de la política fiscal del grupo se continúa avanzando en el *reporting* en materia de transparencia fiscal, desglosando el pago de impuestos por países y presentando el *Informe Anual de Transparencia Fiscal* del grupo de carácter voluntario¹.

**LA CONTRIBUCIÓN TRIBUTARIA
DEL GRUPO DEL EJERCICIO 2018
SE HA MANTENIDO RESPECTO
AL 2017**

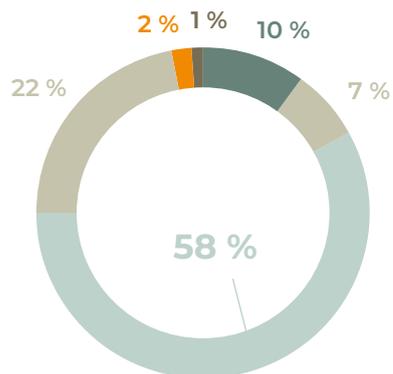
¹ Anexo del Código de Buenas Prácticas Tributarias de la AEAT.

CONTRIBUCIÓN FISCAL EN 2018. DESGLOSE DE IMPUESTOS SOPORTADOS Y RECAUDADOS

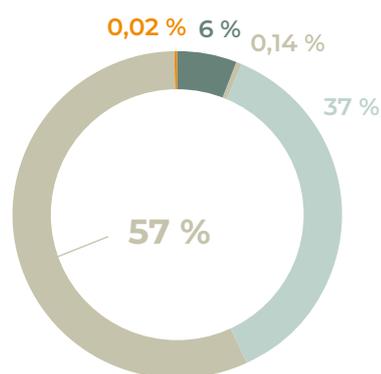
(Millones de euros)

IMPUESTOS SOPORTADOS **469 M€** (41 %)

685 M€ (41 %) IMPUESTOS RECAUDADOS



CONTRIBUCIÓN
FISCAL
1.154 M€



- Impuestos sobre beneficios
- Impuestos sobre propiedades
- Impuestos asociados al empleo
- Impuestos sobre productos y servicios
- Impuestos medioambientales
- Pagos relativos a inspecciones tributarias

- Impuestos sobre beneficios
- Impuestos sobre propiedades
- Impuestos asociados al empleo
- Impuestos sobre productos y servicios
- Impuestos medioambientales

CONTRIBUCIÓN TRIBUTARIA TOTAL 2018. DESGLOSE POR PAÍS

(Millones de euros)

País	Impuestos soportados	Impuestos recaudados	Total	% sobre el total
España	299	419	718,5	62
Ecuador	62	31	93	8
México	16	55	70	6
Chile	16	32	48	4
Polonia	11	34	45	4
Australia	10	32	42	4
Noruega	4	21	25	2
Portugal	9	14	23	2
Sudáfrica	1	17	18,5	2
Resto países	40	31	71	6
Total (millones euros)	469	685	1.154	100

Hechos destacados en el año

ENERO

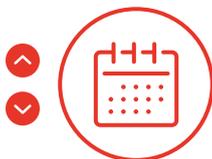
- **Financiación del BEI para digitalización e innovación** en renovables, infraestructuras y agua (100 M€).    
- **Contrato para modernizar la línea ferroviaria** Ballarat del Estado de Victoria, Australia (360 M€). 
- **ACCIONA, entre las 100 compañías más sostenibles del mundo** por el *ranking* "2018 Global 100 Most Sustainable Corporations". 

MARZO

- Adjudicación del suministro eléctrico de la **Empresa Nacional de Minería de Chile con energía 100 % renovable** hasta 2022. 
- Adjudicación de la **construcción de la desaladora de Jebel Ali** en Dubái (192 M€). 
- Inicio de la **construcción de tres plantas fotovoltaicas en Egipto** con una potencia conjunta de 150 MW. 

MAYO

- Firma del **contrato para la prestación de servicios de handling con Aerolíneas Argentinas en el Aeropuerto de Santiago** en Chile y refuerzo en el país gracias a las operaciones de asistencia en tierra del Grupo LATAM. 
- **ACCIONA obtiene la primera certificación integral a nivel mundial** de una planta híbrida de generación eólica con almacenamieto (concedida por DNV GL). 
- **Lanzamiento de la primera Plataforma Europea de Construcción Digital e Infraestructuras**, con Startup Europe Partnership. 



FEBRERO

- Comienzo de la **construcción del complejo fotovoltaico Puerto Libertad** en México con una potencia pico superior a 400 MW. 
- **Venta de las plantas termosolares de ACCIONA en España** con una capacidad conjunta de 250 MW. 
- Adjudicación para construir una **planta de tratamiento de aguas residuales de Loja**, Ecuador (13,4 M€). 

ABRIL

- Comienzo del **proyecto Palmas Altas, en Texas**, 9º parque eólico de ACCIONA en EE. UU. con una potencia próxima a 145 MW. 
- Firma de un **manifiesto junto a una treintena de multinacionales españolas** para una transición energética más ambiciosa.  
- **ACCIONA reconocida con dos Distiction Awards** en los Premios Global Water Intelligence 2018.  

JUNIO

- Inicio de la **puesta en marcha del parque eólico Mount Gellibrand** (132 MW), 4º parque eólico en Australia. 
- **Puesta en marcha del parque eólico El Cortijo** (183 MW) en Tamaulipas, el primero de los asociados a la Reforma Energética en México. 



INFRAESTRUCTURAS
ENERGÉTICAS



INFRAESTRUCTURAS
DE AGUA



INFRAESTRUCTURAS
CIVILES



CIUDADES SOSTENIBLES



RECONOCIMIENTOS

JULIO

- › Fijación del **objetivo de reducir un 16 % las emisiones de gases de efecto invernadero** de la compañía a 2030 respecto a 2017, objetivos validados científicamente por la iniciativa Science Based Targets.
- › Adjudicación de la **construcción de la desaladora de Al Khobar** en Arabia Saudí para Saline Water Conversion Corporation (+ 200 M€).
- › Firma del **contrato para completar la construcción de la planta termosolar (110 MW) de Cerro Dominador** en Chile.

SEPTIEMBRE

- › Inicio de la **construcción de un complejo fotovoltaico en Ucrania**, con una potencia pico de 57 MWp que entrará en operación en 2019.
- › Adjudicación de **dos contratos de gestión de agua en la región de Toscana y Apulia, Italia (31,57 M€)**.
- › Adjudicación de la **construcción de la autopista E6 en Noruega** para la empresa estatal Nye Veier (410 M€).

NOVIEMBRE

- › Por **4º año consecutivo, ACCIONA es considerada la compañía eléctrica más verde del mundo** por Energy Intelligence.
- › **Entrada en el mercado inmobiliario portugués**, con el desarrollo de 100 viviendas en Lisboa (Portugal).
- › **ACCIONA conmemora el centenario de la central hidroeléctrica de Seira** (España), hito del desarrollo del Alto Aragón.

AGOSTO

- › **Adjudicación del suministro eléctrico 100 % renovable** de las dos principales instalaciones de **LATAM Airlines Group** en Chile.
- › **Récord mundial de perforación de las tuneladoras del metro de Quito (Ecuador)**, tras excavar 1.490 metros en 30 días.

OCTUBRE

- › **Venta de la participación en Testa Residencial (20 %)** a Blackstone (379 M€).
- › Lanzamiento del **servicio de motos eléctricas** compartidas recargables con **energía 100 % renovable** en Madrid, España.
- › Adjudicación de la **construcción para la primera planta de transformación de residuos en energía** de Australia (434 M€).

DICIEMBRE

- › **Adjudicación para construir y operar la desaladora Shuqaiq 3**, Arabia Saudí (750 M€).
- › Inicio del **proyecto para extender globalmente la trazabilidad de la generación renovable de ACCIONA con tecnología blockchain**.
- › En la cumbre del clima de Polonia, **ACCIONA promueve elevar la ambición de los objetivos nacionales de reducción de emisiones** conforme al Acuerdo de París.



Diferenciales de ACCIONA

**EXPERTOS EN
DISEÑAR UN PLANETA
MEJOR**

Sólo unos pocos actores reúnen las capacidades necesarias para dar respuesta a los desafíos.

Talento

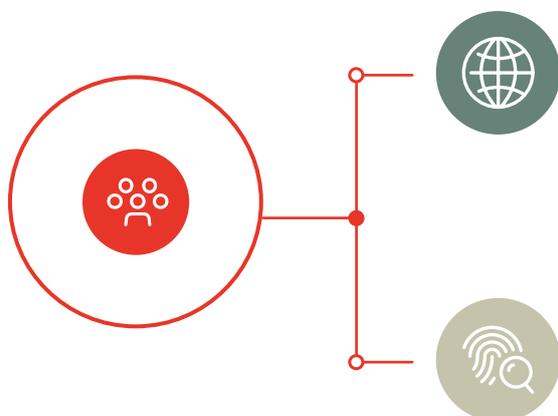
Personas capaces de transformar ideas en activos que favorecen el desarrollo sostenible.

ACCIONA atrae, selecciona y trabaja continuamente por fidelizar a los mejores profesionales, ofreciéndoles propuestas de valor que contribuyen a su crecimiento dentro de la compañía.

La estrategia de recursos humanos de la compañía se articula en torno al Plan Estratégico 2018-2022 y define los elementos comunes a toda la organización para la adecuada gestión del talento. Durante el año la compañía ha avanzado en la implementación de una nueva herramienta que agilizará los procesos de gestión de personas favoreciendo una toma de decisiones objetiva y una cultura global basada en la retroalimentación continua entre colaboradores.

Esta estrategia permea al resto de la organización y se adapta en cada uno de los negocios de ACCIONA tomando como punto de partida las directrices globales, las necesidades concretas del negocio y los profesionales en cada ámbito de actividad.

LAS PERSONAS EN EL CENTRO



COMUNICACIÓN TRANSVERSAL

Mejora de los procesos de comunicación con los colaboradores, a través de la práctica de *feedback* continuo y la mejora de los procesos de comunicación interna.

ACELERACIÓN DE LA DIGITALIZACIÓN DE PROCESOS

Aceleración de la adopción de nuevas tecnologías digitales que permitan a los colaboradores gestionar los procesos de manera global y adaptar el entorno laboral a las nuevas formas de trabajar.



**ATRAER AL MEJOR
TALENTO**

Redefinición de la metodología global de los procesos de selección:

- Mayor implicación de los gerentes en la contratación de candidatos (con quienes trabajarán directamente).
- Foco en la universidad: homogeneización de los programas de captación de talento por negocio, país e iniciativas.



**LIDERAZGO
COLABORATIVO**

Impulso del liderazgo colaborativo para la mejora de las capacidades de los gestores:

- Curso para gerentes: competencias relacionadas con el desarrollo de equipos de trabajo y la comunicación efectiva.
- Programa para directivos y predirectivos: foco en la gestión de personas y nuevas formas de trabajo.
- Liderazgo en fijación de objetivos relacionado con mejora de la comunicación en el establecimiento de objetivos.



**OPORTUNIDADES
DE DESARROLLO**

Mayor agilidad en la gestión del crecimiento y desarrollo profesional:

- Programas de seguimiento a nuevas incorporaciones para mejorar la adaptación al puesto y eficientar la curva de aprendizaje.
- Procesos de seguimiento y *feedback* basados en el rendimiento y logros para la identificación y monitorización del talento interno (*performance status*).
- Descentralización de los mecanismos de retribución y recompensa ajustados al desempeño.
- Fomento de la movilidad interna.



**ENTORNO DE TRABAJO
ATRACTIVO**

Trabajar con los mejores:

- Configuración de un entorno de trabajo experto, respetuoso e inclusivo que actúe como palanca de atracción del talento.

COMUNICACIÓN TRANSVERSAL
ACCELERACIÓN DE LA DIGITALIZACIÓN DE PROCESOS

La plantilla está configurada por 38.544 personas de 123 nacionalidades distintas que representan a los profesionales más cualificados para la realización de los proyectos en cada una de las líneas de negocio de la compañía. La diversidad y la inclusión son también un distintivo en

ACCIONA, que fomenta la igualdad de oportunidades en un sentido amplio más allá de la diversidad de género y que abarca desde la contratación responsable a colectivos en riesgo de exclusión a programas de liderazgo para mujeres con alto potencial.

PRINCIPALES MAGNITUDES DE PROFESIONALES



38.544
Profesionales

37.403 (2017)



123
Nacionalidades distintas

111 (2017)



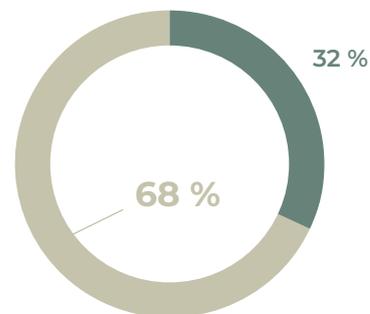
63,3 %
Directivos Locales*

56,5 % (2017)



14 %
Mujeres directivas

12,8 % (2017)



DISTRIBUCIÓN DE PLANTILLA POR GÉNERO

— Mujeres
 — Hombres

* Porcentaje del total de directivos en destinos internacionales (fuera de España) que son directivos locales con contrato local

CONEXIÓN DE LA DIVERSIDAD CON EL MODELO DE NEGOCIO



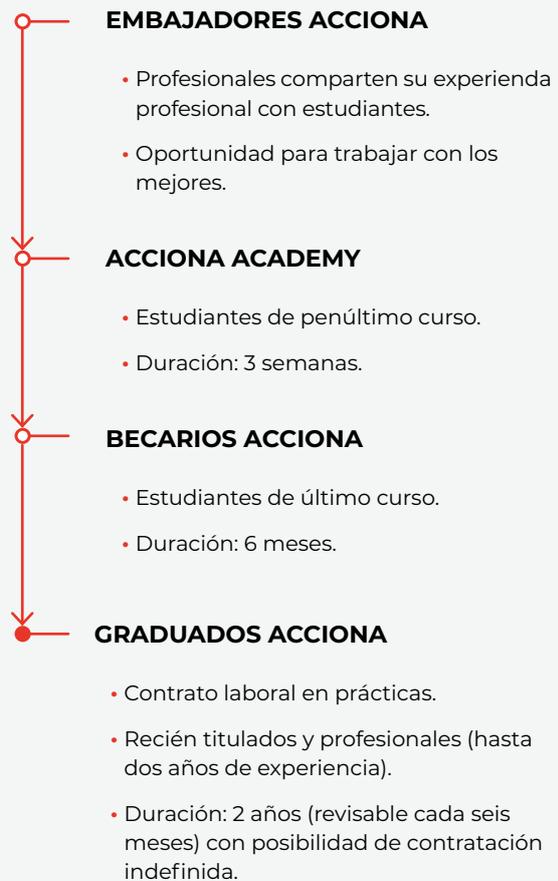
Es precisamente esta diversidad y la configuración de equipos de trabajo multidisciplinares –aunando perfiles especialistas y capacidades locales– las que permiten a la compañía abordar la respuesta a los desafíos del desarrollo sostenible desde una perspectiva innovadora.

ACCIONA ENTRE LAS DIEZ MEJORES COMPAÑÍAS A NIVEL GLOBAL EN MATERIA DE DIVERSIDAD E INCLUSIÓN LABORAL DEL 2018 THOMSON REUTERS DIVERSITY & INCLUSION INDEX

OFICINA DE GRADUADOS DE ACCIONA

La Oficina de Graduados de ACCIONA coordina los programas de captación de la cantera de profesionales potenciales de la compañía:

EN UN ENTORNO LABORAL QUE OFRECE NUMEROSAS OPORTUNIDADES, LA CAPACIDAD PARA ATRAER EL TALENTO ES UN DIFERENCIAL DE VALOR FRENTE A OTRAS COMPAÑÍAS



ACCIONA way of doing

El desarrollo de infraestructuras requiere de una especial atención a la atracción del talento y el desarrollo continuo de las habilidades necesarias para realizar proyectos

complejos. ACCIONA centra su programa de talento en la adaptación a la cultura corporativa dirigido a nuevas incorporaciones –con elementos comunes para la gestión de proyectos y los procesos– y la posibilidad de desarrollar una carrera profesional progresiva en la compañía.

	INICIATIVAS CLAVE	OBJETIVO	ACCIONES 2018
 <p>INMERSIÓN EN LA CULTURA CORPORATIVA</p>	On-boarding program	Asegurar la eficiencia en la adaptación al puesto de trabajo y los procesos de la división.	1.527 profesionales han realizado el programa, cumplimentando un total de 2.084 horas.
 <p>CARRERA PROFESIONAL</p>	Project Directors	Identificación de perfiles con impacto relevante en el desarrollo de infraestructuras e impulso de su carrera profesional acorde a las necesidades del negocio.	Planes de carrera y compensación para todos los Project Directors.
 <p>GESTIÓN DEL CONOCIMIENTO</p>	Technical leaders	Reconocimiento a profesionales con capacidades diferenciales que contribuyen a la excelencia técnicas, la innovación y la sostenibilidad.	Nombramiento de Master Technical Leaders en las 21 especialidades críticas de ACCIONA.
 <p>FORMACIÓN TÉCNICA</p>	Escuela técnica	Sistematizar los programas de formación técnica para profesionales.	110.295 horas impartidas en programas técnicos.

Sostenibilidad

La estrategia de sostenibilidad de ACCIONA se instrumentaliza a través de su Plan Director de Sostenibilidad

El Plan Director de Sostenibilidad¹ a 2020 está estructurado en objetivos estratégicos y operativos de carácter global que permean a toda la organización, con especificaciones para cada una de las áreas de negocio. Esta hoja de ruta incluye las iniciativas de la compañía en favor del desarrollo sostenible y la integridad en los negocios.

Áreas del Plan Director de Sostenibilidad	Objetivos a 2020	Avances destacados 2018
<p>SOCIEDAD</p> <p>Gestión del impacto social, diálogo y liderazgo, acción social y voluntariado.</p>	<p>Reforzar la gestión del impacto social de la actividad así como el Plan de Acción Social de la compañía.</p>	<p>Implantación de la metodología de Gestión de Impacto Social (GIS) en 98 proyectos en 25 países.</p> <p>Contribución social: más de 13,7 M€, casi 5 millones de beneficiarios.</p>
<p>CAMBIO CLIMÁTICO</p> <p>Neutralidad en carbono, riesgos climáticos y formación.</p>	<p>Neutralidad en carbono: reducir y compensar las emisiones de gases de efecto invernadero (GEI).</p>	<p>Por 3^{er} año consecutivo, compañía neutra en carbono.</p> <p>Conforme a la ciencia, se ha fijado el objetivo de reducir un 16 % las emisiones de GEI desde 2017 a 2030.</p>
<p>MEDIO AMBIENTE</p> <p>Ecoeficiencia en operaciones, gestión sostenible del agua, biodiversidad.</p>	<p>Colaborar con la gestión sostenible del agua así como mejorar la eficiencia de su consumo.</p>	<p>Más de un tercio del agua tratada por la compañía ha sido en zonas con estrés hídrico.</p> <p>39 % de reducción en el consumo de agua (vs. 2017).</p>
<p>BUEN GOBIERNO</p> <p>Ética, derechos humanos, gobierno corporativo, gestión de riesgos y transparencia.</p>	<p>Disponer de un Modelo de Prevención de Delitos y Anticorrupción e incluir la gestión de riesgos no financieros en los negocios.</p>	<p>Obtención de la doble certificación sobre Sistemas de Gestión de Compliance Penal y de gestión antisoborno: UNE 19601 e ISO 37001.</p> <p>Implementación de la metodología de análisis de riesgos en sostenibilidad en Energía, Construcción, Agua y Servicios.</p>

Continúa >

¹ Más información sobre las áreas y objetivos establecidos del Plan Director de Sostenibilidad 2020 en <http://pds2020.acciona.com/>

DIFERENCIALES DE ACCIONA

Áreas del Plan Director de Sostenibilidad	Objetivos a 2020	Avances destacados 2018
<p>PERSONAS</p> <p>Seguridad y salud, desarrollo e incentivos, diversidad e inclusión, y formación</p>	<p>Reducir 15 % el índice de frecuencia respecto a 2015. Aumentar el porcentaje de mujeres en puestos directivos y predirectivos hasta el 23 %.</p>	<p>El índice de frecuencia global de los empleados y contratistas se reduce a 2,4 (vs. 2,5 en 2017).</p> <p>Aumento de mujeres en puestos directivos y predirectivos, hasta 14 % y 20,4% respectivamente.</p>
<p>CADENA DE VALOR</p> <p>Gestión sostenible de la cadena de suministro, socios y clientes.</p>	<p>Mitigar el riesgo ambiental, social y de buen gobierno en la cadena de suministro y en las relaciones con socios.</p>	<p>Reducción del porcentaje de proveedores con riesgo alto 5 % (vs. 7 % en 2017).</p> <p>Un total de 329 terceras partes (socios, consultores y agentes) ya han sido evaluadas.</p>
<p>INNOVACIÓN</p> <p>Posición de vanguardia en los ámbitos de la innovación colaborativa y operativa.</p>	<p>Mantener cifra de innovación sobre ventas superior a la media europea, fomentar la innovación colaborativa y operativa.</p>	<p>Ratio de intensidad innovadora de ACCIONA (3 %) superior a la media europea (1,4 %).</p> <p>Lanzamiento de dos nuevas ediciones del programa de I'MNOVATION #Startups.</p> <p>Ahorro de 26,6 M€ por mejoras en los procesos.</p>

PRESENCIA EN ÍNDICES Y RÁNQUINES EN MATERIA DE SOSTENIBILIDAD

2019 Global 100 Most Sustainable Corporations de Corporate Knights

Líder del 2018 New Energy Top 100 Green Utilities
Energy Intelligence



Índice de Diversidad e Inclusión 2018 de Thomson Reuters



MSCI Global Low Carbon Leaders Index



Presencia en organizaciones internacionales

ACCIONA fomenta las alianzas con organizaciones globales en favor del desarrollo sostenible y continua así demostrando su papel de liderazgo promoviendo conciencia social entre las administraciones, la sociedad y las empresas.



Apoyo a postulados y cartas en favor de la ambición climática

ACCIONA, durante 2018, ha continuado manifestando su apoyo a la necesidad de aumentar la ambición de los objetivos climáticos, de actuar de manera urgente y de establecer marcos regulatorios que aceleren la transición hacia una economía descarbonizada.

Este apoyo se ha materializado a través de postulados y cartas que persiguen instar a los gobiernos, empresas y ciudadanos a legislar, actuar y promover el desarrollo sostenible de manera urgente y ambiciosa. Los principales postulados y cartas se presentaron previamente y durante la cumbre del clima de Katowice en Polonia (COP24) cita clave anual para tratar los temas vinculados al cambio climático y el desarrollo sostenible. Asimismo, se presentaron postulados de apoyo tras el anuncio de la Estrategia a largo plazo para 2050 lanzada por la Comisión Europea a finales de año.



Business Urges Governments to Step Up Fight Against Climate Change

José Manuel Entrecanales Domecq, Chairman and Chief Executive Officer, ACCIONA: "The second-best time to act against climate change is now; the best has already passed. It's the moment to foster emissions reduction, effective carbon prices, key partnership and climate risk management."

ACCIONA apoya la carta dirigida a los gobiernos para acelerar la lucha frente al cambio climático: *"An open letter from business to world leaders: Be ambitious, and together we can address climate change"*. Alliance of CEO Climate Leaders-WEF, **noviembre 2018** – previo a COP24.



ACCIONA participa en la iniciativa *"Step Up Now"* para amplificar las voces de las ciudades, regiones, empresas e inversores europeos en apoyo al aumento de la ambición en relación al cambio climático - *The Prince of Wales's Corporate Leaders Group (CLG)*, **diciembre 2018**, COP24.



Durante la celebración de la COP24, ACCIONA apoyó una *"llamada a la acción"* sobre el Diálogo de Talanoa (proceso de diálogo lanzado por Naciones Unidas para aumentar la ambición climática).



ACCIONA apoya la "Declaración sobre la promoción de una contabilidad de carbono sólida: evitar la doble contabilidad en los mercados de carbono" de la Asociación Internacional del Comercio de Emisiones (IETA, por sus siglas en Inglés), con el fin de demostrar que el sector privado y la sociedad civil están a favor de la mitigación del cambio climático a través de unos mercados de carbono robustos y transparentes siguiendo la hoja de ruta del Acuerdo de París.

"ACCIONA has set its science based target to go further and faster in the race against climate change. Responsible companies and governments wanting to engage on climate change must set these new, bold targets to increase the share of renewables."

Juan Ramón Silva Ferrada. Chief Sustainability Officer, ACCIONA - A leading supplier of sustainable infrastructure solutions and renewable energy projects with presence in more than 40 countries.

ACCIONA apoya el documento "Ciclos de ambición: cómo las empresas y los gobiernos pueden promover políticas que aceleren el crecimiento económico con bajas emisiones de carbono". Plataforma para el desarrollo bajo en carbono y resiliente- Pacto Mundial, diciembre 2018-COP24.



THE PRINCE OF WALES'S
CORPORATE LEADERS GROUP

The Prince of Wales's Corporate Leaders Group

18 February 2019 - The Prince of Wales Corporate Leaders Group has issued a position statement in support of the EU Long Term Strategy and is calling on EU Member States to secure Europe's competitiveness by prioritising net-zero goals by 2050.

"It's time to invest in the planet. The EU net-zero emissions goal by 2050 will boost innovative business models based on renewable energies, energy efficiency measures, robust carbon prices and efficient climate disclosure which stand for the right incentives for our investors."

Arantza Ezpeleta Puras. ACCIONA's Chief Technology and Innovation Officer

ACCIONA, junto con otros líderes empresariales, insta a los Estados miembros a respaldar el objetivo cero neto de emisiones para 2050 para asegurar un futuro competitivo para Europa. "Objetivo cero: estrategia a largo plazo para la prosperidad económica. Posición en respuesta a la Comunicación de la Comisión Europea: Un planeta limpio para todos", The Prince of Wales's Corporate Leaders Group (CLG), febrero 2019.

Innovación

Desarrollos tecnológicos eficientes para un futuro sostenible

La compañía enfoca su estrategia de innovación en el desarrollo de soluciones para sus áreas de negocio, buscando responder a los retos actuales y anticiparse a los cambios futuros. ACCIONA acerca el desarrollo tecnológico

eficiente a mercados y clientes que buscan satisfacer sus necesidades, al mismo tiempo que demandan garantías de sostenibilidad en actividades de construcción, agua, servicios y energía para las personas y el planeta.

Como desarrollador y operador de activos esenciales de energía renovable e infraestructuras, ACCIONA busca incorporar las tecnologías y procesos más avanzados en el desarrollo de sus proyectos y en la generación de nuevos negocios.

LA INNOVACIÓN DE ACCIONA EN CIFRAS 2018

225,4 M€

CIFRA DE INNOVACIÓN

209,4 M€
(2017)

3,0 %

RATIO DE INTENSIDAD INNOVADORA (CIFRA I+D/VENTAS) VS. 1,4 % MEDIA EUROPEA

2,9 %
(2017)

26,6 M€

AHORROS POR MEJORAS EN LOS PROCESOS

32 M€
(2017)

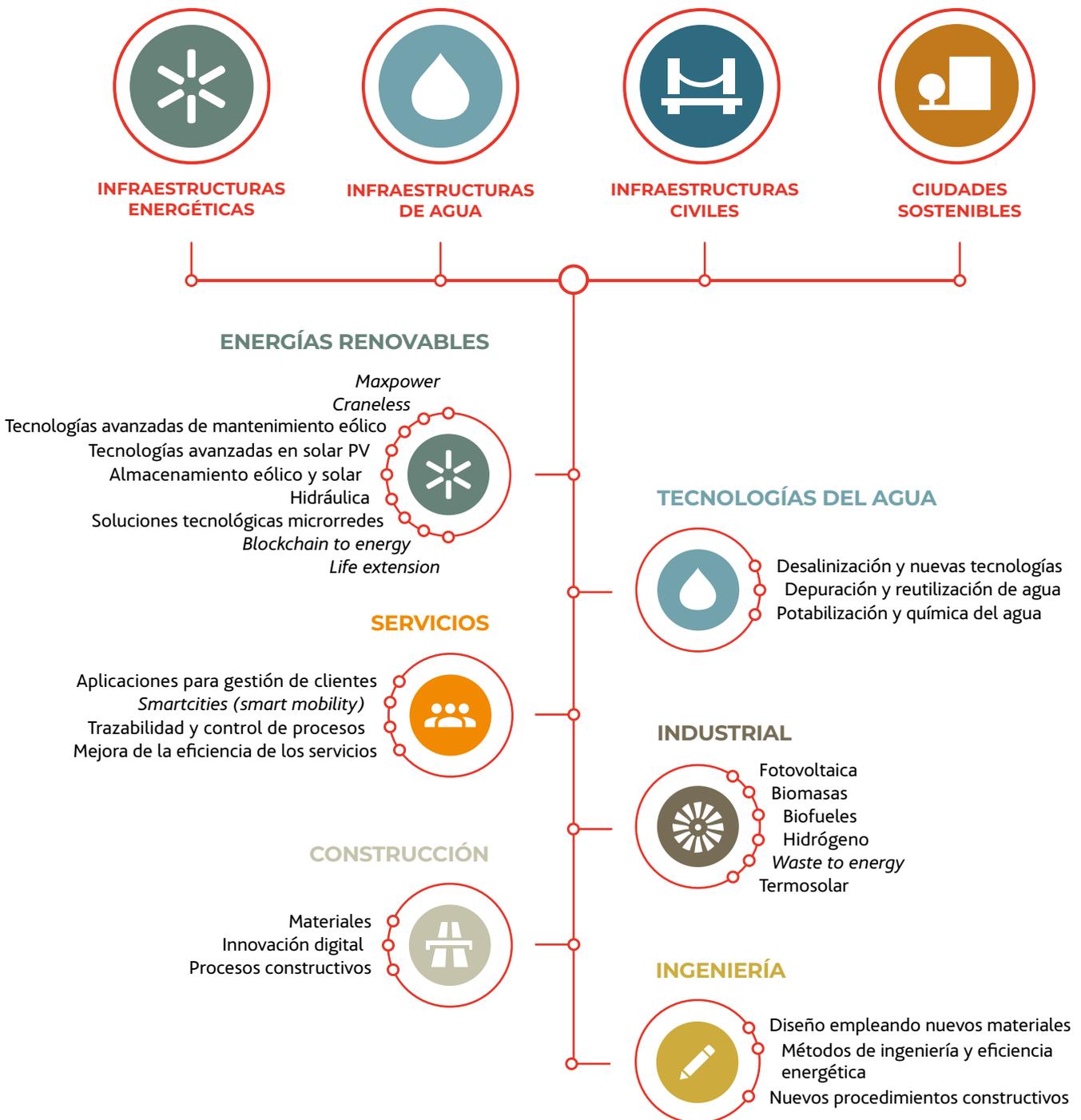
82 %

DE LA CIFRA DE INNOVACIÓN DESTINADA A PROYECTOS EN EL ÁMBITO INTERNACIONAL (FUERA DE ESPAÑA)

79 %
(2017)

LÍNEAS DE INVESTIGACIÓN ENFOCADAS PRINCIPALMENTE A LAS SOLUCIONES QUE OFRECE LA COMPAÑÍA

Los procesos de innovación se desarrollan por equipos multidisciplinares que conjugan el foco en el negocio con la visión de tendencias a medio y largo plazo. La función de innovación está presente en todos los negocios de ACCIONA, con especial dedicación desde los centros de referencia especializados en la construcción, las tecnologías del agua y las energías renovables, que sirven de plataforma en el desarrollo de nuevas soluciones tecnológicas y nuevos negocios.



INNOVACIÓN ABIERTA Y COLABORATIVA

ACCIONA tiene como objetivo colaborar con terceros para el desarrollo de tecnologías innovadoras que garanticen la sostenibilidad de los negocios de la compañía:

I'MNOVATION #Startups

- Primera aceleradora corporativa de *startups* en los sectores de energía e infraestructuras de España y una de las primeras de Europa.
- Es una iniciativa de colaboración abierta que impulsa la co-creación de soluciones ante retos estratégicos para ACCIONA, combinando conocimientos internos y las capacidades técnicas externas aportadas por *startups* y otros socios.
- En 2018, se presentaron 92 *startups*, de las cuales 11 *startups* fueron seleccionadas y los desafíos propuestos se han materializado en 12 proyectos piloto.

Advanced and Digital Innovation Hub

- Desarrolla proyectos enfocados en tecnologías digitales y en su aplicabilidad en los negocios contribuyendo a la divulgación del conocimiento y su uso en la operativa de la compañía.

- Se estructura sobre la base de seis skill centers: *3D Printing, Mixed Reality, Connected Things, Data Science, Robotics & AI, Blockchain* y nuevas tecnologías.

- En 2018, más del 25 % de los proyectos realizados han sido transferidos al negocio.

I'MNOVATION #Challenges

- Programa de intraemprendimiento en el que los empleados son artífices de la transformación de la compañía en el marco de la innovación y la creación de nuevos modelos de negocio.
- Favorece el desarrollo profesional mediante la colaboración transversal y multidisciplinar, fomentando el trabajo en equipo.
- En 2018, 23 empleados han trabajado conjuntamente para dar solución a los retos planteados.

Estas iniciativas de innovación abierta y colaborativa contribuyen a generar nuevas oportunidades, conocimientos y sinergias que facilitan a ACCIONA posicionarse como una de las compañías más innovadoras dentro de los sectores donde desarrolla sus negocios.

ACCIONA RECONOCIDA COMO
**UNA DE LAS EMPRESAS MÁS
INNOVADORAS DE EUROPA**
CON EL "OPEN INNOVATION
INNOVATIVE APPROACH AWARD"
DE LA STARTUP EUROPE
PARTNERSHIP

Gestión de riesgos

Un modelo integral de control de riesgos que implica a toda la compañía

El sistema de gestión de riesgos

El sistema de gestión de riesgos de ACCIONA funciona de forma integral: la identificación, valoración y mitigación de los riesgos se realiza para cada línea de negocio coordinada por un equipo a nivel corporativo. La presencia de la compañía en diversas áreas de actividad y países con entornos regulatorios, políticos y sociales muy diferentes hace que la exposición al riesgo de ACCIONA pueda tener distintas naturalezas y mecanismos para su gestión y mitigación.

RESPONSABILIDADES EN LA ELABORACIÓN Y EJECUCIÓN DE LA GESTIÓN DE RIESGOS



DIFERENCIALES DE ACCIONA

ACCIONA elabora un mapa de riesgos para el Grupo, con alcance nacional e internacional, así como mapas independientes de las principales líneas de negocio. Asimismo, se realiza un análisis de riesgos cuantitativo, homogeneizando los parámetros de evaluación y que permite valorar la exposición al riesgo de la compañía a nivel global, por área y división.

Para cada unidad de negocio, actividad o proyecto de inversión se establece el umbral de tolerancia al riesgo y planes de respuesta.

Los escenarios de riesgos de la compañía son clasificados en cuatro categorías, de los cuales aquellos correspondientes a los ámbitos económico y estratégico presentan un riesgo más elevado, de acuerdo con la valoración realizada por los directivos del Grupo.

ESCENARIOS DE RIESGOS

	ECONÓMICOS Y FINANCIEROS	Fluctuaciones del tipo de cambio, tipos de interés y mercados financieros, variaciones en los precios de materias primas, liquidez, flujos de caja, morosidad o pérdida de clientes.
	ESTRATÉGICOS	Relacionados con la consecución de los objetivos estratégicos de la compañía.
	OPERATIVOS	En relación con los procesos, personas y productos de la compañía: cumplimiento normativo, legal, regulatorio y contractual, procedimientos de control y cadena de suministro.
	FORTUITOS	Asociados a daños causados en los activos y riesgos de responsabilidad civil que pueden afectar negativamente al rendimiento de ACCIONA. Se incluyen cuestiones relacionadas con ciberseguridad.

REFUERZO DE LOS MAPAS DE RIESGOS

En 2018, ACCIONA ha avanzado completando su mapa de riesgo para tener una visión más exhaustiva de la exposición al riesgo de la compañía:

- Se ha desarrollado un **mapa de riesgos penales** con el fin de integrar completamente el sistema de cumplimiento normativo, así como alinear y auditar los controles implantados.
- Se evalúan los **riesgos sociales, ambientales y de gobierno, para cada uno de los negocios, con el fin de mejorar el desempeño en sostenibilidad y la confianza entre los grupos de interés.**
- Se ha definido una **Política de Gestión de Riesgos Fiscales** basada en un adecuado entorno de control, un sistema de identificación de riesgos fiscales y un proceso de monitorización y mejora continua.

Riesgos en sostenibilidad

La identificación, evaluación y gestión de los riesgos sociales, ambientales y de gobierno (ESG, por sus siglas en inglés) es fundamental para ACCIONA. Por ello, profundiza el análisis de los riesgos ESG para cada país y negocio donde desarrolla su actividad.



2017



2018



PERSPECTIVA 2019



Aprobación de la nueva metodología de identificación y valoración de los riesgos en sostenibilidad.

Según esta metodología los riesgos de cambio climático, medioambiente, sociales, laborales y de gobierno y corrupción son analizados para cada país por el negocio que desarrolla su actividad.

Implementación de la metodología en los negocios de Energía, Construcción, Agua y Servicios.

Se ha analizado la exposición al riesgo en materia de cambio climático, social, laboral, gobierno corporativo y corrupción en 26 países.

Revisión de la base metodológica y de los criterios de evaluación.

Actualización de los riesgos en sostenibilidad analizados en 2018 para los principales negocios y **ampliación del alcance de evaluación a otras actividades.**

ESCENARIOS DE RIESGOS EN SOSTENIBILIDAD

SOCIALES

Vulnerar derechos de comunidades sobre acceso a servicios básicos

Vulnerar derechos de minorías, indígenas, mujeres y niñas

Vulnerar derechos de libertad de expresión, opinión y religión

CAMBIO CLIMÁTICO

Agravar el cambio climático

Impactos por el cambio climático

LABORALES

Vulnerar los derechos laborales

Vulnerar derechos de seguridad y salud

Vulnerar derechos de trabajadores migrantes

Vulnerar el derecho en relación al trabajo forzoso

Vulnerar el derecho en relación al trabajo infantil

MEDIO AMBIENTE

Incumplir legislación ambiental

Producir impacto ambiental

GOBIERNO Y CORRUPCIÓN

Carecer de estándares en políticas de gobierno corporativo

Incurrir en comportamientos relacionados con corrupción

No considerar el impacto del negocio en sus interacciones con la comunidad y el medio ambiente



+ info en la sección de Sistemas de Control y Gestión de Riesgos del Informe Anual de Gobierno Corporativo 2018
<https://www.acciona.com/es/accionistas-inversores/gobierno-corporativo/informe-anual/>

Gestión de riesgos de los negocios

Las Direcciones Generales de los distintos negocios, con el apoyo de las unidades de Control de Riesgos, son las responsables de la gestión de riesgos en sus respectivas divisiones, incluida la implantación de políticas, validación y calibración de mapas de riesgos y la supervisión de la implantación de las medidas de mitigación a los riesgos identificados.



ENERGÍA NIVELES DE GESTIÓN DE RIESGOS CONECTADOS ENTRE SÍ

Mapa consolidado de riesgos

- Visión consolidada que incorpora los principales riesgos de la división y que facilita la toma de decisiones.
- Elaborado con la implicación de las unidades de negocio, las regiones y las áreas de soporte.

Riesgos de proyecto

- Gestión consistente de riesgos a lo largo de todo el ciclo de vida del proyecto: desde la identificación de la oportunidad hasta su operación.

Gestión de riesgos específicos

- Modelos independientes de gestión de riesgos adaptados a la naturaleza de riesgos específicos (mercado, medioambiente, climáticos, laborales, etc.).
- Facilita la gestión y seguimiento con indicadores y metodologías particularizados para cada uno de ellos.



INFRAESTRUCTURAS NIVELES DE ANÁLISIS DE RIESGOS

Análisis por geografía

- Adaptado a las diferentes características de cada proyecto.

Riesgos de proyecto

- Análisis exhaustivo de los riesgos más relevantes de cada proyecto incluyendo aspectos de diversa índole (de mercado, técnico, aprovisionamiento, etc.).

Gestión de riesgos específicos

- Creación de un área específica en planificación de contratos para un mejor seguimiento de grandes proyectos.
- Análisis de riesgos específicos: de seguridad, medioambientales y sociales.

Soluciones que transforman el mundo

Desafíos globales, soluciones locales

ACCIONA contribuye, a través de su oferta de soluciones, a responder a algunos de los principales desafíos a los que se enfrentan las comunidades en las que opera, así como a la consecución de los Objetivos de Desarrollo Sostenible.

AMÉRICA DEL NORTE

- Canadá * 🌱 🏠 🚗 🏭 🌊 🏡 🏠
- Estados Unidos * 🌱 🏠 🚗 🏭 🌊 🏡 🏠
- México * 🌱 🏠 🚗 🏭 🌊 🏡 🏠

CENTROAMÉRICA Y AMÉRICA DEL SUR

- Brasil * 🌱 🏠 🚗 🏭 🌊 🏡 🏠
- Chile * 🌱 🏠 🚗 🏭 🌊 🏡 🏠
- Colombia 🌱 🏠 🚗 🏭 🌊 🏡 🏠
- Costa Rica * 🌱 🏠 🚗 🏭 🌊 🏡 🏠
- Ecuador 🌱 🏠 🚗 🏭 🌊 🏡 🏠
- Nicaragua 🌱 🏠 🚗 🏭 🌊 🏡 🏠
- Panamá 🌱 🏠 🚗 🏭 🌊 🏡 🏠
- Paraguay 🌱 🏠 🚗 🏭 🌊 🏡 🏠
- Perú * 🌱 🏠 🚗 🏭 🌊 🏡 🏠

DESAFÍOS MÁS SIGNIFICATIVOS DEL DESARROLLO SOSTENIBLE POR REGIÓN*



PRESENTE EN MÁS DE 40 PAÍSES Y EN LOS CINCO CONTINENTES

EUROPA

- Alemania 🌱 🏠 🚗 🏭 🌊 🏡 🏠
- Andorra 🌱 🏠 🚗 🏭 🌊 🏡 🏠
- Croacia * 🌱 🏠 🚗 🏭 🌊 🏡 🏠
- Dinamarca 🌱 🏠 🚗 🏭 🌊 🏡 🏠
- España * 🌱 🏠 🚗 🏭 🌊 🏡 🏠
- Hungría * 🌱 🏠 🚗 🏭 🌊 🏡 🏠
- Italia * 🌱 🏠 🚗 🏭 🌊 🏡 🏠
- Noruega 🌱 🏠 🚗 🏭 🌊 🏡 🏠
- Polonia * 🌱 🏠 🚗 🏭 🌊 🏡 🏠
- Portugal * 🌱 🏠 🚗 🏭 🌊 🏡 🏠
- Reino Unido 🌱 🏠 🚗 🏭 🌊 🏡 🏠
- Rumanía 🌱 🏠 🚗 🏭 🌊 🏡 🏠
- Turquía * 🌱 🏠 🚗 🏭 🌊 🏡 🏠
- Ucrania * 🌱 🏠 🚗 🏭 🌊 🏡 🏠

*Elaboración propia a partir del SDG Index and Dashboards Report 2018.

SOLUCIONES ACCIONA



INFRAESTRUCTURAS ENERGÉTICAS



INFRAESTRUCTURAS DE AGUA



INFRAESTRUCTURAS CIVILES



CIUDADES SOSTENIBLES



SERVICIOS FINANCIEROS

ASIA Y OCEANÍA

ÁFRICA



INDICADORES CLAVE 2018

	ÁFRICA	AMÉRICA DEL NORTE	CENTROAMÉRICA Y AMÉRICA DEL SUR	ASIA Y OCEANÍA	EUROPA	ESPAÑA
Ventas (millones de €)	147	945	488	1.510	1.238	3.181
Energía renovable producida (Gwh totales)	550	5.097	817	1.464	917	13.242
Agua tratada -desalinizada, potabilizada y depurada- (hm ³)	110,7	0	7,9	195,7	151,7	323,9



INFRAESTRUCTURAS ENERGÉTICAS

ACCIONA se postula como un actor clave para frenar los efectos del calentamiento global y la transición hacia un modelo energético descarbonizado.



ACTIVIDADES

Servicios basados en energía 100 % renovable

- ▶ **Diseño y construcción**
 - Foco en tecnologías eólica y fotovoltaica.
 - Generación térmica e hidroeléctrica.
- ▶ **Modernización y extensión de la vida útil de los activos**
 - Repotenciaciones de parques eólicos.
 - Mantenimiento para la extensión de la vida útil.
- ▶ **Comercialización de energía**
 - Contratos a largo plazo.
- ▶ **Nuevas líneas de negocio renovable**
 - Almacenamiento.
 - Generación distribuida.
- ▶ **Servicios de eficiencia energética**
- ▶ **Operación y mantenimiento de activos renovables**

Otros servicios energéticos



IMPACTOS 2018

- ▶ **Descarbonización del mix eléctrico mediante la producción 22.087 GWh de energía limpia**, equivalente al consumo 6,3 millones de hogares.
- ▶ Generación renovable que ha **evitado en 2018 la emisión de 14,7 millones de toneladas de CO₂** a la atmósfera.
- ▶ **Fomento de la economía y empleo local** a través de la contratación mayoritaria de proveedores locales.
- ▶ **Creación de ecosistema empresarial** y mejora de la **capacidad tecnológica**.
- ▶ Los **principales impactos socioeconómicos y ambientales** de los activos de producción renovable* son:
 - **Contribución al PIB de 1.442 M€.**
 - **Creación de 31.887 empleos.**
 - **Alivio del estrés hídrico** mediante el **ahorro de 24,6 M de m³ de agua.**
 - **Mejora de la calidad del aire** evitando la emisión de **88.000 t SO₂ y NO_x.**

*Según metodología específica de ACCIONA de medición de Impacto Socioeconómico y Ambiental.

Servicios basados en energía 100 % renovable



EÓLICA



FOTOVOLTAICA



HIDROELÉCTRICA



TERMOSOLAR



BIOMASA

La compañía es líder en el desarrollo, ingeniería, construcción, operación y mantenimiento de activos renovables, con un modelo de crecimiento garantizado en el tiempo con más de 1,2 GW en construcción en 2019, que se focaliza en las tecnologías con mayor grado de madurez y competitividad –eólica y solar fotovoltaica–.

En 2018, ACCIONA ha aumentado en un 10 % la producción consolidada en propiedad con la entrada en operación de nuevos activos. También ha habido nuevas adjudicaciones en mercados incipientes que abren nuevas oportunidades de negocio para la compañía. Durante este año, ACCIONA ha incrementado considerablemente su base de clientes, a los que les ofrece diversas soluciones y productos energéticos: energía limpia, potencia, certificados verdes, almacenamiento, trazabilidad del origen, generación distribuida, etc.

PRESENCIA EN TODA LA CADENA DE VALOR

- Desarrollo de proyectos.
- Ingeniería y construcción.
- Operación y mantenimiento de activos.
- Gestión y venta de energía y servicios energéticos.

UN ACTOR **CLAVE EN EL MERCADO INTERNACIONAL**, DIVERSIFICADO GEOGRÁFICAMENTE, CON ACTIVOS EN PROPIEDAD EN 16 PAÍSES

**EMISIONES EVITADAS POR PAÍS MEDIANTE
 GENERACIÓN DE ELECTRICIDAD
 RENOVABLE EN 2018**

Países	Potencia instalada (MW)	Producción (GWh)	Emisiones evitadas (t CO ₂ e)
Australia	435	1.072	955.254
Canadá	181	481	363.077
Chile	291	532	417.329
Costa Rica	50	285	193.928
Croacia	30	78	53.211
Estados Unidos	785	2.334	1.542.299
Egipto	165	-	-
España	5.681	13.242	8.439.812
Hungría	24	42	28.988
India	164	392	351.930
Italia	156	223	116.494
México	1.144	2.282	1.304.076
Polonia	101	227	190.247
Portugal	165	347	216.626
Sudáfrica	232	550	575.069
Ucrania	24	-	-
Total	9.627	22.087	14.748.341

Diseño y construcción

La compañía dispone de una amplia experiencia en el diseño y construcción de plantas renovables propias y para terceros a través de sus divisiones de energía e industrial.

Foco en tecnologías
 eólica y solar fotovoltaica

Su ámbito de actividad se centra actualmente en las tecnologías eólica y fotovoltaica que son las de mayor madurez, presentando una elevada eficiencia en continua mejora y siendo las tecnologías más competitivas en muchos mercados desde el punto de vista económico. Por esto mismo, la cartera de construcción a corto y medio plazo se focaliza en estas tecnologías.

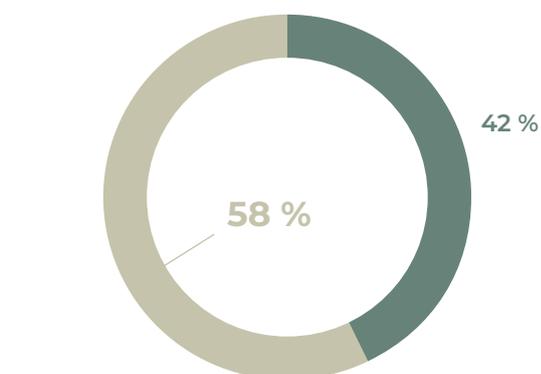
CARTERA DE ACTIVOS PROPIOS EN CONSTRUCCIÓN DURANTE 2018 Y 2019

- Proyectos en construcción en 2018 (1320 MW)
- Proyectos con inicio de construcción en 2019 (613 MW)

Proyecto	Estado	Capacidad (MW)*	País	Tecnología
Puerto Libertad	●	404	México	Fotovoltaica
Benban Solar	●	186	Egipto	Fotovoltaica
Dymerka	●	58	Ucrania	Fotovoltaica
San Gabriel	●	183	Chile	Eólica
Palmas Altas	●	145	Estados Unidos	Eólica
Mt Gellibrand	●	132	Australia	Eólica
El Cortijo	●	183	México	Eólica
El Cabrito (Repotenciación)	●	30	España	Eólica
Usya	●	64	Chile	Fotovoltaica
Almeyda	●	62	Chile	Fotovoltaica
Tolpán	●	87	Chile	Eólica
Las Estrellas	●	198	México	Eólica
Mortlake South	●	158	Australia	Eólica
Gudzovka	●	26	Ucrania	Fotovoltaica
Arcyz	●	17,6	Ucrania	Fotovoltaica

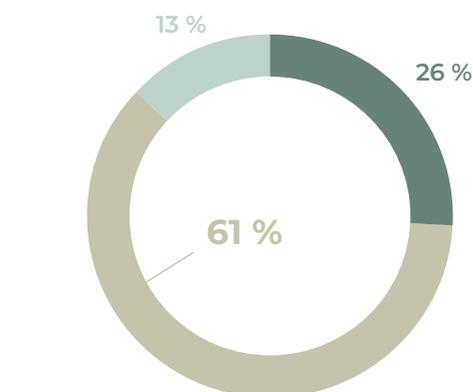
*En fotovoltaica, MWp.

PROYECCIÓN DE CRECIMIENTO POR TECNOLOGÍA



- Solar fotovoltaica
- Eólica

DIVERSIFICACIÓN GEOGRÁFICA



- Europa, Oriente Medio y África
- América
- Asia Pacífico

EN 2018, SE ALCANZA UN **NUEVO RÉCORD CON UNA CARTERA DE 1.320 MW** SIMULTÁNEAMENTE EN CONSTRUCCIÓN, ACOMPAÑADO DE UNA **REDUCCIÓN DEL ÍNDICE DE FRECUENCIA DE ACCIDENTES DE UN 40 %** RESPECTO A 2017

ACCIONA ENTRA EN EL MERCADO DE ENERGÍA RENOVABLE DE UCRANIA

El Plan Nacional de Energías Renovables de Ucrania tiene como objetivo alcanzar un 35 % de producción eléctrica procedente de fuentes renovables en el año 2035.

En este contexto, en 2018 ACCIONA ha iniciado su primer proyecto de energía renovable en propiedad en Ucrania: el complejo fotovoltaico Dyerka. La energía generada será vendida al operador público de Ucrania, Energorynok State Enterprise, mediante un contrato de suministro tipo PPA *-power purchase agreement-* por un período de diez años (hasta 2029).



PARQUE SOLAR FOTOVOLTAICO DE DYMERKA

- Inversión: 55 millones de euros.
- Diseño, construcción y operación del complejo fotovoltaico Dyerka integrado por tres plantas solares adyacentes (Dyerka 2, 3 y 4), sobre una extensión de 92 hectáreas.
- Potencia: 57,6 MWp (44 MW nominales).
- Tecnología: 174.552 módulos de silicio policristalino sobre estructuras fijas.
- Producción: 63 GWh/año.
- Consumo equivalente de 26.000 hogares.
- Emisiones evitadas: 60.000 t CO₂/año.

Generación térmica e hidroeléctrica

A cierre de 2018, ACCIONA mantiene una capacidad instalada total en propiedad de 1.001 MW (100 % renovable) en las tecnologías termosolar -CSP, por sus siglas en inglés- (64 MW), hidráulica (876 MW) y biomasa (61 MW).

SERVICIOS A TERCEROS

GENERACIÓN TÉRMICA

- Construcción de plantas termosolares, biomasa, *waste to energy*, ciclos combinados y generación de electricidad.
 - Desarrollo de todas las actividades de la cadena de valor necesarias para la consecución de centrales de producción de energía eléctrica, incluyendo la operación comercial.
-

GENERACIÓN HIDROELÉCTRICA

- Diseño y construcción de centrales hidroeléctricas, presas y obras civiles.
- Los servicios incluidos en la ejecución EPC abarcan estudios de factibilidad.
- Servicios de ingeniería básica y de detalle, construcción, tareas de puesta en marcha, operación y mantenimiento.

Modernización y extensión de la vida útil de los activos

ACCIONA gestiona la extensión de la vida útil de sus instalaciones a través de programas de mantenimiento predictivo basados en la gestión inteligente de grandes volúmenes de datos (*big data*) así como tecnologías de inteligencia artificial y *machine learning*, que inciden positivamente en la durabilidad de los equipos.

Repotenciación de parques eólicos

La madurez alcanzada por el parque de activos en España –y progresivamente en Europa– abren una nueva oportunidad de negocio vinculada a la modernización y extensión de la vida útil de las plantas eólicas. La extensión de vida útil, aprovechando los elevados niveles de competitividad alcanzados por esta tecnología, contribuirá a maximizar la rentabilidad de los activos.

RENOVACION Y MODERNIZACIÓN DEL PARQUE EÓLICO EL CABRITO

ACCIONA ha renovado en 2018 el parque eólico de El Cabrito –situado en la provincia de Cádiz (España)– 23 años después de su entrada en funcionamiento. El objetivo fue prolongar la operación del complejo, mejorar su eficiencia operativa y minimizar el impacto visual y acústico sobre el entorno, manteniendo la capacidad instalada en origen.



PARQUE EÓLICO EL CABRITO

Antes de la renovación

- Potencia: 30 MW.
- Aerogeneradores: 90 unidades de 330 kW.
- Torre: celosía, 24-36 m altura de buje.
- Distancia entre aerogeneradores: 45-65 m.
- Producción: 84,57 GWh anuales.
- Consumo equivalente: 300.000 hogares.
- Emisiones evitadas: 59.560 t CO₂/año (2016).

Después de la renovación: 2018

- Potencia: 30 MW.
- Aerogeneradores: 8 Nordex N100/3000 y 4 AW70/1500.
- Torre: acero, 85 y 60 m de altura de buje.
- Distancia entre aerogeneradores: 170-300 m.
- Producción: 112 GWh anuales (+16 % respecto 1995).
- Consumo equivalente: 300.000 hogares.
- Emisiones evitadas: 71.386 t CO₂/año.

Mantenimiento para la extensión de la vida útil

ACCIONA realiza labores de operación y mantenimiento con un enfoque que combina la prevención y la predicción del estado de los activos en operación, propios y de terceros. Esta gestión diferencial contribuye a alargar la vida útil de los activos y los niveles de disponibilidad, maximizando los volúmenes de producción a un menor coste operacional.

En 2018, ACCIONA ha aumentado la disponibilidad de sus activos propios hasta un 96,9 %, suponiendo un incremento de un 0,2 punto porcentual respecto a 2017.

CENTRO DE CONTROL DE ENERGÍAS RENOVABLES (CECOER)

El CECOER es el mayor centro de control de energías renovables del mundo con un total de alrededor de 14.000 MW bajo gestión. En la actualidad, el CECOER supervisa el correcto funcionamiento y gestiona datos procedentes de más de 400 instalaciones eólicas, hidroeléctricas, fotovoltaicas y termosolares en 21 países; registra cada año más de 500.000 incidencias, de las cuales se solucionan en remoto el 60 %, y el resto se resuelven en estrecha coordinación con los servicios de mantenimiento destacados sobre el terreno.

ACCIONA comercializa energía renovable a grandes consumidores en España y Portugal, y es la primera comercializadora de energía 100 % renovable de España. En 2018, comercializó 5.648 GWh de energía eléctrica con garantía de origen certificada por la Comisión Nacional de los Mercados y la Competencia (CNMC), el 13,6 % de la electricidad comercializada a clientes en España con esa garantía.

El 40 % de la energía verde que la compañía produce en un año en España se suministra a cliente final mayorista. De este modo se reduce el riesgo derivado de la volatilidad del mercado mayorista. Los clientes de comercialización de electricidad reciben además soporte continuo y la posibilidad de consultar el histórico de consumos y la previsión de precio e información relativa a las emisiones de CO₂ evitadas.

Evolución de la comercialización de energía renovable

- 883 clientes (875 en 2017).
- 3.140 puntos de suministro (2.580 en 2017)
- 6.330 GWh (5.660 en 2017).

ACCIONA SE HA CONVERTIDO EN LA PRIMERA ENTIDAD EN TRAZAR ENERGÍA RENOVABLE CON BLOCKCHAIN EN ESPAÑA Y PORTUGAL

Comercialización de energía

ACCIONA gestiona la venta de la energía de origen 100 % renovable producida en las instalaciones de la compañía. También gestiona la venta de energía renovable generada por otros productores independientes (IPPs), que se benefician de la capacidad técnica y experiencia de la compañía que ofrece servicios adaptados a sus necesidades particulares.

GREENCHAIN: PLATAFORMA PARA TRAZAR EL ORIGEN RENOVABLE DE LA ENERGÍA COMERCIALIZADA

En 2018, ACCIONA ha desarrollado una herramienta que facilita a clientes de España y Portugal información en tiempo real sobre el origen de la energía suministrada haciendo uso de la tecnología *blockchain*.

A lo largo de 2019, la compañía extenderá el uso de esta tecnología a nuevos mercados, con foco en los países que carecen de un sistema consolidado para la acreditación del origen renovable de la energía.

La compañía ha sido pionera también en aplicar trazabilidad del origen renovable de la energía en plantas de generación con almacenamiento mediante *blockchain*. En concreto, bajo el proyecto STORECHAIN, ha aplicado esta tecnología en dos instalaciones en Navarra (España): un parque eólico con almacenamiento (Barásoain) y un parque solar fotovoltaico con almacenamiento (Tudela).

Contratos a largo plazo de energía renovable

Este servicio, conocido como *Power Purchase Agreement* (PPA), tiene una demanda cada vez mayor, resultado de una creciente sensibilización de las corporaciones que muestran un mayor interés por poder asegurar su suministro eléctrico con origen renovable y a un precio competitivo.

LOS CONTRATOS A LARGO PLAZO OFRECEN AL CLIENTE UNA MAYOR COBERTURA DEL RIESGO ANTE LA VOLATILIDAD DEL MERCADO ELÉCTRICO Y PRECIOS DE LA ENERGÍA COMPETITIVOS PARA EL PERÍODO DE VIDA DEL CONTRATO

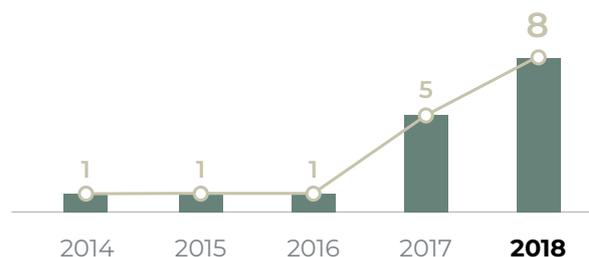
Corporate Power Purchase Agreement

En 2018, se han alcanzado nuevos acuerdos para la venta de energía renovable a grandes clientes corporativos con una producción estimada total de 1.849 GWh/año. En concreto, se han llegado a acuerdos con las compañías Aguas Chañar, ENAMI y LATAM Airlines, todas en Chile.

A cierre de 2018, ACCIONA alcanzó una cartera de 8 clientes de PPAs corporativos a los que suministra energía limpia del orden de 1.800 GWh anualmente.

ENERGÍA SUMINISTRADA

■ Energía suministrada (GWh)
● N.º clientes



Nuevas líneas de negocio renovable

Almacenamiento

ACCIONA trabaja activamente en el diseño de soluciones de almacenamiento hibridadas con generación renovable, como las aplicadas en la planta de Barásoain (Navarra, España). En 2018, esta planta ha recibido la primera certificación mundial de una instalación de almacenamiento eléctrico conectada a red por la entidad certificadora DNV GL.

ACCIONA CONSTRUIRÁ SU 5º PARQUE EÓLICO EN AUSTRALIA E INCORPORARÁ CAPACIDAD DE ALMACENAMIENTO

En 2019, ACCIONA construirá un parque eólico en propiedad de 157,5 MW de potencia en el municipio de Mortlake (estado de Victoria) tras su adjudicación en la subasta renovable convocada por el gobierno de dicho estado.

La construcción de este parque incrementará un 36 % la capacidad eólica de la compañía en Australia, hasta alcanzar 592 MW.



PARQUE EÓLICO MORTLAKE SOUTH

- Inversión: 177 M€.
- Potencia: 157,5 MW + batería.
- Aerogeneradores: 35 turbinas Nordex de 4,5 MW, con rotor de 149 m de diámetro y palas de 73 m de longitud.
- Torre: 186 m de altura.
- Consumo equivalente: 80.000 hogares.
- Emisiones evitadas: 532.000 t CO₂.

Generación distribuida

ACCIONA es consciente de que la generación distribuida de energía renovable tendrá un papel clave en el futuro de la energía como un sistema competitivo, sostenible y fiable, por lo que dentro de su cartera de productos ha desarrollado varias soluciones de generación distribuida. Entre estas, se encuentran las soluciones dentro de las que se definen varios tipos de microrredes estándar, destinadas a satisfacer las necesidades de los clientes residenciales, comerciales e industriales, tanto conectados como desconectados de la red eléctrica.

La propuesta de valor es la de maximizar la generación basada en energía renovable, reducir los costes de electricidad y reducir el consumo de combustibles fósiles con soluciones rentables y fiables.

En este sentido, en 2018 se puso en marcha un proyecto fotovoltaico de ahorro de combustible en Isla de Pascua (Chile) cuya producción eléctrica supone un ahorro de 200 litros de combustible fósil al día y evita la emisión de unos 500 kg de CO₂ al día. Esta instalación se ha donado a la isla.

Adicionalmente, mediante la participación en los programas energéticos diseñados por el gobierno de México, ACCIONA fue seleccionada en 2017 para diseñar, instalar y mantener sistemas fotovoltaicos para proveer electricidad a 720 hogares en tres estados de México haciendo uso de estas microrredes.

Servicios de eficiencia energética

Los servicios de eficiencia energética se realizan con base en estudios de la gestión de la demanda a medida. Este análisis sirve para la definición de un modelo de desarrollo que contribuirá a la reducción del consumo energético y la optimización de las condiciones de operación y los procesos en las instalaciones. Las principales actividades que ofrece ACCIONA de servicios de eficiencia energética son:

- Monitorización energética.
- Gestión de la demanda.
- Auditoría energética y asesoramiento técnico.
- Edificación sostenible y rehabilitación energética.
- Seguimiento de los consumos energéticos.
- Medida y verificación de ahorros.
- Contratos de servicios energéticos.

En 2018, ACCIONA tiene 46 proyectos activos de eficiencia energética que ahorrarán más de 105.000 MWh, evitando a la atmósfera 24.216 toneladas de CO₂/año.

Operación y mantenimiento de activos renovables

La compañía también lleva cabo la operación y el mantenimiento de activos de energías renovables para diferentes clientes. Su misión es la de optimizar la

generación energética de sus clientes, teniendo como motor esencial la innovación y la mejora continua de procesos, trabajando diariamente para ganar eficiencia y minimizar costes.



+ 4.200 MW
INSTALACIONES
EÓLICAS

+ 3.000
CENTROS

62.699 kWp
HUERTAS
FOTOVOLTAICAS

85
SUBESTACIONES

Otros servicios energéticos

A través de su división industrial, la compañía también diseña y construye instalaciones llave en mano en el ámbito de la energía convencional.

**EL 90 % DEL NEGOCIO
DE INDUSTRIAL EN 2018 ESTÁ
ASOCIADO A LAS ENERGÍAS
RENOVABLES**

OIL & GAS

- Almacenamiento, regasificación, tratamiento, transporte y distribución de gas natural.
- Especialistas en terminales de gas natural licuado (GNL).
- Proyectos de almacenamiento y refinado de petróleo – *midstream* y *downstream*–, petroquímicos y fertilizantes.
- Ejecución de trabajos marítimos –jetties y diques– con elevado componente tecnológico propio.

REDES DE TRANSMISIÓN Y SUBESTACIONES

- Construcción de instalaciones en baja tensión, líneas y subestaciones de hasta 400 kV.
- Más de 38 proyectos en España y 35 en el resto del mundo desde 2005.



INFRAESTRUCTURAS DE AGUA



La gestión del agua innovadora de ACCIONA busca resolver los desafíos en torno a la escasez de recursos hídricos.



ACTIVIDADES

- › **Diseño y construcción de plantas de tratamiento**
 - Captación y agua potable.
 - Desalinización del agua de mar y salobre.
 - Tratamiento y reutilización de agua residuales.
- › **Operación y mantenimiento**
- › **Concesiones de agua**



IMPACTOS 2018

- › **Un total de 790 hm³ de agua depurada, potabilizada y desalada en 2018.**
- › **Contribución a la adaptación al cambio climático mediante la desalación de 204 hm³ en la región MENA** por ósmosis inversa, tecnología 6,4 veces menos emisora de GEI que las tecnologías térmicas de desalación existentes en esta región.
- › **Alivio del estrés hídrico mediante el tratamiento de más de un tercio (295 hm³) del total de agua tratada** por la compañía en zonas de estrés hídrico.
- › **Fomento de la economía y empleo local.**
- › **Creación de ecosistema empresarial y mejora de la capacidad tecnológica.**

ACCIONA mantiene presencia en todas las fases que integran el ciclo de vida del agua, desde la construcción de plantas de tratamiento de agua (potabilización, desalación y depuración), a la operación y el mantenimiento de las redes de distribución, saneamiento y otros servicios relacionados con la gestión sostenible del recurso.

ACCIONA se consolida como un referente en el mercado que impulsa las aplicaciones tecnológicas y la digitalización del sector.

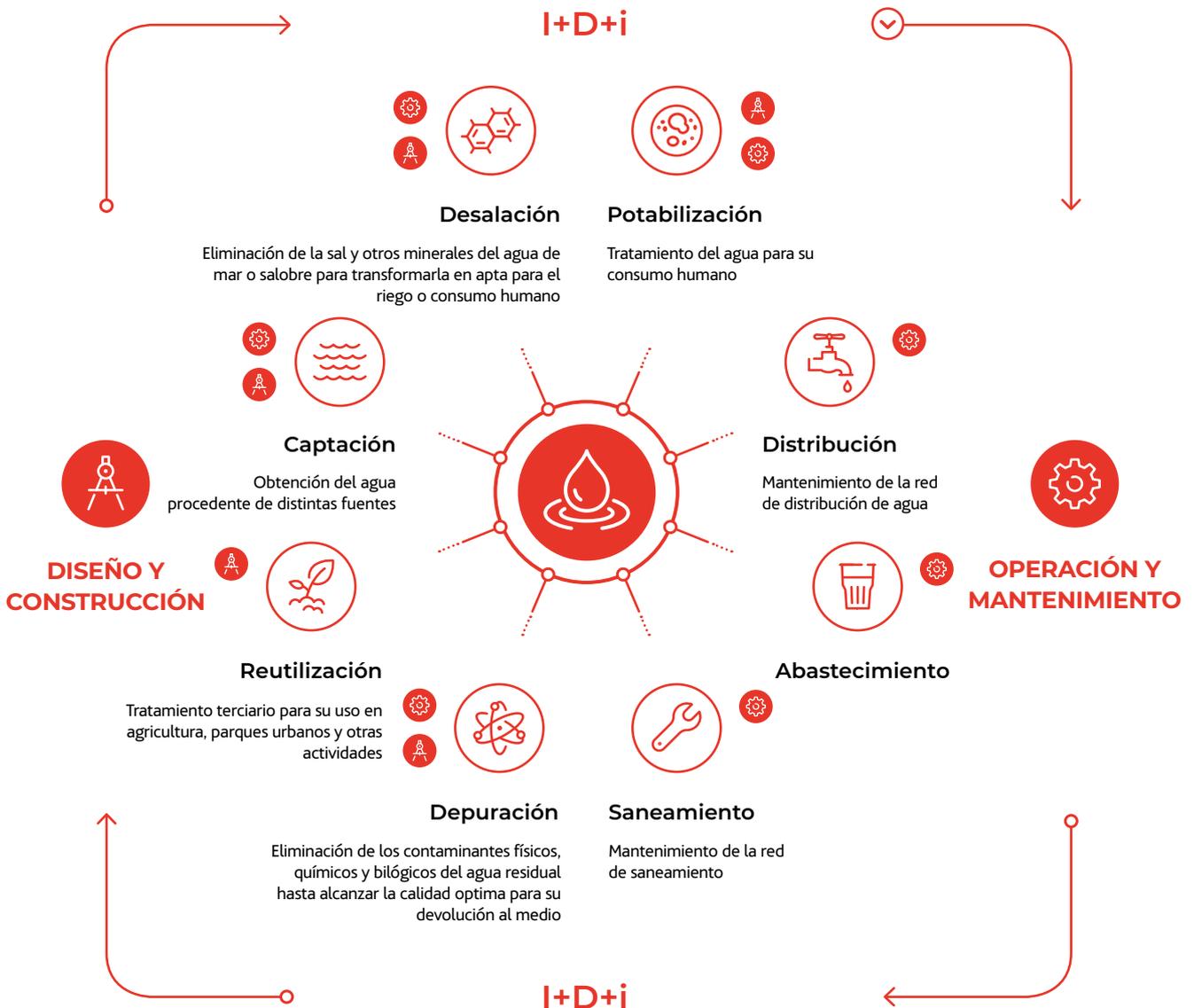
La compañía centra su actividad a corto y medio plazo en la optimización de los precios del agua, la reducción de los períodos de entrega de grandes obras y el aumento de la recurrencia de los servicios de gestión integral que ofrece.

CICLO INTEGRAL DEL AGUA EN ACCIONA

CLAVES DE LA GESTIÓN

Protección del recurso y enfoque sostenible

- Optimización del consumo de recursos naturales.
- Minimización de residuos contaminantes en los procesos.
- Mantenimiento de estándares de gestión para tratamiento de aguas residuales.
- Campañas de sensibilización a consumidor final.



Innovación aplicada al diseño, ejecución y explotación de plantas

- Aplicación de seguimiento del consumo de agua
- Detección y control de fugas
- Riego inteligente
- Monitorización de la calidad del agua



ADJUDICACIÓN DEL SERVICIO DE GESTIÓN INTEGRAL DE AGUA DEL MUNICIPIO DE BOCA DEL RÍO

- Inversión: 800 M€.
- Ubicación: municipio de Boca del Río, en la zona metropolitana de Veracruz (México).
- Duración: 30 años.
- Contrato: servicio público de abastecimiento y distribución de agua potable, operación de la red de alcantarillado y tratamiento de las aguas residuales. Incluye la inversión de 80 M€ en la mejora de la red de infraestructuras hidráulicas para reducir las pérdidas de agua en el sistema hidráulico.
- Agua gestionada: 20.600.250 m³.
- Clientes: más de 50.000 clientes abonados al servicio, a los que facilitará atención comercial basada en la información y transparencia, permanentemente ayudado de tecnologías TIC.

PROYECTOS SINGULARES EN EGIPTO: CAPTACIÓN, POTABILIZACIÓN Y TRATAMIENTO DE AGUAS RESIDUALES

Potabilizadoras

- **Almerya**
Capacidad: 200.000 m³/día.
Población atendida: 2 millones habitantes.
- **Rod el Farag**
Capacidad: 100.224 m³/día.
Población atendida: 900.000 habitantes.
- **Mostorod**
Capacidad: 110.000 m³/día.
Población atendida: 1,2 millones habitantes.
- **North Helwan I y II**
Capacidad: 100.000 m³/día.
Población atendida: 900.000 habitantes.

Continúa >

Depuradoras

- **Abnoub & el Fath**
Capacidad: 80.000 m³.
Población atendida: 750.000 habitantes.
- **Kattaneya**
Capacidad: 100.000 m³.
Población atendida: 1 millones habitantes.
- **Gabal el Asfar**
Capacidad: 2.500.000 m³.
Población atendida: 8 millones habitantes.

Abastecimiento en alta

- Captación, transporte, potabilización y almacenamiento de agua en New Cairo (2017).



AMPLIACIÓN DE LA DEPURADORA DE GABAL EL ASFAR

- Ubicación: El Cairo.
- Capacidad: 500.000 m³/día (2.500.000 m³/día en total).
- Población atendida: 8 millones.

Diseño y construcción de plantas de tratamiento de agua

ACCIONA diseña, construye y opera plantas de tratamiento de agua potable, desalinizadoras por ósmosis inversa, plantas para el tratamiento de aguas residuales y la reutilización del agua, tanto de uso municipal como industrial.

Captación y agua potable

La compañía desarrolla soluciones para el tratamiento del agua con el fin de hacerla potable o apta para el consumo humano. En total, ACCIONA ha construido más de 120 plantas de tratamiento de agua potable con una capacidad total de 8,5 millones de m³/día.

**MÁS DE 120 PLANTAS
POTABILIZADORAS CONSTRUIDAS,
QUE ABASTECEN A 31 MILLONES
DE PERSONAS EN TODO
EL MUNDO**

Desalinización del agua de mar y salobre

ACCIONA es líder en desalación por ósmosis inversa, técnica de desalación que mejora la calidad del agua y disminuye su impacto sobre el entorno natural. La compañía incorpora en sus proyectos los últimos modelos de membrana y nuevos dispositivos de recuperación de energía que complementan la actividad de desalación, optimizando todos los procesos.

El diseño y la construcción de las plantas de desalinización se posiciona en la actualidad como la actividad más competitiva dentro de la gestión y el tratamiento del agua. En 2018, ACCIONA ha obtenido contratos significativos en Oriente Medio, donde el estrés y la escasez de recursos hídricos condiciona su desarrollo durante las próximas décadas y obliga al planteamiento de soluciones efectivas en un clima particularmente árido.

**MÁS DE 80 PLANTAS
DESALADORAS CONSTRUIDAS
CON UNA CAPACIDAD DE
4,1 MILLONES DE M³/DÍA ABASTECEN
A MÁS DE 22 MILLONES
DE PERSONAS EN TODO**



NUEVOS CONTRATOS EN ORIENTE MEDIO: ARABIA SAUDÍ Y EMIRATOS ÁRABES UNIDOS

Al Khobar I (Arabia Saudí)

- Inversión: 200 M€.
- Ubicación: Dhahran.
- Contrato: Proyecto de diseño con un año de garantía.
- Capacidad: 210.000 m³/día.
- Población atendida: 350.000 habitantes.

Shuqaiq3 (Arabia Saudí)

- Inversión: 750 M€.
- Ubicación: Dhahran.
- Duración: 25 años.
- Contrato: EPC mayoritario en tareas operación y mantenimiento. Incluye formación académica y práctica a la comunidad local.
- Capacidad: 450.000 m³/día.
- Población atendida: 2 millones habitantes.

Jebel Ali (Emiratos Árabes Unidos)

- Inversión: 192 M€.
- Ubicación: Dubai.
- Capacidad: 182.000 m³/día.
- Población atendida: 700.000 habitantes.

Tratamiento y reutilización de aguas residuales

ACCIONA proyecta soluciones de depuración óptimas con un mínimo coste de instalación para su posterior operación y mantenimiento. La compañía mantiene un profundo conocimiento de los procesos de depuración y los adapta en función de las circunstancias específicas de cada proyecto –tamaño poblacional y estacionalidad, aguas urbanas domésticas o con alta carga industrial, impacto visual y/o ambiental, límites de vertido– haciendo uso de la tecnología y la innovación para aportar soluciones óptimas al tratamiento residual.

**MÁS DE 300 DEPURADORAS
DE AGUAS RESIDUALES
CONSTRUIDAS EN EL MUNDO
CON UNA CAPACIDAD TOTAL
DE 15 MILLONES DE M³/DÍA DAN
SERVICIO A UNA POBLACION
EQUIVALENTE DE MÁS
DE 57 MILLONES DE HABITANTES**

Por otra parte, ACCIONA desarrolla y ejecuta plantas para el tratamiento terciario como respuesta a la creciente demanda de agua para usos agrícolas, riego urbano y actividades recreativas o la recarga de acuíferos frente a la intrusión salina. En este sentido, ACCIONA investiga y desarrolla tecnologías innovadoras que optimizan los procesos de tratamiento terciario para la reutilización del agua y otros usos.

Operación y mantenimiento

La operación y el mantenimiento (O&M) optimizan los procesos que conforman el ciclo integral de agua para la reducción de costes operativos y el aumento de la vida útil de las instalaciones. En ACCIONA, esta actividad se realiza con un enfoque preventivo que minimiza la incidencia de averías mediante la aplicación de programas informáticos y otras tecnologías.

El mantenimiento también se traduce en una reducción del consumo energético, el aseguramiento de los rendimientos de depuración en el tratamiento, el control analítico de la calidad del agua, así como una correcta gestión de lodos, residuos y subproductos generados en los procesos de tratamiento.

En 2018, ACCIONA ha continuado incrementando su cartera de O&M mediante la búsqueda de nuevas oportunidades de negocio en sectores con un consumo significativo de agua. A cierre de 2018, ACCIONA mantiene en activo más de 160 contratos de operación y mantenimiento en plantas de tratamiento de agua –municipales e industriales–.

EN 2018
ESTÁN EN ACTIVO

+160

**CONTRATOS DE OPERACIÓN
Y MANTENIMIENTO DE PLANTAS
DE TRATAMIENTO DE AGUA**

Concesiones de agua

ACCIONA presta servicio bajo la modalidad de concesión a 180 municipios de España, Perú, Italia y México con una población atendida total de 13,58 millones de personas.



INFRAESTRUCTURAS CIVILES



ACCIONA desarrolla grandes proyectos de infraestructuras en mercados y geografías con elevado potencial para el desarrollo de oportunidades.



ACTIVIDADES

- › Carreteras y puentes
- › Ferrocarriles y túneles
- › Estructuras especiales
- › Concesiones de transportes



IMPACTOS 2018

- › Ahorro de combustible, reducción de emisiones contaminantes y mejora de la calidad del aire.
- › Reducción de la congestión del tráfico, el gasto de transporte y el tiempo de desplazamiento.
- › Fomento de la economía y empleo local.
- › Mejora de la conectividad y la cooperación entre regiones.
- › Creación de ecosistema empresarial y mejora de la capacidad tecnológica.
- › Liberación del suelo para el uso público.

ACCIONA emplea las técnicas más avanzadas e innovadoras en la ejecución de las obras, así como las tecnologías más adecuadas para cada proyecto.

La calidad de las prestaciones y seguridad son dos de los criterios que maximizan la propuesta de valor de la compañía en el desarrollo de grandes proyectos de infraestructuras y que la diferencian del resto de competidores en el ámbito de la construcción.

Las Unidades de Negocio Especializadas facilitan el desarrollo de estos proyectos complejos abarcando todas las fases de la cadena de valor, desde la identificación de la oportunidad a la operación y el mantenimiento de las obras ejecutadas

EN TODA LA CADENA DE VALOR



PRIMERA FASE

DEFINICIÓN INICIAL

- Análisis de viabilidad.
- Modelos de contrato y desarrollo de infraestructuras.
- Diseño y conceptualización.
- Estimación de presupuestos.
- Consultoría general, etc.



SEGUNDA FASE

FASE DE EJECUCIÓN

- Diseño técnico y de la ingeniería.
- Presupuesto.
- Planificación de la implantación y ejecución.
- Compras y suministros.
- Construcción.
- Asistencia técnica y control.
- Monitorización y seguimiento, etc.



TERCERA FASE

FASE DE OPERACIÓN

- Start up puesta en marcha.
- Operación.
- Mantenimiento.
- Monitorización y control.
- Asistencia durante la operación.
- Propuestas de mejora, aplicación de medidas de eficiencia, etc.

A 31 DE DICIEMBRE DE 2018,
LA CARTERA DE PROYECTOS DE OBRA CIVIL DE LA COMPAÑÍA ASCIENDE A 6.015 M€, DE LOS CUÁLES EL 75 % CORRESPONDEN A PROYECTOS EN EL ÁMBITO INTERNACIONAL

CARTERA DE PROYECTOS EN 2018

- España
- Internacional



| 24,4 % | 75,6 % |

Carreteras y puentes

En ACCIONA el desarrollo de carreteras y puentes abarca todas las fases de un proyecto: desde la oferta, al diseño, construcción y el mantenimiento de infraestructuras. En 2018, la actividad de construcción de ACCIONA en este ámbito ha mantenido una actitud selectiva desde la perspectiva de la gestión de riesgos y la regulación local, habiéndose adjudicado nuevos contratos relevantes en Noruega, Australia y España para clientes privados y fondos de infraestructuras.

Desde la perspectiva de la innovación en el desarrollo de carreteras y puentes, ACCIONA ha comenzado a recabar información de las autopistas gestionadas por la compañía y otros sensores y dispositivos a fin de mejorar la planificación y el diseño de las infraestructuras, con foco en la resolución de problemas y la respuesta al usuario final.

5.300 KM DE CARRETERAS Y MÁS DE 600 PUENTES EN LOS ÚLTIMOS 10 AÑOS



AUTOPISTA E-6 RANHEIM VÆRNES, NORUEGA

- Inversión: 410 M€.
- Ubicación: Ranheim-Vaernes, Noruega.
- Contrato: diseño y construcción de **23 km** de autopistas de **4 carriles**. Incluye **8 km subterráneos**, **cuatro túneles** de 1-4 km y la construcción de **8 puentes**. Incluye la gestión del tráfico y la construcción de alternativas temporales para mantener flujo de vehículos, durante el período de construcción.
- Duración: inicio de las obras en 2019 y fecha de finalización prevista para 2024.



CARRETERA PANAMERICANA, PANAMÁ

- Inversión: 310 M€.
- Ubicación: Arraiján, Provincia de Panamá Oeste.
- Contrato: diseño, construcción y mantenimiento de **12 km** de carretera con 3 carriles por sentido, 2 carriles centrales reversibles.
- Impacto: alivio de la congestión habitual de 2 h en el trayecto.
- Impacto socioeconómico:
 - Contribución al PIB: 146 M€.
 - Creación de empleo: 3.887 empleos-año*.
 - Emisiones evitadas derivadas de la reducción del 20 % de combustible al mejorar la circulación: 8.148 t CO₂/año.

Ferrocarriles y túneles

En los últimos 25 años, ACCIONA ha participado en la elaboración de proyectos ferroviarios –alta velocidad, convencional y líneas de metro– en múltiples países. La construcción de ferrocarriles y túneles cubre todas las fases del proceso, desde estudios de viabilidad y diseño hasta la construcción, supervisión de trabajos y mantenimiento.

1.700 KM DE LÍNEAS DE ALTA VELOCIDAD, 150 KM DE TÚNELES, 250 ESTACIONES Y 1.140 VIADUCTOS EN TODO EL MUNDO

ACCIONA se diferencia por usar técnicas de excavación diferenciales que combinan la investigación geotécnica y la optimización de las condiciones de trabajo en el interior de los túneles e incluye sistemas de ventilación modernizados, lo que le ha permitido conseguir un mayor rendimiento en la ejecución de obras subterráneas, y se ha traducido en nuevos récords de velocidad de tunelación.

* Empleos-año: puestos de trabajo equivalentes a tiempo completo con una duración de un año.

INTEGRACIÓN DE GEOTECH Y NUEVOS CONTRATOS EN 2018

En 2017, ACCIONA firmó un acuerdo para la adquisición de Geotech Group, compañía especializada en la ingeniería de construcción en Australia y Nueva Zelanda, para canalizar los proyectos de obra civil en estos mercados a través de la nueva filial ACCIONA Geotech Holding.

Desde su adquisición, la compañía ha firmado nuevos contratos para la modernización de líneas ferroviarias y la eliminación de pasos a nivel en el mercado australiano.

En concreto, en 2018 la compañía se ha adjudicado el **contrato de modernización de la línea ferroviaria Ballarat** – por valor de 360 M€– y la **eliminación de pasos a nivel en el Estado de Victoria** –cuya inversión asciende a 382 M€.



TÚNELES DE FOLLO LINE

- Inversión: 1.000 M€.
- Ubicación: Noruega.
- Contrato: Diseño y construcción (EPC) de 2 túneles gemelos ejecutados en roca de 19,5 km cada uno y un diámetro de 8,8 m y desarrollo de instalaciones ferroviarias (salvo señalización).
- Maquinara: perforación con tuneladoras TBM¹ de doble escudo con una longitud de 150 m y 2.400 tn cada una.

Estructuras especiales

ACCIONA ofrece soluciones para el desarrollo de presas y obras hidráulicas entre las que cabe destacar el diseño y la construcción de puertos, diques y astilleros, entre otros. La compañía se diferencia por la realización de

¹ Tunnel Boring Machine.

obras complejas con un fuerte componente innovador y su capacidad para incorporar a los procesos nuevas técnicas de construcción y materiales.

En el desarrollo de grandes obras portuarias cabe destacar la utilización de tecnología de cajones, para lo cual dispone de una flota de cajoneros propia, capaz de construir cajones de hormigón de hasta 70 metros de largo, 36 de metros de ancho y 35 metros de alto, en un plazo de diez días.

En 2018, la compañía ha intervenido en la ejecución de algunas de las presas más importantes de Europa, África y América del Sur. En la actualidad participa en la construcción de uno de los mayores proyectos hidráulicos de Norteamérica, el Site C en Canadá.



PROYECTO HIDRÁULICO DE ENERGÍA LIMPIA -SITE C

- Inversión: 1.750 M CAD.
- Ubicación: Canadá.
- Contrato: construcción de la presa de tierra de 1.050 m a 60 m sobre el río. Incluye la construcción de **2 túneles gemelos** de derivación y una cimentación de **800 m de hormigón compactado** para mejorar la protección sísmica de la estación.
- Capacidad de almacenamiento: 20 millones de m³.
- Potencia y capacidad de producción: **1.100 MW** y **5.100 GWh** de electricidad anual, equivalente al suministro de **450.000 hogares** en la región de Columbia Británica.



+ **info** en el apartado de Impacto y transformación de la sociedad página 84, en el mapa de 'Canadá, página 92 - 93.

Concesiones de transportes

ACCIONA es uno de los principales gestores mundiales de infraestructuras de transporte –por número de proyectos y volumen de negocio–, con foco en la búsqueda de oportunidades de inversión selectivas y el desarrollo de proyectos de nueva construcción que gestiona con excelencia en todas las fases del ciclo de vida del proyecto.



776 M€
CAPITAL INVERTIDO

926 M€
(2017)

11
PROYECTOS EN ACTIVO

11
(2017)

GESTIÓN DE CONCESIONES DIVERSIFICADA

GEOGRAFÍA	<ul style="list-style-type: none"> • Cobertura global con presencia en todos los continentes a través de equipos regionales para Canadá, Estados Unidos, Europa, Asia-Pacífico y Latinoamérica. • Análisis de nuevas oportunidades en mercados con marco regulatorio y económico estable.
SECTOR	<p>Esquema de ingresos por disponibilidad y por demanda en los sectores:</p> <ul style="list-style-type: none"> • Autopistas –peaje convencional, <i>free-flow</i> y peaje en sombra–. • Ferrocarriles y tranvías, puertos y regadíos –incluye túneles y puentes–. • Aeropuertos. • Nuevos sectores: telecomunicaciones e industria.
EJECUCIÓN Y GESTIÓN INTEGRAL	<ul style="list-style-type: none"> • Promoción privada, diseño, construcción, financiación, gestión, explotación y mantenimiento.
OFERTA Y CONTRATO	<ul style="list-style-type: none"> • Análisis promedio de 45 proyectos/año, con más del 50 % de precalificación y un 25 % de adjudicaciones. • Participación significativa (tanto en capital como en construcción).
ROTACIÓN	<ul style="list-style-type: none"> • Desinversión de activos selectivos, Ruta 160 y las autopistas de Chile y Brasil.

En 2018 el área de Concesiones ha trabajado en el desarrollo de un nuevo plan estratégico para los próximos años con un enfoque más diversificado y centrado en una

mayor participación en inversiones de capital rentables y sostenibles. La compañía explora nuevas oportunidades el ámbito de las concesiones de transporte, entre otros.

CLAVES DE FUTURO



60,2 MM€
CARTERA DE PROYECTOS POTENCIALES

45 %
OPORTUNIDADES EN NUEVAS GEOGRAFÍAS

25 % - 50 %
PARTICIPACIÓN EN INVERSIONES DE CAPITAL



+ info en el apartado de 'Concesiones sociales' en el epígrafe de 'Ciudades sostenibles'



CIUDADES SOSTENIBLES



El rápido crecimiento de los núcleos urbanos precisa de nuevos servicios. Las actividades que crea y desarrolla ACCIONA tienen el objetivo de mejorar la vida de los ciudadanos.



ACTIVIDADES

- ▶ **Movilidad urbana**
 - Transporte colectivo.
 - Soterramiento de infraestructuras.
 - Movilidad compartida y eléctrica.
 - Servicios aeroportuarios.
 - Otros servicios de transporte.
- ▶ **Desarrollo del entorno urbano**
 - Gestión de residuos: economía circular.
 - Uso eficiente del agua.
 - Promoción y desarrollo inmobiliario.
 - Limpieza, mantenimiento y conservación de espacios públicos urbanos.
- ▶ **Concesiones de infraestructuras sociales**



IMPACTOS 2018

- ▶ **Ahorro de combustible, reducción de emisiones contaminantes y mejora de la calidad del aire.**
- ▶ **Reducción de la congestión del tráfico, el gasto de transporte y el tiempo de desplazamiento.**
- ▶ **Fomento de la economía y empleo local** a través de la contratación mayoritaria de proveedores locales.
- ▶ **Mejora de la conectividad y la cooperación entre comunidades.**
- ▶ **Creación de ecosistema empresarial y mejora de la capacidad tecnológica.**
- ▶ **Liberación del suelo** para el uso público, aumento de las zonas verdes y rehabilitación de espacios urbanos.
- ▶ **Reducción de la contaminación acústica.**

Además de facilitar el acceso a los servicios esenciales para la vida –como la energía o el agua–, ACCIONA contribuye a hacer de las ciudades espacios de bienestar productivos para vivir, favoreciendo el desarrollo socioeconómico de las personas.

La mejora de la red de infraestructuras y las conexiones de transporte, la revitalización del espacio urbano a través de la promoción y el desarrollo de viviendas, así como una adecuada gestión del entorno del ciudadano se abordan con un enfoque sostenible para mejorar la calidad de vida de las personas que habitan en la ciudad.

Movilidad urbana

El aumento de la población que vive en las ciudades plantea un reto a los servicios de movilidad –mayor congestión urbana, consecuencias de atascos, e impacto sobre la calidad de vida y el medioambiente– y favorece la aparición de nuevas oportunidades para responder a este reto en línea con el cambio cultural de las nuevas generaciones y las restricciones impuestas a vehículos de combustión.

Transporte colectivo

ACCIONA participa en el desarrollo de soluciones de movilidad colectiva (metros, tranvía, líneas de alta velocidad, trenes ligeros) en los que se posiciona como un referente.



METRO DE QUITO (ECUADOR)

- Contrato: Túnel de **22,6 km**, 13 estaciones, cocheras, talleres y las instalaciones ferroviarias necesarias para la puesta en marcha.
- Tráfico estimado: **400.000 personas/día**.
- Impacto: ahorro de **US\$ 50 millones/año** en combustibles y reducción de **67.000 t CO₂/año** emitidas. Récord de productividad en tunelación certificados por la empresa alemana Herrenknecht.

Soterramiento de infraestructuras

La compañía apuesta por el soterramiento de infraestructuras para liberar espacio en la superficie y mejorar así la movilidad en las ciudades.



TÚNEL LEGACY WAY (AUSTRALIA)

- Contrato: diseño, construcción, operación y mantenimiento de autovía de **7 km** en dos calzadas, discurriendo el trazado en 4,6 km de doble túnel.
- Maquinaria: **2 tuneladoras** de más de 100 m, 2.800 t y 12,4 m de diámetro.
- Duración: 10 años.
- Año de finalización de construcción: 2015.
- Plazos ejecución: perforación media de 701,8 m/mes, récords mundiales de velocidad de excavación.
- Emisiones evitadas por la solución de descombro elegida: **1.021,37 t CO₂**.
- Mejora del tráfico y tiempo ahorrado: reducción a 14 minutos un trayecto del doble de duración.
- Otros impactos: más de **10.403 viajes evitados**, reducción de ruido, contaminación y polvo.
- Reconocimientos: “Brisbane Lord Mayor’s Award for Innovation (2012)”, “2013 International Tunnelling Project of the year”, “International Association of Public Participation, Winner in the Infrastructure category (2014)”, “International road Federation, award for Environmental Excellence (2014)” y “Infrastructure Partnerships Australia Project of the year (2015)”.

Servicios aeroportuarios

ACCIONA ofrece servicios de asistencia en tierra (*handling*) a pasajeros y aeronaves de acuerdo a las necesidades individuales de las compañías aéreas y de los aeropuertos. Los tipos de servicio más habituales son: *handling* de pasaje (facturación, embarque, atención a personas con movilidad reducida), operaciones (estiba del avión, coordinación con tripulaciones), rampa (carga y descarga del avión, transporte tripulaciones y pasajeros por la plataforma, empuje y remolque de aviones) y cargo (gestión terminal de carga).

Desde el inicio de su actividad en 1994, con la liberalización del sector en España y Alemania, ha operado en los principales aeropuertos de ambos países en diferentes etapas (Madrid, Barcelona, Palma de Mallorca, Tenerife, Las Palmas, Alicante, Berlín, Frankfurt, Hamburgo, Düsseldorf). A partir de 2016, inicia la expansión de esta actividad a Latinoamérica con la entrada en nuevos mercados como Chile (2016) y Argentina (2018). El hito más relevante de este proceso ha sido la adquisición de la compañía Andes a la aerolínea LATAM que incluye un contrato a largo plazo de servicios de rampa en Santiago a LATAM.

En el agregado de su red en Europa y América, ACCIONA presta servicios de *handling* en 22 aeropuertos a más de 100 compañías con un volumen superior a las 100.000 asistencias anuales.

Movilidad compartida y eléctrica

En 2018, la compañía ha lanzado su primera iniciativa de soluciones de movilidad sostenible -ACCIONA Mobility- con el despliegue de más de 1.000 motos eléctricas en Madrid (España) -y posteriormente en Barcelona, Sevilla y Valencia- que se alimentan con energía 100 % renovable y cuya autonomía y potencia es un elemento diferenciador respecto a los servicios disponibles. Como parte de la sensibilización, los usuarios reciben también información en tiempo real de las emisiones de CO₂ que han evitado en su trayecto.

- 1.250.000 Km recorridos lo que equivale a 25 vueltas al mundo.
- 105 t CO₂ evitadas.
- Tránsito modal de medios no sostenibles de un 40 %.
- 61.159 m² netos liberados.

Otros servicios de transporte

ACCIONA presta servicios de transporte de mercancías a nivel internacional y servicios de transporte ferroviario privado.

FORWARDING

- Gestión integral del transporte de mercancías a nivel internacional.
- Amplia red de oficinas propias en España y Latinoamérica y corresponsales con cobertura mundial.
- Presencia en sectores aéreo, marítimo, multimodal y aduanas.

RAIL

- Transporte ferroviario privado.
- Maquinistas y personal de planificación y operaciones altamente cualificados.
- Limpieza y servicio de *ticketing* de trenes.

Desarrollo del entorno urbano

Gestión de residuos: economía circular

El conjunto de soluciones de ACCIONA en el ámbito de la gestión de residuos se articulan en torno a la maximización de la eficiencia en la recogida y transporte, y en la mejora de los volúmenes de reutilización y valorización. La compañía se apoya en el uso de la tecnología y la innovación en el diseño de rutas optimizadas, la sensorización de contenedores y la obtención de nuevos materiales, así como en la calefacción urbana y en la producción de energía mediante la incineración de los residuos.

En 2018, ACCIONA se ha adjudicado la construcción de la planta Kwinana -cerca de Perth- que se convertirá en la primera a gran escala que transforma residuos en energía en Australia y marca un nuevo hito en el desarrollo de esta tecnología, que contribuye a reducir el almacenamiento en vertederos para aprovecharlos en la generación de energía.

ACCIONA CONSTRUYE LA PRIMERA PLANTA DE TRANSFORMACIÓN DE RESIDUOS EN ENERGÍA EN AUSTRALIA



KWINANA (AUSTRALIA): “WASTE TO ENERGY”

- Inversión: 434 M€.
- Contrato: ingeniería, compras y construcción (EPC).
- Duración: 36 meses a partir de octubre de 2018.
- Capacidad de procesado y producción de electricidad: 400.000 t de residuos, 36 MW de electricidad.
- Durante la fase de construcción se crearán hasta 800 puestos de trabajo.

Asimismo, en 2019, ACCIONA entra en el mercado británico con la adjudicación de la construcción de una nueva planta de residuos, con tecnología *waste to energy*, en Aberdeen cuya inversión ascenderá a los 175 millones de euros.

Uso eficiente del agua

Desde hace 5 años, ACCIONA participa en proyectos *smart water cities* que impulsan la integración y transformación de las redes desde la perspectiva que abarca la detección de eventos, la eficiencia del servicio, interacción con el cliente y el avance hacia una industria 4.0.

CONSUMO DE AGUA INTELIGENTE EN BURGOS (ESPAÑA)

El proyecto SWING –*Smart Water Innovation Network in the city of Burgos*–, consiste en la implantación de un sistema de gestión de la red de suministro de agua potable integrado que permite controlar en tiempo real y en remoto la calidad del agua, el consumo de los contadores y el estado de la red hidráulica de la ciudad de Burgos. Durante estos 4 años, ACCIONA ha implantado un sistema de gestión de la red de suministro de agua potable permitiendo controlar de manera instantánea y remota la calidad del agua, el consumo de los contadores y el estado de la red.

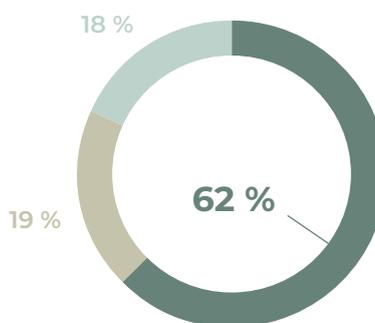
Promoción y desarrollo inmobiliario

La compañía apuesta por el desarrollo inmobiliario y una oferta de servicios complementarios orientada a favorecer el crecimiento sostenible de las ciudades, en línea con las tendencias globales de urbanización.

La actividad inmobiliaria de ACCIONA se centra en la promoción y gestión de complejos inmobiliarios –avalada por una sólida experiencia técnica y profesional– en España, Polonia, México y Portugal.

PROMOCIÓN Y DESARROLLO INMOBILIARIO

- Promoción residencial España
- Promoción residencial Internacional
- Resto de propiedades comerciales



* Stock total de viviendas a construir junto con las ya disponibles para la venta, con suelo propiedad de la compañía.

** Para alquiler u otras actividades.

Durante 2018, la compañía ha acelerado el proceso de expansión internacional de su negocio con la inversión de 75 millones de euros, aprovechando las oportunidades de crecimiento y el ciclo favorable que muestra en la

actualidad el sector, principalmente en los países de México y Portugal, y analiza la entrada en nuevos países de Latinoamérica y Europa.

ACCIONA EN MÉXICO

- Focalizado hasta 2018 en el segmento de vivienda de lujo con **más de 2.000 viviendas entregadas** en Ciudad de México y Acapulco.
- Ampliación de la cartera a un segmento mediano con nuevas ubicaciones de CDMX –Insurgentes, Polanco y Colonia Roma–, Playa del Carmen (700 viviendas) y Guadalajara (200 viviendas).

ACCIONA EN PORTUGAL

- Adquisición de 2 suelos para el desarrollo de unas 110 viviendas en Lisboa, junto con un socio local, promotor de referencia en el mercado portugués.
- Edificio residencial para rehabilitación en el barrio de Estrella, así como un suelo, ubicado en el barrio de Graça –junto a Alfama– que contribuirá a la revitalización de la zona como punto de interés en la ciudad.
- Adquisición en 2019 de suelo en el barrio de Alcantara para el desarrollo de 63 viviendas.

En España, ACCIONA analiza en la actualidad nuevas oportunidades de diversificación del negocio en línea con la mayor apertura del mercado de activos inmobiliario no residenciales.

ACCIONA ha avanzado en el desarrollo de proyectos para la regeneración urbana y social de espacios, localizados en su origen en la periferia de las ciudades que se han visto aislados en el centro del núcleo urbano a medida que la población crecía. Ejemplos de ello son: la adquisición de la antigua estación de producción eléctrica ubicada en la calle Ombú, en Madrid (España)-edificio protegido representativo de la edificación industrial que data de 1903- , y cuyo proyecto de rehabilitación se encuentra actualmente en fase de estudio, o la reciente adjudicación de la ejecución de un dique y relleno en el canal de Deusto con la correspondiente generación de terrenos ganados al mar que suponen la última actuación de la regeneración de la ría de Bilbao; la anterior adjudicación lleva inherente la adquisición por ACCIONA de parcelas con una edificabilidad residencial aproximada de 58.000 m².

ACCIONA también apuesta por la sostenibilidad en el diseño de todas sus proyectos, fomentando medidas innovadoras no solo en el ámbito del ahorro energético y la reducción de emisiones de CO₂, sino también en aspectos como la huella hídrica, el análisis de ciclo de vida, el impulso de modos de transporte alternativos, la accesibilidad y la salud y comfort de los ocupantes. Esta apuesta se materializa con los estándares internacionales más reconocidos a nivel de sostenibilidad, destacando en 2018 la promoción de Adelfas como la primera en obtener certificación BREEAM “Muy Bueno” en Madrid, siendo la de mayor tamaño en España con dicha certificación; o el complejo de oficinas Mesena adquirido en 2019, cuyo proyecto se encuentra actualmente en fase de estudio, con el objetivo de obtener la certificación medioambiental LEED Gold para el conjunto del complejo, alcanzando algunos de sus edificios LEED Platinum.

En 2019, la compañía comenzará la comercialización de 1.900 viviendas, de las cuales el 67 % estarán ubicadas en el ámbito internacional.

Limpieza, mantenimiento y conservación de espacios públicos urbanos

ACCIONA es uno de los cinco primeros operadores del mercado con más de 50 años de experiencia en prestación de servicios de limpieza de las vías públicas, mantenimiento de zonas verdes y recogida y tratamiento de residuos con un enfoque de gestión eficiente. Adicionalmente, ACCIONA también presta este servicio en el ámbito de las obras forestales, de regeneración de costas, paisajismo, tratamiento selvícola, seguimiento ambiental y zonas deportivas.

Asimismo la compañía aporta soluciones integrales para edificios e instalaciones –públicas y privadas– y para sus usuarios a través de sus servicios de limpieza, de mantenimiento, de atención al usuario, auxiliares y de apoyo.



RECOGIDA DE RESIDUOS Y LIMPIEZA VIARIA DE ALCOBENDAS (ESPAÑA)

- Importe de contrato: 76 M€ con una inversión superior a 4 M€.
- Contrato: servicios de recogida de residuos urbanos, limpieza viaria y explotación del punto limpio del municipio.
- Duración: 10 años desde septiembre 2018.
- Población atendida: 120.000 habitantes.
- Innovaciones: integración progresiva de nuevas tecnologías para optimizar la gestión de residuos y reducción de las emisiones, por ejemplo, instalación de un sistema de control de rutas, optimizándose y reduciéndose los consumos energéticos. Incorporación de equipos con combustibles alternativos, más del 50 % de la flota funciona con GNC.

Concesiones de infraestructuras sociales

La compañía contribuye al bienestar social de la población principalmente en el ámbito sanitario a través de la prestación de servicios hospitalarios que abarcan desde la construcción de la infraestructura, su financiación y mantenimiento a la gestión de servicios complementarios a la actividad sanitaria.

MÁS DE 4.000 CAMAS HOSPITALARIAS Y 950.000 m² DE INFRAESTRUCTURAS SOCIALES¹ EN 13 AÑOS

¹Incluye centros sanitarios y universidades.



SERVICIOS FINANCIEROS

Oportunidades de ahorro futuro a través de planes de pensiones y fondos de inversión con rentabilidades a largo plazo.



ACTIVIDADES



IMPACTOS 2018

▸ **Servicios de gestión de activos –fondos de inversión, fondos de pensiones y mandatos institucionales–.**

▸ **Ayuda a rentabilizar el ahorro.**

Gestión de activos

ACCIONA, a través de Bestinver, ofrece servicios de gestión de activos –fondos de inversión, fondos de pensiones y mandatos institucionales–. La filosofía de inversión se articula en torno a la obtención de las mejores rentabilidades a largo plazo mediante la inversión de valor en renta variable.

Filosofía de inversión en valor

El objetivo es detectar aquellas compañías que tienen una capacidad de generación de valor respecto al precio de mercado.

- **Análisis fundamental**

Equipo cualificado y experimentado que cuenta con más de 200 años de experiencia en total.

- **Gestión adecuada del riesgo**

Robustez de las carteras y búsqueda de equilibrio entre los distintos factores de riesgo.

- **Visión a largo plazo**

- **compartida por inversores y gestores**

Convergencia entre valor y precio a largo plazo, que permite seleccionar oportunidades a buen precio.

6.280 M€

PATRIMONIO TOTAL

4.835 M€

FONDOS DE INVERSIÓN

1.074 M€

PLANES DE PENSIONES

371 M€

IIC DE LUXEMBURGO
Y SICAVs

* Datos a 30/04/2019.

En 2018 la volatilidad del mercado se ha traducido en una mayor incertidumbre por parte de los clientes –y en consecuencia en un menor volumen de aportaciones– así como un impacto negativo sobre las rentabilidades de los fondos, en sintonía con la evolución de los índices de referencia. A cierre de año el volumen de fondos bajo gestión se situó en 5.476 millones de euros, que a finales del primer trimestre de 2019 ha tenido un crecimiento del 9,6%.

Asimismo, se sigue ampliando significativamente el número de clientes, alcanzando los 51.492 inversores a finales de abril de 2019.

Rentabilidad y ahorro a largo plazo

La estrategia a corto y medio plazo se orienta al desarrollo y la consolidación de una plataforma que favorezca el crecimiento en el segmento minorista –donde se concentra la masa de ahorro en España– y la automatización de los procesos para mejorar la atención y gestión del ahorrador de manera más ágil, solvente y con un coste mínimo. Para ello durante el año 2018, se han abierto nuevas oficinas en España que contribuyen a un posicionamiento de la compañía más cercano al cliente. El objetivo es ayudar a los ahorradores a construir carteras de inversión que generen rentabilidades atractivas, utilizando para cada plazo de inversión su activo correspondiente: los fondos de renta fija para el corto plazo, los de renta variable para el largo plazo.

Fondos de inversión

Oportunidades de inversión con rentabilidades a largo plazo como alternativa a la estructura del ahorro tradicional –basada en depósitos y renta fija– con un menor retorno.

Planes de pensiones

Vehículo inversor para canalizar el ahorro futuro y mejorar su salud financiera en la jubilación.

**EL FONDO DE PENSIONES
BESTINVER GLOBAL PRESENTA UNA
RENTABILIDAD MEDIA ANUALIZADA
A 10 AÑOS DE 12,5 %**

12,4 %

BESTINFOND, FONDO
DE INVERSIÓN

RENTABILIDAD MEDIA
ANUALIZADA A 10 AÑOS

8,0 %

BESTINVER BOLSA,
FONDO DE INVERSIÓN

RENTABILIDAD MEDIA
ANUALIZADA A 10 AÑOS

13,8 %

BESTINVER INTERNACIONAL,
FONDO DE INVERSIÓN

RENTABILIDAD MEDIA
ANUALIZADA A 10 AÑOS

9,7 %

BESTINVER GRANDES
COMPAÑÍAS, FONDO
DE INVERSIÓN

RENTABILIDAD MEDIA
ANUALIZADA DESDE
EL INICIO

* Datos a 30/04/2019.

Impacto y transformación de la sociedad

MÉXICO

ACCIONA es líder en prestación de soluciones energéticas renovables en el país. Además, presta soluciones de agua, infraestructuras y gestión de ciudades.

PROYECTOS DESTACADOS EN 2018



Hospital general del instituto mexicano del seguro social, Ciudad de México

- D&C y puesta en operación
- Camas: 144
- Certificación LEED



Planta Fotovoltaica Puerto Libertad

- Potencia: 405 MW



Parque Reforma, Ciudad de México

- Viviendas: +2.000 construidas



Complejo eólico Oaxaca II-III-IV

- Potencia: 306 MW



Parque eólico Eurus, Oaxaca

- Potencia: 250 MW
- PPA con CEMEX



Central térmica Baja California Sur V

- Potencia: 46,8 MW



Parque eólico El Cortijo, Tamaulipas

- Potencia: 183 MW



Depuradora Atotonilco

- Capacidad: 35 m³/día y capacidad máxima de tratamiento 50 m³/s



Planta de Audi, Puebla

- Facility Services



Red de transmisión eléctrica El Cortijo, Tamaulipas

- Longitud 28,8 km
- Líneas de transmisión: 400 KV y 60 Hz



Gestión integral del agua de Boca de Río, Veracruz

- 30 años
- Servicio: 45.000 habitantes



UTE carretera CD. Obregón-Guaymas, Sonora

- Longitud: 30 km

■ Infraestructuras energéticas
 ■ Infraestructuras de agua
 ■ Infraestructuras civiles
 ■ Ciudades sostenibles

CONTRIBUCIÓN DE ACCIONA EN MÉXICO EN 2018

CRECIMIENTO ECONÓMICO, PROGRESO SOCIAL Y EQUILIBRIO AMBIENTAL

Descarbonización del mix eléctrico	Emisiones evitadas: 1,3 Mt CO ₂
Mejora del acceso al agua	Personas abastecidas: +10,5 M
Mejora de la conectividad	Infraestructuras de carreteras: 30 Km
Mejora del bienestar social	Beneficiarios de iniciativas sociales: 1,3 M

OTROS IMPACTOS SOCIOECONÓMICOS Y AMBIENTALES DE LOS ACTIVOS RENOVABLES*

Contribución al PIB	169 M€
Creación de empleo	4.498
Alivio del estrés hídrico	Agua ahorrada: 1,9 M m ³
Mejora de la calidad del aire y la salud	Emisiones evitadas: 4.600 tSO ₂ y NO _x

*Según metodología específica de ACCIONA Energía de medición de Impacto Socioeconómico y Ambiental.

SITUACIÓN DE MÉXICO RESPECTO A LOS OBJETIVOS DE DESARROLLO SOSTENIBLE

ODS	Rating	Tendencia	Contexto actual
	●	▶	Acceso a agua potable: 96,1 % Acceso a servicios de saneamiento: 85,2 % Estrés hídrico alto: (40 % - 80 %)
	●	▲	17º país en capacidad de generación instalada 72,56 millones kW 99% población con acceso a electricidad
	●	▲	14º país en generación de emisiones de CO₂ 454,1 Mt CO ₂ e 3,9 t CO ₂ e/cápita
	●	▲	17º país en construcción de carreteras: 377.660 km
	●	▲	80,2% población urbana 1,5 camas de hospital / 1.000 habitantes

- ODS alcanzado
- Persisten algunos desafíos
- Desafíos significativos
- Grandes desafíos
- Información no disponible

- ▶ Se mantiene la realización del ODS
- ▲ Proceso para alcanzar el objetivo en 2030
- ▲ Crecimiento insuficiente para alcanzar el ODS
- ▶ Crecimiento inferior al 50 % del porcentaje requerido
- ▼ Ritmo de consecución decreciendo
- ◆ Información no disponible

OPORTUNIDADES A FUTURO EN MÉXICO



50 %
ENERGÍAS LIMPIAS
EN 2050

-2,9 %
INTENSIDAD ENERGÉTICA
ENTRE 2016 Y 2050

≈ € 1.500 M
INVERSIÓN EN
INFRAESTRUCTURAS DE
TRANSPORTE ENTRE
2018 Y 2024

+2,5 %
GRADO DE PRESIÓN¹ DE
LOS RECURSOS HÍDRICOS
ENTRE 2017 Y 2030

¹ El grado de presión de los recursos hídricos se determina al dividir la extracción del recurso entre el agua procedente de fuentes renovables.

Fuentes: Central Intelligence Agency. *The World Factbook, México*.
Bertelsmann Stiftung and Sustainable Development Solutions Network (SDSN). *SDG Index and Dashboards Report 2018*.
World Resources Institute. *Aqueduct Country and River Basin Rankings*.
SENER, Secretaría de Energía. *Prospectiva de Energías Renovables 2016-2030*.
Gobierno de México. *Programa Nacional de Infraestructura Carretera 2018-2024*.
Comisión Nacional del Agua. *Estadísticas del Agua en México*.

AUSTRALIA

La adquisición de Geotech en 2018 ha consolidado la presencia de ACCIONA en Australia en materia de infraestructuras de transporte y de agua, donde también cuenta con activos renovables. La compañía es miembro fundador del European Australian Business Council y participa de forma activa en la Cámara de Comercio e Industria Hispano-Australiana.

PROYECTOS DESTACADOS EN 2018

- 
Planta Waste to Energy, Kwinana
 - Potencia: 36 MW
- 
Potabilizadora, Mundaring
 - D&C y O&M (35 años)
 - Capacidad: 240.000 m³/día
- 
Parque eólico Cathedral Rocks
 - Potencia: 64 MW
- 
Parque eólico Waubra, Victoria
 - Potencia: 192 MW
- 
Planta fotovoltaica, Lilyvale ^(EPC)
 - Potencia: 100 MWac
- 

Túneles Legacy Way, Brisbane
 - D&C y O&M (10 años)
 - Longitud: 4,6 Km
- 
Depuradora Kawana
 - D&C Y O&M
- 
Autopista Towoomba
 - O&M (25 años)
 - Longitud: 41 km
 - Incluye concesión (PPP)
- 
Parque eólico Mount Gellibrand, Victoria
 - Potencia: 132 MW
 - PPA con VIVA Energy
- 
Tren ligero, Sidney
 - D&C y O&M (13 años)
 - Longitud: 12 km trazado y 25 km de explotación.
 - Capacidad: 450 pasajeros/servicio
- 
Autopista Puhoi, Nueva Zelanda
 - D&C y O&M (25 años)
 - Incluye concesión (PPP)
- 
Parque eólico Gunning, Victoria
 - Potencia: 46,5 MW
- 
Desaladora Adelaida
 - EPC y O&M (20 años)
 - Capacidad: 300,000 m³/día

 Infraestructuras energéticas
  Infraestructuras de agua
  Infraestructuras civiles
  Ciudades sostenibles

CONTRIBUCIÓN DE ACCIONA EN AUSTRALIA EN 2018

CRECIMIENTO ECONÓMICO, PROGRESO SOCIAL Y EQUILIBRIO AMBIENTAL	
Descarbonización del mix eléctrico	Emissiones evitadas: 955.000 t CO ₂
Mejora del acceso al agua	Personas abastecidas: +2,8 M
Mejora de la conectividad	Infraestructuras de transporte: +70 Km
Mejora del bienestar social	Beneficiarios de iniciativas sociales: 147.000
OTROS IMPACTOS SOCIOECONÓMICOS Y AMBIENTALES DE LOS ACTIVOS RENOVABLES*	
Contribución al PIB	78,4 M€
Creación de empleo	693
Alivio del estrés hídrico	Agua ahorrada: 1,6 M m ³
Mejora de la calidad del aire y la salud	Emissiones evitadas: 6.900 tSO ₂ y NO _x

*Según metodología específica de ACCIONA Energía de medición de Impacto Socioeconómico y Ambiental.

SITUACIÓN DE AUSTRALIA RESPECTO A LOS OBJETIVOS DE DESARROLLO SOSTENIBLE

ODS	Rating	Tendencia	Contexto actual
	●	◆	Acceso a agua potable: 100 % Acceso a servicios de saneamiento: 100 % Alto estrés hídrico: (40 % - 80 %)
	●	▲	18º país en capacidad de generación instalada 65,56 millones kW 100 % población con acceso a electricidad
	●	▲	15º país en generación de emisiones de CO₂ 439,1 Mt CO ₂ e 15,4 t CO ₂ e/cápita
	●	▲	8º país en construcción de ferrocarril: 33.343 km 7º país en construcción de carreteras: 873.573 km
	●	▲	86 % población urbana Satisfacción con el transporte público: 59 % 3,8 camas de hospital / 1.000 habitantes

- ODS alcanzado
- Persisten algunos desafíos
- Desafíos significativos
- Grandes desafíos
- Información no disponible

- ▶ Se mantiene la realización del ODS
- ▲ Proceso para alcanzar el objetivo en 2030
- ▲ Crecimiento insuficiente para alcanzar el ODS
- ▶ Crecimiento inferior al 50 % del porcentaje requerido
- ▼ Ritmo de consecución decreciendo
- ◆ Información no disponible

OPORTUNIDADES A FUTURO EN AUSTRALIA



33.000 GWh
ENERGÍA RENOVABLE
EN 2020

23,5 %
ELECTRICIDAD DE
FUENTES RENOVABLES
EN 2020

AUD 776 M
DESARROLLO DE RECURSOS
NATURALES, PRINCIPALMENTE
LA GESTIÓN DEL AGUA

AUD 100 bn
INVERSIÓN EN
INFRAESTRUCTURAS
DE TRANSPORTE

Fuentes: Central Intelligence Agency. *The World Factbook, Australia*.
Bertelsmann Stiftung and Sustainable Development Solutions Network (SDSN). *SDG Index and Dashboards Report 2018*.
World Resources Institute. *Aqueduct Country and River Basin Rankings*.
Australian Government. *Australian Government response to the Climate Change Authority's, 2014 Renewable Energy Target Review*.
Commonwealth of Australia. *Budget 2019-2020, Investing in our community Congestion busting infrastructure now and for the future*.
Parlamento de Australia. *Budget Review 2019-20 Index*.

CHILE

Mercado estratégico en Sudamérica, ACCIONA participa activamente en sectores de infraestructuras públicas y privados, además de facilitar soluciones innovadoras en energías limpias y desalación de aguas.

PROYECTOS DESTACADOS EN 2018



Desaladora Copiapó

- O&M (20 años)
- Capacidad: 54.000 m³/día



Parque eólico San Gabriel

- Entrada en operación: 2019
- Potencia: 183 MW



Planta fotovoltaica Isla de Pascua, conectada a red

- Producción: 128 MWh/año



Planta fotovoltaica El Romero Solar

- Potencia: 246 MWp
- PPA con Google



Planta fotovoltaica Almeйда, Atacama

- Potencia: 62 MWp



Metro Santiago de Chile

- Tramos: 1 y 2 (interestación de línea 3 del metro).



Servicios en aeropuerto Santiago de Chile

- Operaciones de asistencia en tierra de LATAM Airlines.
- Servicios de rampa de LATAM Airlines.



Parque eólico Punta Palmeras, Coquimbo

- Potencia: 45 MW

Acuerdos PPA de ACCIONA

- **Enami**
Suministro energía 100 % renovable a todas sus plantas.
- **Aguas Chañar**
Suministro energía 100 % renovable para más del 70 % de su demanda.
- **Fallabella**
Suministro energía 100 % renovable a más de 100 instalaciones.
- **LATAM Airlines**
Suministro del 80% del total de la energía eléctrica consumida por la aerolínea.

■ Infraestructuras energéticas ■ Infraestructuras de agua ■ Infraestructuras civiles ■ Ciudades sostenibles

CONTRIBUCIÓN DE ACCIONA EN CHILE EN 2018

CRECIMIENTO ECONÓMICO, PROGRESO SOCIAL Y EQUILIBRIO AMBIENTAL

Descarbonización del mix eléctrico	Emisiones evitadas: 417.000 t CO ₂	
Mejora del acceso al agua	Personas abastecidas: 20.000	
Mejora de la conectividad	Infraestructuras de transporte: 140 Km	Personas conectadas: 250.000 Tiempo ahorrado: 30 min
Mejora del bienestar social	Beneficiarios de iniciativas sociales: 244.000	

OTROS IMPACTOS SOCIOECONÓMICOS Y AMBIENTALES DE LOS ACTIVOS RENOVABLES*

Contribución al PIB	+107 M€
Creación de empleo	+2.700
Alivio del estrés hídrico	Agua ahorrada: +849.000 m ³
Mejora de la calidad del aire y la salud	Emisiones evitadas: 3.600 t SO ₂ y NO _x

*Según metodología específica de ACCIONA Energía de medición de Impacto Socioeconómico y Ambiental.

SITUACIÓN DE CHILE RESPECTO A LOS OBJETIVOS DE DESARROLLO SOSTENIBLE

ODS	Rating	Tendencia	Contexto actual
	●	▲	Acceso a agua potable: 99 % Acceso a servicios de saneamiento: 99,1 % Alto estrés hídrico: (40 % - 80 %)
	●	▲	37º país en capacidad de generación instalada 24,53 millones kW 99,6 % población con acceso a electricidad
	●	▼	47º país en generación de emisiones de CO₂ 88,23 Mt CO ₂ e 4,7 t CO ₂ e/cápita
	●	▼	15º país en construcción de aeropuerto: 481 30º país en construcción de ferrocarril: 7.282 km
	●	▶	87,6 % población urbana Satisfacción con el transporte público: 56 % 2,2 camas de hospital / 1.000 habitantes

- ODS alcanzado
- Persisten algunos desafíos
- Desafíos significativos
- Grandes desafíos
- Información no disponible

- ▶ Se mantiene la realización del ODS
- ▲ Proceso para alcanzar el objetivo en 2030
- ▼ Crecimiento insuficiente para alcanzar el ODS
- ▶ Crecimiento inferior al 50 % del porcentaje requerido
- ▼ Ritmo de consecución decreciendo
- ◆ Información no disponible

OPORTUNIDADES A FUTURO EN CHILE



60 %
ENERGÍAS RENOVABLES
EN 2035

\$ 15.917 M
INVERSIÓN EN +700 PROYECTOS
DE INFRAESTRUCTURAS
ENTRE 2010-2025

30 %
REDUCCIÓN DE EMISIONES
DE GEI EN 2030

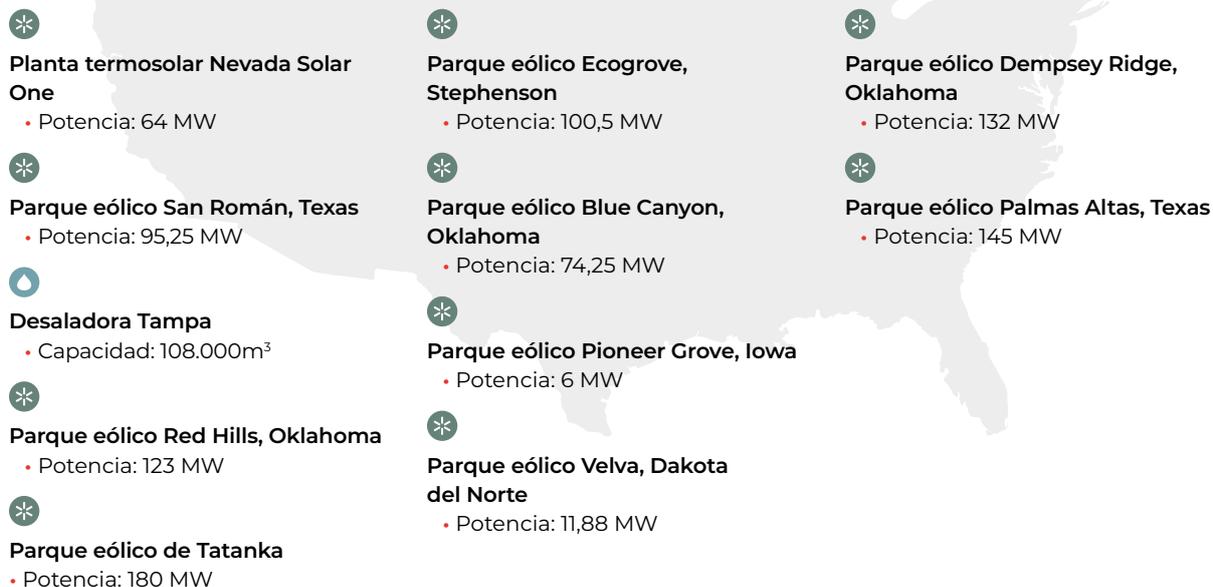
\$ 1.169 M
INVERSIÓN EN
INFRAESTRUCTURAS DE AGUA
ENTRE 2015 Y 2025

Fuentes: Central Intelligence Agency. *The World Factbook, Chile*.
Bertelsmann Stiftung and Sustainable Development Solutions Network (SDSN). *SDG Index and Dashboards Report 2018*.
World Resources Institute. *Aqueduct Country and River Basin Rankings*.
Ministerio de Energía, Gobierno de Chile. *Energía 2050, Política Energética de Chile*.
Ministerio de Obras Públicas, Gobierno de Chile. *Plan Director de Infraestructuras 2010-2025*.
ICEX, España exportación e inversiones. *El mercado del tratamiento de aguas en Chile*.

ESTADOS UNIDOS

El mercado estadounidense representa una de las mayores inversiones de la compañía en el ámbito de la energía eólica, con un total de 8 parques. También opera una planta termoeléctrica en propiedad y desarrolla actividades de desalación.

PROYECTOS DESTACADOS EN 2018



— Infraestructuras energéticas — Infraestructuras de agua

CONTRIBUCIÓN DE ACCIONA EN EE. UU. EN 2018

CRECIMIENTO ECONÓMICO, PROGRESO SOCIAL Y EQUILIBRIO AMBIENTAL	
Descarbonización del mix eléctrico	Emissiones evitadas: 1,5 M t CO ₂
Mejora del acceso al agua	Personas abastecidas: +280.000
Mejora del bienestar social	Beneficiarios de iniciativas sociales: 230.000
OTROS IMPACTOS SOCIOECONÓMICOS Y AMBIENTALES DE LOS ACTIVOS RENOVABLES*	
Contribución al PIB	149 M€
Creación de empleo	1.589
Alivio del estrés hídrico	Agua ahorrada: +2,6 M m ³
Mejora de la calidad del aire y la salud	Emissiones evitadas: 9.200 t SO ₂ y NO _x

*Según metodología específica de ACCIONA Energía de medición de Impacto Socioeconómico y Ambiental.

SITUACIÓN DE EE. UU. RESPECTO A LOS OBJETIVOS DE DESARROLLO SOSTENIBLE

ODS	Rating	Tendencia	Contexto actual
	●	▲	Acceso a agua potable: 99,2 % Acceso a servicios de saneamiento: 100 % Estrés hídrico medio-alto: (20 % - 40 %)
	●	▲	2º país en capacidad de generación instalada 1,087 mil millones kW 100 % población con acceso a electricidad
	●	▶	2º país en generación de emisiones de CO₂ 5,242 mil Mt CO ₂ e 16,5 t CO ₂ e/cápita

- ODS alcanzado
- Persisten algunos desafíos
- Desafíos significativos
- Grandes desafíos
- Información no disponible

- ▶ Se mantiene la realización del ODS
- ▲ Proceso para alcanzar el objetivo en 2030
- ▲ Crecimiento insuficiente para alcanzar el ODS
- ▶ Crecimiento inferior al 50 % del porcentaje requerido
- ▼ Ritmo de consecución decreciendo
- ◆ Información no disponible

OPORTUNIDADES A FUTURO EN EE. UU.



≈ 200
CIUDADES CON OBJETIVO
100 % ENERGÍA LIMPIA
EN 2035

-1,6 %
GENERACIÓN DE ENERGÍA
ASOCIADA A LA EMISIÓN
DE CO₂ EN 2019

US\$ 1.000 bn
INVERSIÓN PARA
SATISFACER LA DEMANDA
DE AGUA LOS PRÓXIMOS
25 AÑOS

Fuentes: Central Intelligence Agency. *The World Factbook, USA*.
Bertelsmann Stiftung and Sustainable Development Solutions Network (SDSN). *SDG Index and Dashboards Report 2018*.
World Resources Institute. *Aqueduct Country and River Basin Rankings*.
Deloitte. *2019 renewable energy industry outlook*.
EIA, U.S. Energy Information Administration. *Short-Term Energy Outlook (STEO)*.
EIA, U.S. Energy Information Administration. *Annual Energy Outlook 2019 with projections to 2050*.
Asce. *Infrastructure Report Card 2017*

CANADÁ

ACCIONA entró en Canadá para ejecutar uno de los proyectos hidráulicos más emblemáticos del país, el Deep Lake Water Cooling en Toronto. Actualmente está presente en el país llevando a cabo proyectos de infraestructuras energéticas, de agua y civiles así como proyectos para hacer las ciudades más sostenibles.

PROYECTOS DESTACADOS EN 2018



■ Infraestructuras energéticas ■ Infraestructuras de agua ■ Infraestructuras civiles ■ Ciudades sostenibles

CONTRIBUCIÓN DE ACCIONA EN CANADÁ EN 2018

CRECIMIENTO ECONÓMICO, PROGRESO SOCIAL Y EQUILIBRIO AMBIENTAL	
Descarbonización del mix eléctrico	Emisiones evitadas: 3.600 t CO ₂
Mejora del acceso al agua	Personas abastecidas: 270.000
Mejora de la conectividad	Infraestructuras de transporte: 11 km de carretera y 230 m de puente
Mejora del bienestar social	Beneficiarios de iniciativas sociales: 37.600
OTROS IMPACTOS SOCIOECONÓMICOS Y AMBIENTALES DE LOS ACTIVOS RENOVABLES*	
Contribución al PIB	17,7 M€
Creación de empleo	+179
Alivio del estrés hídrico	Agua ahorrada: +619.000 m ³
Mejora de la calidad del aire y la salud	Emisiones evitadas: 2.300 t SO ₂ y NO _x

*Según metodología específica de ACCIONA Energía de medición de Impacto Socioeconómico y Ambiental.

SITUACIÓN DE CANADÁ RESPECTO A LOS OBJETIVOS DE DESARROLLO SOSTENIBLE

ODS	Rating	Tendencia	Contexto actual
	●	◆	Acceso a agua potable: 99,8 % Acceso a servicios de saneamiento: 99,8 % Estrés hídrico medio-bajo: (10 % - 20 %)
	●	▶	8º país en capacidad de generación instalada 143,5 millones kW 100 % población con acceso a electricidad
	●	▶	9º país en generación de emisiones de CO₂ 640,6 Mt CO ₂ e 15,1 t CO ₂ e/capita
	●	▼	4º país en construcción de ferrocarril: 77.932 km 6º país en construcción de carreteras: 1.042.300 km
	●	◆	81,4 % población urbana 2,7 camas de hospital / 1.000 habitantes

- ODS alcanzado
- Persisten algunos desafíos
- Desafíos significativos
- Grandes desafíos
- Información no disponible

- ▶ Se mantiene la realización del ODS
- ▲ Proceso para alcanzar el objetivo en 2030
- ▼ Crecimiento insuficiente para alcanzar el ODS
- ▶ Crecimiento inferior al 50 % del porcentaje requerido
- ▼ Ritmo de consecución decreciendo
- ◆ Información no disponible

OPORTUNIDADES A FUTURO EN CANADÁ



+2,3 %

INFRAESTRUCTURAS
EN LOS PRÓXIMOS
5 AÑOS

150 MM - 1 billón

DÉFICIT DE INVERSIÓN
EN INFRAESTRUCTURAS

30 %

COMPROMISO DE REDUCCIÓN
DE EMISIONES A 2030, AÑO
BASE 2005

Fuentes: Central Intelligence Agency. *The World Factbook, Canadá.*
Bertelsmann Stiftung and Sustainable Development Solutions Network (SDSN). *SDG Index and Dashboards Report 2018.*
World Resources Institute. *Aqueduct Country and River Basin Rankings.*
ICEX, España Exportación e Inversiones. *El mercado de las infraestructuras de transporte en Canadá.*
Environment and Climate Change Canada. *Pan-Canadian Framework on Clean Growth and Climate Change.*
Canada's 2017 Nationally Determined Contribution Submission.

ESPAÑA

ACCIONA tiene una larga experiencia en España en proyectos de infraestructuras civiles, sociales, inmobiliaria, servicios financieros, así como otras actividades que hacen de las ciudades lugares más sostenibles. Además, España fue el primer escenario de su actividad en energías renovables, actualmente representando el 60 % de la energía producida convirtiéndose así en una sólida plataforma desde la que ha abordado la internacionalización de esta actividad.

PROYECTOS DESTACADOS EN 2018



Línea de alta velocidad norte-noroeste, Madrid-Galicia
 • Longitud: 30 km



ETAP Valmayor, Madrid
 • D&C y O&M
 • Superficie: 1.036.800 m³/día
 • Abastecimiento: 3 M/personas



Hospital Universitario, Toledo
 • Camas: 760



Metro Málaga
 • Longitud: 1,8 km



Tranvía Zaragoza
 • D&C y O&M
 • Longitud: 12,80 km



Aeropuerto de el Prat, Barcelona
 • Servicio: *handling*.
 • Pasajeros: 2,8 M de pasajeros.



ACCIONA Motosharing en Madrid, Valencia, Sevilla, Barcelona
 • +1.000 vehículos eléctricos



Central Hidroeléctrica de Seira
 • Potencia: 37 MW
 • Abastecimiento: 23.000 hogares
 • Centenario de la planta en 2018



Tecnologías de energías renovables



Eólica
 • Capacidad instalada: 4.740 MW



Hidráulica
 • Capacidad instalada: 876 MW



Biomasa
 • Capacidad instalada: 61 MW



Fotovoltaica
 • Capacidad instalada: 3 MW

Comercialización de energía eléctrica
 • Potencia: 5.648 GWh

■ Infraestructuras energéticas ■ Infraestructuras de agua ■ Infraestructuras civiles ■ Ciudades sostenibles

CONTRIBUCIÓN DE ACCIONA EN ESPAÑA EN 2018

CRECIMIENTO ECONÓMICO, PROGRESO SOCIAL Y EQUILIBRIO AMBIENTAL

Descarbonización del mix eléctrico	Emissiones evitadas: 8,4 M t CO ₂
Mejora del acceso al agua	Personas abastecidas: millones
Liberación de espacio	Espacio liberado por motos eléctricas*: +61.000 m ²
Mejora del bienestar social	Beneficiarios de iniciativas sociales: +365.000

OTROS IMPACTOS SOCIOECONÓMICOS Y AMBIENTALES DE LOS ACTIVOS RENOVABLES**

Contribución al PIB	788,4 M€
Creación de empleo	+11.160
Alivio del estrés hídrico	Agua ahorrada: +14 M m ³
Mejora de la calidad del aire y la salud	Emissiones evitadas: 49.000 t SO ₂ y NO _x

*Dato a cierre de este informe.

**Según metodología específica de ACCIONA Energía de medición de Impacto Socioeconómico y Ambiental.

SITUACIÓN DE ESPAÑA RESPECTO A LOS OBJETIVOS DE DESARROLLO SOSTENIBLE

ODS	Rating	Tendencia	Contexto actual
	●	▶	Acceso a agua potable: 100 % Acceso a servicios de saneamiento: 99,9 % Estrés hídrico alto: (40 % - 80 %)
	●	▲	12º país en capacidad de generación instalada 105,9 millones kW 100 % población con acceso a electricidad
	●	▲	25º país en generación de emisiones de CO₂ 286,7 Mt CO ₂ e 5,0 t CO ₂ e/capita
	●	▼	18º país en construcción de ferrocarril: 16.102 km 8º país en construcción de carreteras: 683.175 km
	●	▼	80,3 % población urbana Satisfacción con el transporte público: 63 % 3 camas de hospital / 1.000 habitantes

- ODS alcanzado
- Persisten algunos desafíos
- Desafíos significativos
- Grandes desafíos
- Información no disponible

- ▶ Se mantiene la realización del ODS
- ▲ Proceso para alcanzar el objetivo en 2030
- ▼ Crecimiento insuficiente para alcanzar el ODS
- ▶ Crecimiento inferior al 50 % del porcentaje requerido
- ▼ Ritmo de consecución decreciendo
- ◆ Información no disponible

OPORTUNIDADES A FUTURO EN ESPAÑA



42 %

ENERGÍAS RENOVABLES
EN EL USO FINAL DE LA
ENERGÍA EN 2030

141.975 M€

INVERSIÓN
EN INFRAESTRUCTURAS
DE TRANSPORTE ENTRE
2012-2024

72 %

ENERGÍA RENOVABLE EN LA
GENERACIÓN ELÉCTRICA
EN 2030

~ 21.200 M€

INVERSIÓN NECESARIA
PARA UNA GESTIÓN
EFICIENTE DEL AGUA ENTRE
2016-2021

Fuentes: Central Intelligence Agency, *The World factbook, España*. Bertelsmann Stiftung and Sustainable Development Solutions Network (SDSN). *SDG Index and Dashboards Report 2018*. World Resources Institute. *Aqueduct Country and River Basin Rankings. Water Stress by country*. Ministerio de Fomento, Gobierno de España. *Plan de Infraestructuras, Transporte y Vivienda, PITVI (2012-2024)*. Ministerio para la Transición Ecológica. *Plan Nacional de Depuración, Saneamiento, Eficiencia, Ahorro y Reutilización del 2016-2021*. Ministerio para la Transición Ecológica. *Directrices, programa de trabajos, calendario y fórmulas de participación, PLAN DSEAR*. Ministerio para la Transición Ecológica. *Plan Nacional Integrado de Energía y Clima a 2030*.

CONSEJO DE COOPERACIÓN DEL GOLFO

En la última década, ACCIONA ha alcanzado cifras considerables en cuanto a número de empleados e ingresos anuales en el Consejo de Cooperación del Golfo (CCG). La compañía cuenta con proyectos de infraestructuras de energéticas, civiles y, especialmente, de agua en Emiratos Árabes Unidos, Arabia Saudí, Catar y Omán.

PROYECTOS DESTACADOS EN 2018



Desaladora RAS ABU FONTAS 3, Catar

- EPC y O&M
- Capacidad: 164.000 m³/día



Desaladora Facility D, Catar

- EPC y O&M
- Capacidad: 284.000 m³/día



Desaladora de Fujairah, EAU

- EPC y O&M
- Capacidad: 137.000 m³/día



Metro Dubai, EAU

- D&C
- Longitud: 15 km (11,8 elevados y 3,2 subterráneos)

■ Infraestructuras energéticas
 ■ Infraestructuras de agua
 ■ Infraestructuras civiles
 ■ Ciudades sostenibles

CONTRIBUCIÓN DE ACCIONA EN CCG EN 2018

CRECIMIENTO ECONÓMICO, PROGRESO SOCIAL Y EQUILIBRIO AMBIENTAL

Mejora del acceso al agua	Personas abastecidas: 1,5 M
Mejora de la conectividad	Infraestructuras de transporte: 15 km de metro
Mejora del bienestar social	Beneficiarios de iniciativas sociales: 24.000

IMPACTO SOCIOECONÓMICO Y AMBIENTAL* DE LA DESALADORA RAS FONTAS 3 EN CATAR

Contribución al PIB	87 M€
Creación de empleo	4.345
Emissiones evitadas	296.905 t CO ₂
Mejora de la calidad del aire y la salud	Emissiones evitadas: 491 t SO ₂ y NO _x

*Según metodología específica de ACCIONA de medición de Impacto Socioeconómico y Ambiental. Empleos-año: puestos de trabajo equivalentes a tiempo completo con una duración de un año.

SITUACIÓN DEL CCG¹ RESPECTO A LOS OBJETIVOS DE DESARROLLO SOSTENIBLE

ODS	Rating	Tendencia	Contexto actual
	●	◆	Estrés hídrico extremo (>80 %) Acceso agua potable: EAU: 99,6 %; Arabia Saudí: 97 %; Catar: 100 %; Omán: 96,7 %
	●	▲	Acceso a electricidad: EAU: 99,6 %; Arabia Saudí: 97 %; Catar: 100 %; Omán: 96,7 % Ranking capacidad de generación instalada: EAU 33°; Arabia Saudí 14°; Catar 66°; Omán 70°
	●	▼	Emisiones t CO ₂ /cápita: EAU 23,3; Arabia Saudí 19,5; Catar 45,4; Omán 15,4 Ranking generación emisiones: EAU 24°; Arabia Saudí 8°; Catar 40°; Omán 52°
	●	▲	Posición en el ranking y km de carreteras: EAU 122° y 4.080 km; Arabia Saudí 21° 221.372 km; Catar 108° 9.830 km; Omán 61° 60.230 km
	●	◆	Población urbana: EAU 86,5 %; Arabia Saudí 83,8 %; Catar 99,1 %; Omán 84,5 % Satisfacción con el transporte público EAU: 78 %

- ODS alcanzado
- Persisten algunos desafíos
- Desafíos significativos
- Grandes desafíos
- Información no disponible

- ▶ Se mantiene la realización del ODS
- ▲ Proceso para alcanzar el objetivo en 2030
- ▼ Crecimiento insuficiente para alcanzar el ODS
- ▶ Crecimiento inferior al 50 % del porcentaje requerido
- ▼ Ritmo de consecución decreciendo
- ◆ Información no disponible

OPORTUNIDADES A FUTURO EN CCG



-22 %

EMISIONES
CONTAMINANTES
EN 2030

X 5

DEMANDA DE AGUA
EN 2050

-17 %

EXTRACCIÓN DE AGUA
EN SECTOR ENERGÉTICO
EN 2030

¹ Países del CCG en los que ACCIONA tiene actividad: Emiratos Árabes Unidos, Arabia Saudí, Catar y Omán.

Fuentes: Central Intelligence Agency. *The World Factbook*, UAE, Saudi Arabia, Qatar, Oman. Bertelsmann Stiftung and Sustainable Development Solutions Network (SDSN). *SDG Index and Dashboards Report 2018*. World Resources Institute. *Aqueduct Country and River Basin Rankings. Water stress country*. The Official Portal of the UAE Government. *UAE Energy Strategy 2050 and The UAE Water Security Strategy 2036*. IRENA. *Renewable Energy Market Analysis: GCC 2019*.

Gobierno Corporativo

Estructura del capital social de ACCIONA

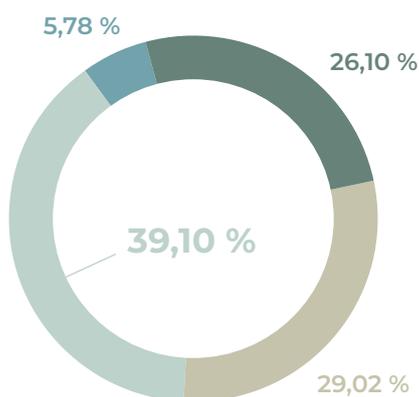
El 27 de marzo de 2018 el Consejo de Administración aprobó un Programa de recompra de acciones propias de hasta un máximo de 2.448.480 acciones, por el plazo de un año desde su aprobación al amparo del Reglamento (UE) nº596/2014 sobre el abuso de mercado y su Reglamento Delegado, cuya finalidad era la de reducir capital social mediante la amortización de acciones propias, y en menor medida, cumplir las obligaciones que puedan derivarse de los Programas de Entrega de Acciones a consejeros ejecutivos, directivos y empleados del Grupo.

La Junta General de Accionistas celebrada el 30 de mayo de 2018 aprobó reducir el capital social un máximo de 2.862.978 acciones propias y delegó en el Consejo de Administración fijar las demás condiciones de la reducción. En virtud de dicha delegación, el Consejo de Administración aprobó en marzo de 2019, la reducción de capital y amortización de un total de 2.402.897 acciones propias, quedando el capital social de ACCIONA representado por 54.856.653 acciones ordinarias –representadas en anotaciones en cuenta– de un euro de valor nominal cada una, totalmente desembolsadas, pertenecientes a una misma clase y a una misma serie¹.

Todas las acciones constitutivas del capital social gozan de los mismos derechos, no existiendo restricciones estatutarias a su transferibilidad, estando admitidas a cotización bursátil la totalidad de las mismas en las Bolsas de Madrid y Barcelona.

PARTICIPACIÓN ACCIONARIAL ²

- Tussen de Grachten, BV
- Wit Europese Investerings, BV
- Free Float
- La Verdosa, SL (A.E.M.)



Fuente: CNMV, a 01 de abril de 2019.

AUTOCARTERA: PLAN DE RECOMPRA DE ACCIONES

En 2018 ACCIONA ha destinado 196 M€ a la recompra de acciones propias para su amortización.

A 31 DE DICIEMBRE DE 2018 EL GRUPO MANTENÍA 2.902.115 ACCIONES, REPRESENTATIVAS DE **5,07 %** DEL CAPITAL

¹ Ver el comunicado de ACCIONA a la CNMV del 28 de marzo de 2019: <https://accionacorp.blob.core.windows.net/media/3311237/276527.pdf>.

² Con fecha 26 de enero de 2018 el Grupo familiar de los herederos de D. José María Entrecanales de Azcarate informó de la reorganización interna llevada a cabo en la sociedad de inversión que aglutina la participación en ACCIONA, S.A., en virtud de la cual La Verdosa, S.L. devino titular directa la participación indicada en ACCIONA, S.A. La participación accionarial indicada refleja el porcentaje de su participación en el capital tras la reducción de capital ejecutada.

Buen Gobierno

Novedades en 2018

- Aprobación de un Reglamento de la Comisión de Auditoría de conformidad con lo previsto en la Guía Técnica 3/2017 sobre Comisiones de Auditoría de entidades de interés público de la CNMV.
- Implementación de un programa de formación continua para los Consejeros.
- Aprobación de la Política para la Prevención de Delitos y Antisoborno.

Las prácticas de buen gobierno de ACCIONA contribuyen a proteger los intereses de la compañía y de los accionistas.

ACCIONA revisa periódicamente su normativa con el fin de incorporar las mejores prácticas de gobierno corporativo, en su voluntad de ir más allá en la incorporación y alineación con las recomendaciones, mejores prácticas y tendencias en materia de buen gobierno, tanto a nivel nacional como internacional.

MARCO NORMATIVO EXTERNO

- Ley de Sociedades de Capital.
- Texto Refundido de la Ley de Mercado de Valores.
- Código de Buen Gobierno de las Sociedades Cotizadas de la Comisión Nacional del Mercado de Valores (CNMV).
- Guía Técnica 3/2017 sobre Comisiones de Auditoría de entidades de interés público de la CNMV.
- Guía Técnica 1/2019 sobre Comisiones de Nombramientos y Retribuciones de entidades de interés público de la CNMV.

MARCO NORMATIVO INTERNO

- Estatutos Sociales.
- Reglamento de la Junta General de Accionistas.
- Reglamento del Consejo de Administración.
- Código de Conducta.
- Reglamento de la Comisión de Auditoría.
- Reglamento Interno de Conducta en el ámbito del Mercado de Valores.
- Libro de Políticas:
 - Políticas de sostenibilidad.
 - Otras políticas ³.
- Normas de actuación en anticorrupción de ACCIONA.

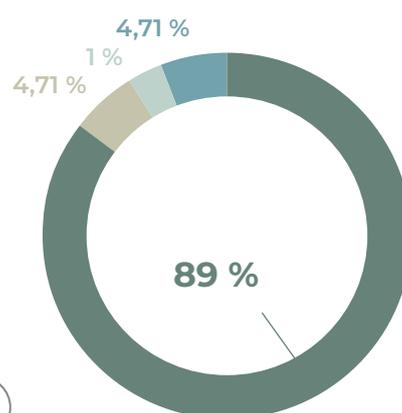
En 2018, siguiendo las recomendaciones del Código de Buen Gobierno y la Guía Técnica 3/2017 de la CNMV sobre las Comisiones de Auditoría de entidades de interés público de la CNMV, el Consejo de Administración ha aprobado un reglamento específico para la Comisión de Auditoría que recoge, entre otras cuestiones: su composición, requisitos para el nombramiento de sus miembros y funciones, favoreciendo su independencia.

Del mismo modo, el Consejo de Administración estudia en la actualidad incorporar nuevas recomendaciones de la Guía Técnica de la CNMV 1/2019 sobre Comisiones de Nombramientos y Retribuciones, aprobada en febrero de 2019. En este sentido, ACCIONA se ha anticipado y va más allá de lo dispuesto en la guía con el nombramiento del consejero independiente coordinador como Presidente de dicha comisión ⁴.

ACCIONA cumple con el 89 % de las recomendaciones del Código de Buen Gobierno de las Sociedades Cotizadas, siendo la separación de la Comisión de Nombramientos y Retribuciones en dos comisiones independientes la única recomendación no implementada⁵.

CUMPLIMIENTO DE ACCIONA DE LAS RECOMENDACIONES DEL CÓDIGO DE BUEN GOBIERNO

- Cumple
- Cumple parcialmente
- No cumple
- No aplica



+ info en el Informe Anual de Gobierno Corporativo 2018
<https://www.acciona.com/es/accionistas-inversores/gobierno-corporativo/informe-anual/>

³ Política de Comunicación y Contactos con los Accionistas e Inversores, Política de Selección de Consejeros, Política de Remuneraciones de Consejeros de ACCIONA, S.A. y Política de Protección de Datos de Carácter Personal.

⁴ La Guía Técnica señala que en virtud de las funciones atribuidas al consejero coordinador por la Ley de Sociedades de Capital y el Código de Buen Gobierno, pudiera tener sentido su nombramiento como miembro de la Comisión de Retribuciones y Nombramientos.

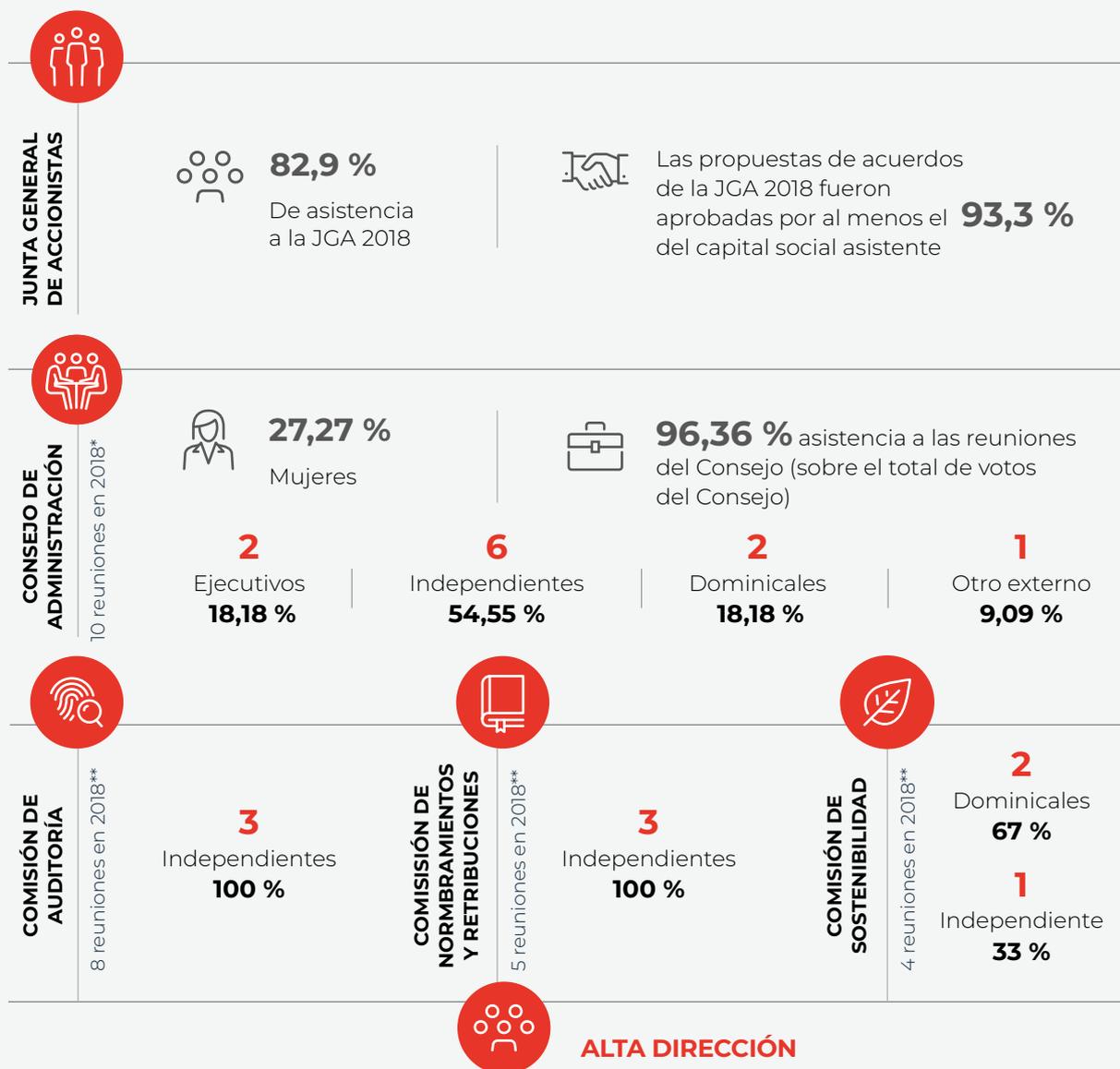
⁵ Actualmente ACCIONA no considera necesaria la creación de dos comisiones distintas al entender que, manteniendo una única Comisión, no se generan potenciales situaciones de conflicto de interés en las tareas relacionadas con la selección y propuestas de nombramientos de consejeros y directivos y las relativas a su evaluación y remuneración primando así la necesaria coordinación entre ambas funciones imprescindible para la incorporación de talento. No obstante, los Estatutos Sociales de la compañía contemplan esta posibilidad, pudiendo optar por la separación de ambas comisiones en un futuro, si las circunstancias lo aconsejan.

Composición de los Órganos de Gobierno

La composición del Consejo de Administración y de las comisiones se articula en torno a los principios de transparencia e independencia y según los criterios de complementariedad, profesionalidad y diversidad.

Novedades en 2018

- Acuerdo para la no renovación de la Comisión Ejecutiva: El calendario de trabajo del Consejo de Administración permite que todas sus funciones se hayan desarrollado por el Consejo en pleno durante los últimos años.
- Se fija en tres el número de miembros para cada una de las comisiones del Consejo de Administración.
- Fomento de la interacción entre comisiones con la realización de sesiones conjuntas entre la Comisión de Auditoría y la Comisión de Sostenibilidad para el tratamiento de cuestiones relacionadas con información no financiera.



* Dos de las sesiones se llevaron a cabo mediante acuerdo adoptado por escrito y sin sesión.

** Una de las sesiones se llevó a cabo mediante acuerdo adoptado por escrito y sin sesión.



+ info en Órganos de Gobierno de ACCIONA
<https://www.acciona.com/es/accionistas-inversores/gobierno-corporativo/organos-gobierno/>

Perfil del Consejo de Administración

El Consejo de Administración de ACCIONA está compuesto por 11 miembros que garantizan la adecuada representación del conjunto de accionistas y el funcionamiento eficaz del órgano. Todos los miembros del Consejo cubren las competencias, conocimientos y experiencia necesarios para el desempeño de sus funciones, con atención a su diversidad en la composición, orígenes, nacionalidades, género y edad.

A lo largo de 2018, el Consejo de Administración ha revisado su Política de Selección de Consejeros adaptándola a las últimas novedades legislativas en materia de diversidad. En lo que respecta a la diversidad de género, ACCIONA va a mantener el número de consejeras en el Consejo, las cuales representan el 27,27 % del total de miembros del Consejo de Administración.

COMPOSICIÓN DEL CONSEJO DE ADMINISTRACIÓN

Competencias y experiencia

- Energía
- Infraestructuras
- Finanzas/Contabilidad
- Internacionalización
- Sostenibilidad
- Marketing
- Gestión empresarial
- IBEX

Comisiones del Consejo de Administración

- Comisión de Auditoría
- Comisión de Nombramientos y Retribuciones
- Comisión de Sostenibilidad
- P Presidente de la Comisión

	Primer nombramiento	Perfil	Comisiones	Competencias y experiencia	Porcentaje total de derechos de voto (IAGC 2018)	Otros cargos como consejeros en otras entidades cotizadas
D. José Manuel Entrecanales Domecq	1997	Presidente – Consejero Delegado		● ● ● ● ●	0,01	
D. Juan Ignacio Entrecanales Franco	1997	Vicepresidente – Consejero Delegado		● ● ● ●	0,10	
D.ª Ana Inés Sainz de Vicuña Bemberg	2015	Independiente		● ● ● ●		Inmobiliaria Colonial Socimi, S.A. Prosegur Cash, S.A.
D. Juan Carlos Garay Ibargaray	2013	Consejero Independiente Coordinador	 P P	● ● ●		
D. Javier Entrecanales Franco	2011	Dominical (Tussen de Grachten B.V.)		● ● ● ●	0,00	
D. Javier Sendagorta Gómez del Campillo	2018	Independiente		● ● ● ●	0,00	
D.ª Belén Villalonga Morenés	2006	Otro externo		● ● ● ●	0,00	Grifols, S.A.
D. Daniel Entrecanales Domecq	2009	Dominical (Wit Europese Investerings B.V.)	 P	● ● ● ● ● ●		Prosegur Cash, S.A.
D.ª Karen Christiana Figueres Olsen	2017	Independiente		● ● ● ● ●		
D. Jerónimo Marcos Gerard Rivero	2014	Independiente		● ● ● ● ●		
D. José María Pacheco Guardiola	2018	Independiente		● ● ● ●	0,07	
D. Jorge Vega-Penichet López	2006	Secretario no consejero				



+ info sobre la Política de Selección de Consejeros
<https://www.acciona.com/es/accionistas-inversores/gobierno-corporativo/libro-politicas/>

Novedades en 2018

- No renovación de D. Jaime Castellanos Borrego y D. Fernando Rodés Vila como consejeros de ACCIONA al término de su mandato.
- Nombramiento de D. Javier Sendagorta Gómez del Campillo y D. José María Pacheco Guardiola como consejeros independientes en sustitución de los consejeros no renovados.
- Reclasificación de D^a Belén Villalonga Morenés como "Otro Externo" al haber transcurrido el plazo de 12 años desde su nombramiento como consejera independiente (en virtud de la Ley de Sociedades de Capital).

Efectividad del Consejo de Administración y de las comisiones

En las sesiones del Consejo de Administración se promueve el debate y la participación crítica y activa de los consejeros, salvaguardando la libre toma de posición y expresión de opinión. Se garantiza así, un proceso de toma de decisiones efectivo y consensuado, entendiendo éste como el conjunto de opiniones proporcionadas desde la experiencia de cada uno de los consejeros.

Existe además una comunicación directa y fluida entre los miembros del Consejo y los directivos del Grupo, que informan periódicamente sobre el funcionamiento de la compañía, las operaciones corporativas y el grado de avance en el cumplimiento de los objetivos. De esto modo, el Consejo de Administración contribuye de forma activa a la definición de la estrategia de la organización y participa en la supervisión de su implementación. Trimestralmente, el Consejo supervisa con mayor grado de detalle y profundidad el cumplimiento de los objetivos establecidos para el ejercicio.

EN LAS SESIONES DEL CONSEJO DE ADMINISTRACIÓN SE PROMUEVE LA ACTITUD CRÍTICA Y EL ESCEPTICISMO, GARANTIZANDO UN DEBATE VIVO Y DINÁMICO A FAVOR DE LOS INTERESES DE LA SOCIEDAD

EVALUACIÓN DEL CONSEJO DE ADMINISTRACIÓN

El Consejo de Administración, en lo que respecta al ejercicio 2018, ha autoevaluado la calidad y eficiencia de su funcionamiento. Dicha autoevaluación no ha dado lugar a cambios importantes en la organización interna del Consejo.

En 2017 ACCIONA contó con el apoyo de un consultor externo para la evaluación de sus órganos de administración. Las principales conclusiones recomendaron que el Orden del día recogiera, con mayor detalle, los asuntos que van a ser sometidos a consideración y decisión por el Consejo y las Comisiones; facilitar la información con mayor antelación; etc. La compañía ya está aplicando las mejoras propuestas en el informe del consultor externo.

EN 2018 SE HAN IMPLEMENTADO LA MAYORÍA DE LAS RECOMENDACIONES QUE SURGIERON TRAS LA EVALUACIÓN EXTERNA DEL CONSEJO DE ADMINISTRACIÓN DE ACCIONA DE 2017

Información proporcionada a los Consejeros

Antes del comienzo de cada ejercicio, el Consejo de Administración y sus comisiones fijan de manera pormenorizada el calendario y programa de asuntos a tratar en las sesiones ordinarias. La convocatoria de las reuniones se envía con una antelación mínima de tres días a la fecha prevista para su celebración. En ellas se incluye el orden del día junto con la documentación escrita que proceda, para que los Consejeros puedan analizarla en profundidad. Asimismo, se recuerda a los Consejeros que pueden solicitar la inclusión en el Orden del día de cualquier asunto que estimen oportuno y la información que consideren necesaria para completar la que se proporciona.

Todas las sesiones celebradas quedan debidamente reflejadas en los libros de actas de la compañía.

Formación a los Consejeros

A fin de proporcionarles el conocimiento necesario de la compañía y su grupo de sociedades, el Consejo de Administración mantiene un programa de bienvenida y formación continua a los consejeros. Todos los miembros del Consejo reciben diariamente información relevante para el desempeño de su actividad publicada en los medios y son informados de los cambios legislativos significativos que tienen lugar. Adicionalmente, durante el ejercicio 2018, se han establecido programas de bienvenida y formación específica para los miembros de la Comisión de Auditoría.

Desde 2018 las cuestiones relacionadas con la ciberseguridad ocupan una posición relevante en el seno del Consejo que ha incorporado recientemente al equipo de Auditoría Interna un experto en auditoría de seguridad de sistemas de tecnologías de la Información y Comunicación, dependiente de la Comisión de Auditoría.

Durante 2019, se prevé extender el programa de formación continua al Consejo de Administración con sesiones relacionadas con la sostenibilidad.

Con el fin de ser auxiliados en el ejercicio de sus funciones, los Consejeros tienen la posibilidad de solicitar asesores propios en materias legales, contables, financieras o de otra naturaleza.

Ética y cumplimiento

Las pautas de actuación de ACCIONA se constituyen sobre la base del Código de Conducta, el Libro de Políticas, los compromisos contra la corrupción y el soborno, así como el respeto a la libre competencia. El cumplimiento de estas normas corporativas es para la organización una prioridad. Por ello, la Dirección de Cumplimiento y la Dirección corporativa de Auditoría Interna supervisan la eficacia del marco de cumplimiento de ACCIONA. En 2018 el Director de Cumplimiento reportó en dos ocasiones a la Comisión de Auditoría, cuyo presidente informa al Consejo de Administración después de cada reunión.

El Código de Conducta favorece la consolidación de una conducta empresarial aceptada y respetada por todos los empleados y directivos. El control y cumplimiento del mismo se realiza a través de la Comisión del Código de Conducta, del Canal Ético y del Protocolo de actuación en situaciones de acoso.

A nivel operativo y en línea con su compromiso de lucha contra la corrupción y el soborno, la compañía dispone de un Modelo de Prevención de Delitos y Anticorrupción. Dicho modelo establece el entorno de control general del grupo siguiendo las mejores prácticas internacionales.

En 2018, ACCIONA S.A. ha obtenido las certificaciones de AENOR de las normas ISO 37001 de sistema de gestión antisoborno y UNE 19601 de sistema de gestión de *compliance* penal que acreditan que la empresa cuenta con sistemas de gestión que se ajustan a los requisitos exigidos en tales normas.

En relación con la debida diligencia de terceras partes, ACCIONA ha implantado una herramienta para ayudar en el adecuado conocimiento e identificación de las terceras partes con las que se relaciona. A finales de 2018, más de 320 terceras partes (socios de proyectos y consultores comerciales) fueron evaluadas.

En 2018 se ha continuado realizando actividades de formación en esta materia. Así, durante el año 436 directivos y gerentes participaron en el curso de Anticorrupción y 2.965 empleados realizaron el curso del Código de Conducta (desde su lanzamiento han participado un total de 9.143 empleados).

Anexo I

Resumen financiero

ACCIONA, S.A. Y SOCIEDADES DEPENDIENTES

BALANCE DE SITUACIÓN CONSOLIDADO DE LOS EJERCICIOS 2017 Y 2018

(Miles de euros)

ACTIVO	31.12.2017	31.12.2018
Inmovilizado material	6.640.329	6.735.988
Inversiones inmobiliarias	176.757	130.800
Fondo de comercio	185.650	198.466
Otros activos intangibles	1.576.022	584.583
Otros activos financieros no corrientes	131.923	208.086
Inversiones contabilizadas aplicando el método de la participación	1.391.331	1.000.822
Activos por impuestos diferidos	805.369	787.378
Deudores a largo plazo y otros activos no corrientes	277.250	355.959
ACTIVOS NO CORRIENTES	11.184.631	10.002.082
Existencias	820.965	914.311
Deudores comerciales y otras cuentas a cobrar	1.891.893	1.700.814
Otros activos financieros corrientes	246.988	178.305
Activos por impuestos sobre las ganancias corrientes	146.403	107.475
Otros activos corrientes	151.576	317.201
Efectivo y otros medios líquidos equivalentes	1.272.781	1.717.405
Activos no corrientes mantenidos para la venta	1.432.121	
ACTIVOS CORRIENTES	5.962.727	4.935.511
Total Activo	17.147.358	14.937.593

Para ampliar más información ver Cuentas Anuales 2018: <https://www.acciona.com/es/accionistas-inversores/informacion-financiera/cuentas-anales/>

ACCIONA, S.A. Y SOCIEDADES DEPENDIENTES

**BALANCE DE SITUACIÓN CONSOLIDADO
 DE LOS EJERCICIOS 2017 Y 2018**

(Miles de euros)

PASIVO Y PATRIMONIO NETO	31.12.2017	31.12.2018
Capital	57.260	57.260
Ganancias acumuladas y prima de emisión	3.943.324	3.637.683
Valores propios	(3.146)	(199.616)
Diferencias de conversión	(237.211)	(205.902)
Dividendo a cuenta	-	-
Patrimonio atribuido a tenedores de instrumentos de p. neto de dominante	3.760.227	3.289.425
Intereses minoritarios	203.041	205.713
PATRIMONIO NETO	3.963.268	3.495.138
Participaciones preferentes, obligaciones y otros valores negociables	864.938	405.980
Deudas con entidades de crédito	4.406.936	3.673.960
Pasivos por impuestos diferidos	490.506	475.929
Provisiones	528.607	420.354
Otros pasivos no corrientes	151.576	892.371
PASIVOS NO CORRIENTES	8.077.258	5.868.594
Participaciones preferentes, obligaciones y otros valores negociables	641.148	1.243.758
Deudas con entidades de crédito	831.142	904.838
Acreedores comerciales y otras cuentas a pagar	2.199.217	2.459.030
Provisiones	139.810	231.888
Pasivos por impuestos sobre las ganancias corrientes	77.385	60.366
Otros pasivos corrientes	744.590	673.981
Pasivos mantenidos para la venta	473.540	-
PASIVOS CORRIENTES	5.106.832	5.573.861
Total Pasivo y Patrimonio Neto	17.147.358	14.937.593

ACCIONA, S.A. Y SOCIEDADES DEPENDIENTES

**CUENTA DE PÉRDIDAS Y GANANCIAS
CONSOLIDADA DE LOS EJERCICIOS 2017 Y 2018**

(Miles de euros)

	2017	2018
Importe neto de la cifra de negocios	7.253.974	7.509.529
Otros ingresos	613.346	461.928
Variación de existencias de productos terminados o en curso	29.166	43.837
Aprovisionamientos	(1.975.668)	(2.170.316)
Gastos de personal	(1.497.031)	(1.486.319)
Otros gastos de explotación	(3.148.568)	(3.113.997)
Dotación a la amortización y variación de provisiones	(662.989)	(638.805)
Deterioro y resultados por enajenaciones del inmovilizado	104.323	151.683
Otras ganancias o pérdidas	3.774	(129)
RESULTADO DE EXPLOTACIÓN	720.327	757.411
Ingresos financieros	45.628	48.600
Gastos financieros	(368.747)	(341.807)
Diferencias de cambio	(9.898)	2.506
Resultado por variaciones de valor de instrumentos financieros a valor razonable	38.482	(196)
Resultado de sociedades por el método de participación	(69.506)	42.266
RESULTADO ANTES DE IMPUESTOS	356.286	508.780
Gasto por impuesto sobre las ganancias	(105.341)	(136.323)
RESULTADO DEL EJERCICIO DE ACTIVIDADES CONTINUADAS	250.945	372.457
Resultado después de impuestos de las actividades interrumpidas	-	-
RESULTADO DEL EJERCICIO	250.945	372.457
Intereses minoritarios	(30.814)	(44.427)
RESULTADO ATRIBUIBLE A LA SOCIEDAD DOMINANTE	220.131	328.030
BENEFICIO BÁSICO POR ACCIÓN ACTIV. CONTINUADAS (euros)	3,85	5,90
BENEFICIO DILUIDO POR ACCIÓN ACTIV. CONTINUADAS (euros)	3,79	5,90
BENEFICIO BÁSICO POR ACCIÓN (euros)	3,85	5,90
BENEFICIO DILUIDO POR ACCIÓN (euros)	3,79	5,90

ACCIONA, S.A. Y SOCIEDADES DEPENDIENTES

ESTADO CONSOLIDADO DE INGRESOS Y GASTOS RECONOCIDOS CORRESPONDIENTE A LOS EJERCICIOS 2017 Y 2018

(Miles de euros)

	2017	2018
A) RESULTADO CONSOLIDADO DEL EJERCICIO	250.945	372.457
1. Resultado atribuido a la sociedad dominante	220.131	328.030
2. Intereses minoritarios	30.814	44.427
B) PARTIDAS QUE NO SERÁN RECLASIFICADAS A LA CUENTA DE PÉRDIDAS Y GANANCIAS	116	(168)
1. Por revalorización / (reversión de la revalorización) del inmovilizado material y de activos intangibles	-	-
2. Por ganancias y pérdidas actuariales y otros ajustes	155	(224)
3. Efecto impositivo	(39)	56
C) PARTIDAS QUE PODRÁN SER RECLASIFICADAS A LA CUENTA DE PÉRDIDAS Y GANANCIAS	(150.288)	86.911
Ingresos y gastos imputados directamente en el patrimonio neto:	(184.983)	25.619
1. Por valoración de instrumentos financieros:	(316)	(193)
a) Activos financieros disponibles para la venta	(316)	(193)
b) Otros ingresos / (gastos)	-	-
2. Por coberturas de flujos de efectivo	60.879	23.570
3. Diferencias de conversión	(230.405)	8.087
4. Resto de ingresos y gastos imputados directamente al patrimonio neto	-	-
5. Efecto impositivo	(15.141)	(5.845)
Transferencias a la cuenta de pérdidas y ganancias:	34.695	61.292
1. Por valoración de instrumentos financieros:	-	-
a) Activos financieros disponibles para la venta	-	-
b) Otros ingresos / (gastos)	-	-
2. Por coberturas de flujos de efectivo	47.548	50.482
3. Diferencias de conversión	(966)	23.430
4. Resto de ingresos y gastos imputados directamente al patrimonio neto	-	-
5. Efecto impositivo	(11.887)	(12.620)
TOTAL INGRESOS / (GASTOS) RECONOCIDOS (A+B+C)	100.773	459.200
a) Atribuidos a la sociedad dominante	121.324	396.218
b) Atribuidos a intereses minoritarios	(20.551)	62.982

ACCIONA, S.A. Y SOCIEDADES DEPENDIENTES

**ESTADO TOTAL DE CAMBIOS
EN EL PATRIMONIO NETO CONSOLIDADO
A 31 DE DICIEMBRE DE 2017**

(Miles de euros)

**PATRIMONIO NETO ATRIBUIDO A LA ENTIDAD
DOMINANTE FONDOS PROPIOS (NOTA 16)**

	Capital	Prima de emisión, Reservas y Div. a cuenta	Acciones y particip. en patrimonio propias	Resultado del ejercicio atribuido a la entidad dominante	Otros instrumentos de patrimonio neto	Ajustes por cambio de valor	Intereses minoritarios	Total Patrimonio neto
Saldo inicial al 01.01.2017	57.260	3.712.946	(14.403)	351.981	-	(276.308)	265.870	4.097.346
Ajuste por cambios de criterio contable	-	-	-	-	-	-	-	-
Ajuste por errores	-	-	-	-	-	-	-	-
Saldo inicial ajustado	57.260	3.712.946	(14.403)	351.981	-	(276.308)	265.870	4.097.346
Total ingresos/ (gastos) reconocidos	-	-	-	220.131	-	(98.807)	(20.551)	100.773
Operaciones con socios o propietarios	-	(201.992)	(2.195)	-	-	-	(39.053)	(243.240)
Aumentos/ (Reducciones) de capital	-	-	-	-	-	-	-	-
Conversión de pasivos financieros en patrimonio neto	-	-	-	-	-	-	-	-
Distribución de dividendos	-	(164.569)	-	-	-	-	(40.422)	(204.991)
Operaciones con acciones u obligaciones en patrimonio propias (netas)	-	(35.711)	(2.195)	-	-	-	-	(37.906)
Incrementos/ (Reducciones) por combinaciones de negocios	-	-	-	-	-	-	2.426	2.426
Otras operaciones con socios o propietarios	-	(1.712)	-	-	-	-	(1.057)	(2.769)
Otras variaciones de patrimonio neto	-	350.143	13.452	(351.981)	-	-	(3.225)	8.389
Pagos basados en instrumentos de patrimonio	-	573	13.452	-	-	-	-	14.025
Trasposos entre partidas de patrimonio neto	-	351.981	-	(351.981)	-	-	-	-
Otras variaciones	-	(2.411)	-	-	-	-	(3.225)	(5.636)
Saldo final al 31.12.2017	57.260	3.861.097	(3.146)	220.131	-	(375.115)	203.041	3.963.268

ACCIONA, S.A. Y SOCIEDADES DEPENDIENTES

**ESTADO TOTAL DE CAMBIOS
EN EL PATRIMONIO NETO CONSOLIDADO
A 31 DE DICIEMBRE DE 2018**

(Miles de euros)

**PATRIMONIO NETO ATRIBUIDO A LA ENTIDAD
DOMINANTE FONDOS PROPIOS (NOTA 16)**

	Capital	Prima de emisión, Reservas y Div. a cuenta	Acciones y particip. en patrimonio propias	Resultado del ejercicio atribuido a la entidad dominante	Otros instrumentos de patrimonio neto	Ajustes por cambio de valor	Intereses minoritarios	Total Patrimonio neto
Saldo inicial al 01.01.2018	57.260	3.861.097	(3.146)	220.131	-	(375.115)	203.041	3.963.268
Ajuste por cambios de criterio contable (nota 4.1)	-	(499.086)	-	-	-	-	(2.736)	(501.822)
Ajuste por errores	-	-	-	-	-	-	-	-
Saldo inicial ajustado	57.260	3.362.011	(3.146)	220.131	-	(375.115)	200.305	3.461.446
Total ingresos/ (gastos) reconocidos	-	-	-	328.030	-	68.188	62.982	459.200
Operaciones con socios o propietarios	-	(171.352)	(204.781)	-	-	-	(58.185)	(434.318)
Aumentos/ (Reducciones) de capital	-	-	-	-	-	-	-	-
Conversión de pasivos financieros en patrimonio neto	-	-	-	-	-	-	-	-
Distribución de dividendos	-	(171.779)	-	-	-	-	(46.648)	(218.427)
Operaciones con acciones u obligaciones en patrimonio propias (netas)	-	427	(204.781)	-	-	-	-	(204.354)
Incrementos/ (Reducciones) por combinaciones de negocios	-	-	-	-	-	-	(15.324)	(15.324)
Otras operaciones con socios o propietarios	-	-	-	-	-	-	3.787	3.787
Otras variaciones de patrimonio neto	-	220.019	8.311	(220.131)	-	-	611	8.810
Pagos basados en instrumentos de patrimonio	-	(162)	8.311	-	-	-	-	8.149
Trasposos entre partidas de patrimonio neto	-	220.131	-	(220.131)	-	-	-	-
Otras variaciones	-	50	-	-	-	-	611	661
Saldo final al 31.12.2018	57.260	3.410.678	(199.616)	328.030	-	(306.927)	205.713	3.495.138

ACCIONA, S.A. Y SOCIEDADES DEPENDIENTES

**ESTADO DE FLUJOS DE EFECTIVO
CONSOLIDADO DE LOS EJERCICIOS 2017 Y 2018**

(Miles de euros)

	2017	2018
FLUJOS DE EFECTIVO DE LAS ACTIVIDADES DE EXPLOTACIÓN	491.087	635.652
Resultado antes de impuestos de actividades continuadas	356.286	508.780
Ajustes al resultado:	846.776	648.848
Amortización del inmovilizado y variación de provisiones y deterioros	627.494	640.356
Otros ajustes del resultado (netos)	219.282	8.492
Cambios en el capital corriente	(343.096)	(300.468)
Otros flujos de efectivo de las actividades de explotación:	(368.879)	(221.508)
Pagos de intereses	(297.724)	(267.962)
Cobros de intereses	32.207	44.575
Cobros de dividendos	20.204	77.255
Cobros/(Pagos) por impuestos sobre beneficios	(110.812)	(38.504)
Otros cobros/(pagos) de actividades de explotación	(12.754)	(36.872)
FLUJOS DE EFECTIVO DE LAS ACTIVIDADES DE INVERSIÓN	(588.435)	700.374
Pagos por inversiones:	(929.097)	(682.334)
Empresas del Grupo, asociadas y unidades de negocio	(160.329)	(37.631)
Inmovilizado material, intangible e inversiones inmobiliarias	(768.768)	(644.703)
Cobros por desinversiones:	231.036	1.465.928
Empresas del Grupo, asociadas y unidades de negocio	188.433	1.369.632
Inmovilizado material, intangible e inversiones inmobiliarias	42.603	96.296
Otros flujos de efectivo de actividades de inversión:	109.626	(83.220)
Otros cobros/(pagos) de actividades de inversión	109.626	(83.220)
FLUJOS DE EFECTIVO DE LAS ACTIVIDADES DE FINANCIACIÓN	(25.574)	(872.361)
Cobros y (pagos) por instrumentos de patrimonio:	(6.567)	(196.043)
Adquisición	(6.567)	(196.043)
Enajenación	-	-

Continúa >

ACCIONA, S.A. Y SOCIEDADES DEPENDIENTES

**ESTADO DE FLUJOS DE EFECTIVO
CONSOLIDADO DE LOS EJERCICIOS 2017 Y 2018**

(Miles de euros)

	2017	2018
Cobros y (pagos) por instrumentos de pasivo financiero:	237.954	(487.966)
Emisión	2.088.175	2.637.484
Devolución y amortización	(1.850.221)	(3.125.450)
Pagos por dividendos y remuneraciones de otros instrumentos de	(204.991)	(218.427)
Otros flujos de efectivo de actividades de financiación	(51.970)	30.075
Otros cobros/(pagos) de actividades de financiación	(51.970)	30.075
EFFECTO DE LAS VARIACIONES DE LOS TIPOS DE CAMBIO	(32.616)	(19.041)
AUMENTO/(DISMINUCIÓN) NETO DE EFECTIVO Y EQUIVALENTES	(155.538)	444.624
Efectivo y equivalentes al inicio del periodo	1.428.319	1.272.781
Efectivo y equivalentes al final del periodo	1.272.781	1.717.405
Componentes del efectivo y equivalentes al final del periodo		
Caja y bancos	909.851	1.352.329
Otros activos financieros	362.930	365.076
TOTAL EFECTIVO Y EQUIVALENTES AL FINAL DEL PERIODO	1.272.781	1.717.405

Anexo II

Información sobre proyectos de financiación verde

Información general

En noviembre de 2016, ACCIONA firmó un contrato de financiación bajo la modalidad de préstamo Schuldschein por importe de 150 millones de euros, posteriormente incrementado en 17 millones de euros adicionales, estructurado en tramos con vencimientos a 3 y 5 años y que devenga intereses a un tipo de mercado. La finalidad del mismo es financiar instalaciones de energía renovable.

Con fechas 7 de abril y 5 de mayo de 2017 se firmaron dos préstamos de 100 millones de euros con BBVA y de 50 millones de euros con Unicredit Bank Austria AG, respectivamente.

Por último, se han emitido cuatro colocaciones privadas al amparo del programa EMTN, con fechas 25 de noviembre de 2016, 16 de junio y 20 de septiembre de 2017, y 26 de enero de 2018 con un importe total de 104,9 millones de euros.

Proyectos e indicadores asociados:

Los proyectos que han sido objeto de estas financiaciones son el parque eólico San Gabriel y la planta fotovoltaica El Romero Solar, ambos situados en Chile, con una inversión conjunta estimada de 589,6 millones de dólares estadounidenses.

A continuación se detalla más información de dichos proyectos así como sus indicadores sociales y ambientales asociados.

Parque eólico San Gabriel

Situado en la región de La Araucanía, su construcción se ha iniciado en noviembre de 2017. Su entrada en operación comercial (Commercial Operation Date (COD)) se prevé para 2020. Por tanto, la capacidad instalada a 31 de diciembre de 2018 es 0 MW.

Planta fotovoltaica El Romero Solar

Planta ubicada en el desierto de Atacama, que consta de 776.000 módulos fotovoltaicos. Construida en 13 meses, fue conectada a red en noviembre de 2016.

**PARQUE EÓLICO
SAN GABRIEL (CHILE)**

(Datos estimados en el momento
de entrada en operación)

**INDICADORES DE IMPACTO POSITIVO
EN EL MEDIO AMBIENTE** (datos previstos)

Potencia nominal que será instalada	183 MW
Capacidad media anual de generación renovable en base a la potencia nominal que será instalada	660 GWh
Emissiones evitadas al año considerando el mix de producción de energías convencionales de Chile de 2018 (AIE 2018)	517.363 t CO ₂

OTROS INDICADORES AMBIENTALES Y SOCIALES (datos 2018)

Beneficiarios de iniciativas sociales en la comunidad (n.º de personas)	312
---	-----

**PLANTA FOTOVOLTAICA
EL ROMERO SOLAR (CHILE)**

**INDICADORES DE IMPACTO POSITIVO
EN EL MEDIO AMBIENTE** (datos 2018)

Potencia pico instalada	246 MWp
Potencia nominal instalada	196 MW
Generación renovable	410,66 GWh
Emissiones evitadas al año considerando el mix de producción de energías convencionales de Chile de 2018 (AIE 2018)	321.906 t CO ₂

**OTROS INDICADORES AMBIENTALES Y SOCIALES
DE GESTIÓN Y DESEMPEÑO** (datos 2018)

Certificaciones de sistemas de gestión vigentes	ISO 9001:2015 ISO 14001:2015 OHSAS 18001:2007
Declaración ambiental de producto (EPD®) de acuerdo con ISO 14025 (fecha de publicación: 12/12/2017; validez: 25/10/2020)	https://www.environdec.com/Detail/?Epd=13084
Beneficiarios de iniciativas sociales en la comunidad (n.º de personas)	425

Informe de Verificación Independiente sobre los indicadores no financieros incluidos en el Anexo II Información sobre proyectos de financiación verde del Informe Integrado de Acciona, S.A. del ejercicio 2018

A la Dirección de Acciona, S.A.

Hemos sido requeridos por la Dirección de Acciona, S.A. (en adelante, Acciona) para realizar una revisión independiente de los indicadores de desempeño no financiero incluidos en el Anexo II Información sobre proyectos de financiación verde del Informe Integrado de ACCIONA correspondiente al ejercicio cerrado a 31 de diciembre de 2018 (en adelante, el Anexo II), seleccionados entre los propuestos por la carta de opinión de segunda parte asociada al bono verde emitido con el objeto de dar cumplimiento al cuarto principio, relativo a la rendición de cuentas, de los *Green Bond Principles*.

Nuestro informe se presenta en forma de una conclusión de seguridad limitada que indique que, basándonos en el trabajo que hemos realizado y en la evidencia que hemos obtenido, no hay nada que nos haya llamado la atención y nos haga pensar que los indicadores no son fiables y no cumplen, en todos sus aspectos significativos, con los principios y directrices para la determinación de indicadores incluidos en la Guía para la elaboración de los *Sustainability Reporting Standards* de Global Reporting Initiative (*GRI Standards*).

La información revisada se circunscribe a los indicadores contenidos en el Anexo II anteriormente indicado, en el que Acciona ha incluido los indicadores no financieros seleccionados para rendir cuentas en relación al desempeño y los beneficios ambientales y sociales actuales y previstos del parque eólico San Gabriel (actualmente en construcción) y la planta fotovoltaica El Romero Solar, ambos situados en Chile.

Responsabilidades de la Dirección de Acciona

La Dirección de Acciona es responsable de la selección, preparación y presentación del Anexo II de conformidad con el cuarto principio de los *Green Bond Principles* (directrices y procedimientos para la emisión de bonos verdes), publicado por la International Capital Market Association y con los principios y directrices para la determinación de indicadores incluidos en la Guía para la elaboración de los *Sustainability Reporting Standards* de Global Reporting Initiative (*GRI Standards*). Asimismo, es responsable de la selección y presentación de los indicadores no financieros del Anexo II de entre los propuestos por la carta de opinión de segunda parte asociada al bono verde emitido, incluyendo el establecimiento y mantenimiento de los sistemas de control y gestión del desempeño de los que se obtiene la información.



Estas responsabilidades incluyen el establecimiento de los controles que la Dirección considere necesarios para permitir que la preparación de los indicadores no financieros esté libre de errores materiales debidos a fraude o errores.

Nuestra responsabilidad

Nuestra responsabilidad consiste en examinar el Anexo II e informar al respecto en forma de una conclusión de seguridad limitada basada en la evidencia obtenida. Hemos llevado a cabo nuestro trabajo de conformidad con la Norma ISAE 3000, *Assurance Engagements other than Audits or Reviews of Historical Financial Information* y con la Norma ISAE 3410, *Assurance Engagements on Greenhouse Gas Statements*, emitidas por el International Auditing and Assurance Standard Board (IAASB). Esta norma exige que planifiquemos y realicemos nuestro trabajo de forma que obtengamos un nivel significativo de seguridad sobre si el Anexo II cumple, en todos sus aspectos significativos, con los principios y directrices para la determinación de indicadores incluidos en la Guía para la elaboración de los *Sustainability Reporting Standards* de Global Reporting Initiative (*GRI Standards*), como base para nuestra conclusión de seguridad limitada.

Aplicamos la norma ISQC1 (*International Standard on Quality Control 1*) y de conformidad con la misma mantenemos un sistema integral de control de calidad que incluye políticas y procedimientos documentados en relación con el cumplimiento de los requerimientos éticos, estándares profesionales y requerimientos legales y regulatorios aplicables.

Hemos cumplido con los requerimientos de independencia y otros requerimientos de ética del *Code of Ethics for Professional Accountants* emitido por el International Ethics Standards Board for Accountants, el cual está basado en los principios fundamentales de integridad, objetividad, competencia y diligencia profesionales, confidencialidad y comportamiento profesional.

Procedimientos aplicados

Nuestro trabajo de revisión limitada se ha llevado a cabo mediante entrevistas con la Dirección y las personas encargadas de la preparación de la información incluida en el Anexo II y la aplicación de procedimientos analíticos y otros dirigidos a recopilar evidencias, como:

- El análisis de los procesos de recopilación y de control interno de los datos cuantitativos reflejados en el Anexo II en cuanto a la fiabilidad de la información, utilizando procedimientos analíticos y pruebas de revisión en base a muestreos.
- La revisión de consistencia con los principios y directrices para la determinación de indicadores incluidos en la Guía para la elaboración de los *Sustainability Reporting Standards* de Global Reporting Initiative (*GRI Standards*).
- La lectura de la información incluida en el Anexo II para determinar si está en línea con nuestro conocimiento general y experiencia, en relación con el desempeño ambiental de proyectos de energía renovable.
- El contraste de la información financiera reflejada en el Anexo II con la incluida en las cuentas anuales de Acciona, auditadas por terceros independientes.

Nuestro equipo multidisciplinar ha incluido especialistas en el desempeño social, ambiental y económico de la empresa.

Los procedimientos llevados a cabo en un encargo de aseguramiento limitado varían en naturaleza y tiempo empleado, siendo menos extensos que los de un encargo de aseguramiento razonable. Consecuentemente, el nivel de aseguramiento obtenido en un trabajo de revisión limitada es inferior al de uno de aseguramiento razonable. El presente informe en ningún caso puede entenderse como un informe de auditoría.

Conclusión

Nuestra conclusión se basa, y está sujeta a los aspectos indicados en este Informe de seguridad limitada independiente.

Consideramos que la evidencia que hemos obtenido proporciona una base suficiente y adecuada para nuestras conclusiones.

Basándonos en los procedimientos aplicados y en la evidencia obtenida, no tenemos conocimiento de ningún hecho que pueda llevarnos a pensar que los indicadores no financieros incluidos en el Anexo II Información sobre proyectos de financiación verde del Informe Integrado de Acciona, S.A. del ejercicio cerrado a 31 de diciembre de 2018 no hayan sido preparados, en todos los aspectos significativos, de conformidad con los principios y directrices para la determinación de indicadores incluidos en la Guía para la elaboración de los *Sustainability Reporting Standards* de Global Reporting Initiative (*GRI Standards*), lo que incluye la fiabilidad de los datos, la adecuación de la información presentada y la ausencia de desviaciones y omisiones significativas.

Propósito de nuestro informe

De conformidad con los términos y condiciones de nuestra carta de encargo, este Informe de Verificación Independiente se ha preparado para Acciona en relación con el Anexo II Información sobre proyectos de financiación verde presente en su Informe Integrado 2018 y por tanto no tiene ningún otro propósito ni puede ser usado en otro contexto.

KPMG Asesores, S.L.



Patricia Reverter Guillot

21 de mayo de 2019

EDITA

ACCIONA, S.A. Dirección de Imagen Corporativa y Marketing Global

- [twitter: @acciona](https://twitter.com/acciona)
- facebook.com/acciona
- linkedin.com/company/acciona
- youtube.com/accionacorp
- instagram.com/acciona

www.accionacom

DEPÓSITO LEGAL

M-16738-2019

© 2019 ACCIONA S.A.

Todos los derechos reservados.



BUSINESS AS UNUSUAL

www.acciona.com